

Stadt Winterthur 

# **Budget 2020, Teil A**

## Antrag

## Kontakt

Stadt Winterthur  
Pionierstrasse 7  
8403 Winterthur

Vorsteherin Departement Finanzen  
Yvonne Beutler  
052 267 57 11  
yvonne.beutler@win.ch

Leiter Finanzamt  
Reto Stuppan  
052 267 69 22  
reto.stuppan@win.ch

## Zeichenerklärung

### Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung:

-	=	Verbesserung	= Mehrertrag und Minderaufwand
-	=	Verschlechterung	= Mehraufwand und Minderertrag
ER	=	Erfolgsrechnung	
IR	=	Investitionsrechnung	
VV	=	Verwaltungsvermögen	
FV	=	Finanzvermögen	
FAP	=	Finanz- und Aufgabenplan	

### Investitionsprogramm der Verpflichtungskredite (Verpflichtungskreditkontrolle):

kein Datum	=	Kredit ist noch nicht bewilligt
V	=	Volks-/Gemeindeabstimmung
G	=	Grosser Gemeinderat
B	=	Vom Gemeinderat mit dem Budget bewilligte Verpflichtungskredite
S	=	Stadtrat
K	=	Kantonale Instanz
#	=	Noch nicht bewilligt, wird später zu G, S, K oder V
§	=	Gebundene Ausgabe
P	=	Projektierungskredite
SK	=	Sammelkredite

An den Grossen Gemeinderat

## Winterthur

### **Genehmigung des Budgets 2020 und Festsetzung des Steuerfusses Kenntnisnahme des Finanz- und Aufgabenplans 2021 bis 2023**

---

#### **Antrag:**

1. Das Budget der Stadt Winterthur über die Globalkredite und Leistungsziele der Produktgruppen in der Erfolgsrechnung für das Jahr 2020 wird genehmigt.
2. Das Budget der Stadt Winterthur über die Ausgaben und Einnahmen in der Investitionsrechnung des Verwaltungs- und Finanzvermögens für das Jahr 2020 wird genehmigt.
3. Der Steuerfuss der ordentlichen Gemeindesteuern wird auf 122 Prozent (2018: 122 %) der einfachen Staatssteuer festgesetzt und zusammen mit der gesetzlichen Personalsteuer (24 Franken pro Person) in sieben Raten gleichzeitig mit der Staatssteuer bezogen.
4. Der Finanz- und Aufgabenplan (FAP) der Stadt Winterthur für die Jahre 2021 bis 2023 wird zur Kenntnis genommen.
5. Der Stadtrat wird ermächtigt, pauschal in der Produktgruppe «Städtische Allgemeynkosten» eingestellte Positionen im definitiven Budget den Produktgruppen zu belasten.

## Inhaltsverzeichnis

---

### Budget 2020, Teil A

#### Übersicht Budget

Budgetweisung	6
Steuerertrag und Steuerfuss	32
Ergebnisse	33
Finanzierung	34
Haushaltsgleichgewicht	40

#### Erfolgsrechnung

Übersicht Stadt	42
Übersicht Departemente	47
Übersicht Produktgruppen	67

#### Investitionsrechnung

Übersicht Stadt, Verwaltungsvermögen	72
Übersicht Departemente, Verwaltungsvermögen	75
Übersicht Finanzvermögen	83

#### Funktionale Gliederung

Übersicht Stadt, Erfolgsrechnung	86
Erfolgsrechnung	87
Übersicht Stadt, Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	95
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	96
Übersicht Stadt, Investitionsrechnung Finanzvermögen	101

#### FAP

FAP (Finanzplan) der Stadt / Departemente	104
FAP (Finanzplan) der Produktgruppen	109
Planbilanz	113
Plan-Geldflussrechnung	114

#### Anhang

Kontrolle der Investitionskredite	116
Investitionsplan des allgemeinen Verwaltungsvermögens	137
Investitionsplan der Eigenwirtschaftsbetriebe	145
Investitionsplan des Finanzvermögens	148
Übersicht der Departementssekretariate	149
Beiträge an Dritte	156
Abschreibungen allgemeines Verwaltungsvermögen	167
Kennzahlen	168

# Übersicht Budget

**Weisung:**

**Inhaltsverzeichnis**

<b>1.</b>	<b>Übersicht .....</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>Erfolgsrechnung: Übersicht Departemente und Produktgruppen .....</b>	<b>4</b>
<b>3.</b>	<b>Erfolgsrechnung: Gestufter Erfolgsausweis nach HRM2 .....</b>	<b>5</b>
<b>3.1.</b>	<b>Aufwand .....</b>	<b>6</b>
<b>3.1.1.</b>	<b>Personalaufwand (Kostenart 30) und Stellenplan .....</b>	<b>6</b>
<b>3.1.2.</b>	<b>Sachaufwand (Kostenart 31).....</b>	<b>7</b>
<b>3.1.3.</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen (Kostenart 33).....</b>	<b>8</b>
<b>3.1.4.</b>	<b>Finanzaufwand (Kostenart 34).....</b>	<b>8</b>
<b>3.1.5.</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen (Kostenart 35).....</b>	<b>9</b>
<b>3.1.6.</b>	<b>Transferaufwand (Kostenart 36).....</b>	<b>10</b>
<b>3.1.7.</b>	<b>Durchlaufende Beiträge: Aufwand (Kostenart 37) .....</b>	<b>10</b>
<b>3.1.8.</b>	<b>Interne Verrechnung: Aufwand (Kostenart 39) .....</b>	<b>11</b>
<b>3.2.</b>	<b>Ertrag .....</b>	<b>12</b>
<b>3.2.1.</b>	<b>Fiskalertrag (Kostenart 40) .....</b>	<b>12</b>
<b>3.2.2.</b>	<b>Regalien und Konzessionen (Kostenart 41).....</b>	<b>12</b>
<b>3.2.3.</b>	<b>Entgelte (Kostenart 42) .....</b>	<b>13</b>
<b>3.2.4.</b>	<b>Verschiedene Erträge (Kostenart 43).....</b>	<b>13</b>
<b>3.2.5.</b>	<b>Finanzertrag (Kostenart 44) .....</b>	<b>14</b>
<b>3.2.6.</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen (Kostenart 45) ....</b>	<b>15</b>
<b>3.2.7.</b>	<b>Transferertrag (Kostenart 46) .....</b>	<b>15</b>
<b>3.2.8.</b>	<b>Durchlaufende Beiträge (Kostenart 47) .....</b>	<b>16</b>
<b>3.2.9.</b>	<b>Interne Verrechnung: Ertrag (Kostenart 49).....</b>	<b>16</b>
<b>4.</b>	<b>Investitionsrechnung .....</b>	<b>17</b>
<b>5.</b>	<b>Finanz- und Aufgabenplan (FAP) 2021 - 2023 .....</b>	<b>20</b>
<b>6.</b>	<b>Mittelfristiger Ausgleich der Erfolgsrechnung.....</b>	<b>23</b>
<b>7.</b>	<b>Investitionsplanung 2021 - 2023.....</b>	<b>23</b>
<b>8.</b>	<b>Selbstfinanzierung und Verschuldung .....</b>	<b>24</b>
<b>9.</b>	<b>Überarbeitung der Finanzprozesse und der Finanzberichterstattung</b>	<b>25</b>
<b>10.</b>	<b>Fazit .....</b>	<b>26</b>

## 1. Übersicht

Für das **Budget 2020 der Erfolgsrechnung (ER)** wird mit einem Gewinn von **3,7 Millionen Franken gerechnet**. Die Hauptgründe für die positive Abweichung von 9,7 Millionen Franken gegenüber den letztjährigen Planprognosen sind:

- **Finanzausgleich, Verbesserung von 19,2 Millionen Franken**  
Auf die im Finanzplan 2020 aufgrund der damaligen Rechtslage abgebildeten Abgrenzungen von Finanzausgleichsbeträgen kann im Budget 2020 verzichtet werden (+14,2 Millionen Franken). Zudem werden die Finanzausgleichszahlungen 2020 um rund 5 Millionen Franken höher ausfallen als im Vorjahr für das Planjahr 2020 angenommen.
- **Kostensteigerung Familie und Betreuung von 5,6 Millionen Franken**  
Die Beiträge an KITAs erhöhen sich aufgrund mehr anspruchsberechtigter Personen bzw. steigender Beiträge aufgrund der Erhöhung der Beitragsberechtigung (Einkommens- und Vermögenssituation). Weiter wird mit einem positiven Beschluss des Grossen Gemeinderats bezüglich des weiteren Ausbaus der Kinderbetreuung im Vorschulalter gerechnet. In der Schulergänzenden Betreuung ergibt sich ebenfalls ein stärkeres Wachstum als im letzten Jahr angenommen.
- **Kostensteigerung Städtebau 1,0 Millionen Franken**  
Die Anzahl der Projektleitenden muss erhöht werden, um die Abwicklung der geplanten Investitionsprojekte sicherstellen zu können (0,5 Millionen Franken). Zudem ergeben sich durch neue kantonale Vorgaben bezüglich Investitionen Verschiebungen von Projekten (Studien, Vorprojekte etc.) in die Erfolgsrechnung (0,5 Millionen Franken).
- **Steuern und Zinsen**  
Während die Schätzung bei den Steuereinnahmen (Grundstückgewinnsteuer) um 2,3 Millionen Franken nach unten korrigiert werden muss, kann in der Produktgruppe «Städtische Allgemeynkosten» das Resultat – hauptsächlich die Zinskosten – um 2,5 Millionen Franken verbessert werden.
- **Individuelle Unterstützung und Pflegefinanzierung**  
Die Zunahme der Individuellen Unterstützung dürfte erfreulicherweise rund 3,2 Millionen Franken geringer ausfallen als letztjährig angenommen. Demgegenüber erhöhen sich jedoch die Beiträge an die Pflegefinanzierung um 3,6 Millionen Franken.

Das **Investitionsbudget 2020 des Verwaltungsvermögens (VV)** weist bei Ausgaben von 240,1 Millionen Franken und Einnahmen von 33,6 Millionen Franken Nettoinvestitionen von 206,5 Millionen Franken aus. Die grössten geplanten Investitionsausgaben im steuerfinanzierten Haushalt sind:

- Neues Polizeigebäude (18,8 Mio. Fr.)
- Schulhaus Wallrüti: Ersatzneubau (9,5 Mio. Fr.)
- Schulhaus Mattenbach: Sanierung (6,0 Mio. Fr.)
- Schulhaus Hohfurri: Sanierung (4,7 Mio. Fr.)
- Fotomuseum: Standortbeitrag (3,0 Mio. Fr.)

Die **budgetierten Investitionsausgaben 2020 des Finanzvermögens (FV)** (Immobilien) belaufen sich auf 13,5 Millionen Franken, davon sind 12,5 Millionen Franken Investitionen an Gebäuden.

Gemäss **Schätzung** wird das **zweckfreie Eigenkapital**, welches zur Hauptsache aus dem Bilanzüberschuss (100 Mio. Fr.) besteht, per Ende 2020 rund 130 Millionen Franken betragen. Das **zweckgebundene Eigenkapital** – zur Hauptsache Reserven der Eigenwirtschaftsbetriebe – steigt auf 773,1 Millionen Franken. Die gesamtstädtische **Nettoschuld** erhöht sich voraussichtlich leicht auf ca. 1,25 Milliarden Franken resp. 10 600 Franken pro Einwohner/in (EW). Die Nettoschuld des **Steu-erhaushalts** (allgemeiner Haushalt) wird auf 707 Millionen Franken (6000 Fr. pro EW), jene der **Eigenwirtschaftsbetriebe** auf 547 Millionen Franken (4600 Fr. pro EW) prognostiziert.

## 2. Erfolgsrechnung: Übersicht Departemente und Produktgruppen

PG	Text	Rechnung 2018		Budget 2019		Budget 2020		Abw. BU / BU
		in Mio. CHF	S/H	in Mio. CHF	S/H	in Mio. CHF	S/H	in Mio. CHF
	<b>Ergebnis Stadt</b>	<b>37.0</b>	<b>H</b>	<b>37.1</b>	<b>S</b>	<b>3.7</b>	<b>H</b>	<b>40.8</b>
	<b>Departement Kulturelles und Dienste</b>	<b>39.3</b>	<b>S</b>	<b>43.4</b>	<b>S</b>	<b>44.6</b>	<b>S</b>	<b>1.3</b>
121	Personalamt	2.9	S	3.4	S	3.4	S	0.0
142	Stadtentwicklung	3.6	S	4.0	S	4.5	S	0.5
152	Theater Winterthur	4.5	S	3.2	S	0.0	S	-3.2
155	Winterthurer Bibliotheken	7.8	S	8.0	S	8.2	S	0.2
157	Subventionsbeiträge u. Beiträge an Dritte	13.0	S	15.8	S	19.8	S	4.0
158	Städtische Kultureinrichtungen	7.5	S	8.8	S	8.3	S	-0.5
170	Rechtspflege	0	H	0.3	H	0.5	H	0.2
	<b>Departement Finanzen</b>	<b>651.3</b>	<b>H</b>	<b>612.2</b>	<b>H</b>	<b>684.0</b>	<b>H</b>	<b>71.8</b>
221	Finanzamt	2.0	S	2.1	S	2.2	S	0.1
222	Informatikdienste	2.0	H	0.3	H	0.1	H	-0.2
233	Steuerbezug	3.0	S	3.5	S	3.2	S	-0.3
240	Immobilien	9.4	H	6.7	H	29.6	H	22.9
263	Städtische Allgemerkosten / Erlöse	38.7	H	37.2	H	43.3	H	6.1
280	Steuern und Finanzausgleich	606.2	H	573.5	H	616.3	H	42.8
	<b>Departement Bau</b>	<b>28.4</b>	<b>S</b>	<b>28.7</b>	<b>S</b>	<b>31.8</b>	<b>S</b>	<b>3.2</b>
322	Tiefbau	19.7	S	19.5	S	21.5	S	2.0
328	Entsorgung (Eigenwirtschaftsbetrieb, budgetierter Betriebsgewinn 2020 1.0 Mio. CHF)							
340	Vermessung	0.6	S	0.9	S	1.0	S	0.1
350	Baupolizei	1.7	S	1.2	S	1.3	S	0.2
360	Städtebau	6.4	S	7.2	S	8.1	S	0.9
	<b>Departement Sicherheit und Umwelt</b>	<b>40.9</b>	<b>S</b>	<b>42.5</b>	<b>S</b>	<b>41.9</b>	<b>S</b>	<b>-0.6</b>
411	Stadtrichteramt	0.4	H	1.1	H	0.7	H	-0.5
424	Stadtpolizei	26.7	S	28.5	S	27.2	S	-1.2
425	Parkhäuser und Parkplätze (Eigenwirtschaftsbetrieb, bud. Verlust 2020 8.1 Mio. CHF)							
426	Lebensmittelinspektorat	0.3	S	0.2	S	0.0	S	-0.2
460	Melde- und Zivilstandswesen	2.2	S	2.1	S	2.1	S	0.0
470	Schutz- und Intervention Winterthur	10.7	S	11.0	S	11.4	S	0.4
480	Umwelt- und Gesundheitsschutz	1.3	S	1.8	S	1.8	S	0.0
	<b>Departement Schule und Sport</b>	<b>262.8</b>	<b>S</b>	<b>274.9</b>	<b>S</b>	<b>292.7</b>	<b>S</b>	<b>17.7</b>
514	Volksschule	189.2	S	199.4	S	209.4	S	10.1
522	Einkauf und Logistik Winterthur	0.3	H	0.0	H	0.0	H	0.0
534	Sonderschulung	29.8	S	33.7	S	35.1	S	1.4
576	Familie und Betreuung	20.6	S	20.0	S	26.4	S	6.4
580	Berufsbildung	8.7	S	8.4	S	7.5	S	-0.8
590	Sportamt	14.7	S	13.5	S	14.3	S	0.7
	<b>Departement Soziales</b>	<b>208.5</b>	<b>S</b>	<b>216.6</b>	<b>S</b>	<b>225.8</b>	<b>S</b>	<b>9.2</b>
613	Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde	4.0	S	4.0	S	4.1	S	0.0
621	Sozial- und Erwachsenenhilfe	22.0	S	23.1	S	24.1	S	1.1
627	Prävention und Suchthilfe	4.3	S	4.6	S	4.7	S	0.1
628	Individuelle Unterstützung	125.3	S	131.1	S	134.2	S	3.1
638	Spitex (Eigenwirtschaftsbetrieb, budgetierter Betriebsgewinn 2020 0.8 Mio. CHF)							
640	Alterszentren (Eigenwirtschaftsbetrieb, budgetierter Betriebsgewinn 2020 1.7 Mio. CHF)							
645	Beiträge an Organisationen	51.3	S	51.8	S	56.7	S	5.0
650	Arbeitsintegration	1.7	S	2.1	S	1.9	S	-0.2
	<b>Departement Technische Betriebe</b>	<b>25.2</b>	<b>S</b>	<b>32.3</b>	<b>S</b>	<b>31.5</b>	<b>S</b>	<b>-0.8</b>
710	Stadtwerk Winterthur (Eigenwirtschaftsbetrieb, bud. Betriebsgewinn 2020 18.9 Mio. CHF)							
731	Stadtbuss Winterthur (Eigenwirtschaftsbetrieb, bud. Betriebsgewinn 2020 0.0 Mio. CHF)							
732	FinöV Stadt	13.9	S	18.6	S	19.2	S	0.6
770	Stadtgrün Winterthur	11.3	S	13.7	S	12.3	S	-1.3
	<b>Behörden und Stadtkanzlei</b>	<b>9.2</b>	<b>S</b>	<b>10.9</b>	<b>S</b>	<b>11.9</b>	<b>S</b>	<b>1.0</b>
810	Stadtkanzlei	8.1	S	9.7	S	9.3	S	-0.4
820	Grosser Gemeinderat	-	-	-	-	1.3	S	1.3
830	Finanzkontrolle	0.8	S	1.0	S	1.0	S	0.0
860	Ombuds- und Datenaufsichtsstelle	0.3	S	0.3	S	0.3	S	0.0

S	Soll = Aufwand	
H	Haben = Ertrag	
	Minderaufwand (-) oder Mehrertrag (+)	Gewinn
	Mehraufwand (+) oder Minderertrag (-)	Verlust

### 3. Erfolgsrechnung: Gestufter Erfolgsausweis nach HRM2

Mit dem gestuften Erfolgsausweis wird auf der ersten Stufe der operative und auf der zweiten Stufe der ausserordentliche Erfolg aufgezeigt. Der Gesamterfolg gibt Auskunft über einen Bilanzüberschuss oder Bilanzfehlbetrag. In der ersten Stufe werden das Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit und das Finanzergebnis separat ausgewiesen.

Konto	Text	Rechnung 2018		Budget 2019		Budget 2020		Abw. BU / BU
		in Mio. CHF	S/H	in Mio. CHF	S/H	in Mio. CHF	S/H	in Mio. CHF
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>1 642.6</b>	<b>S</b>	<b>1 612.9</b>	<b>S</b>	<b>1 626.9</b>	<b>S</b>	<b>14.0</b>
30	Personalaufwand	442.9	S	452.6	S	468.3	S	15.6
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	334.2	S	246.3	S	248.4	S	2.1
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	99.7	S	106.7	S	108.1	S	1.5
35	Einlagen in Fonds u. Spezialfinanzierungen	39.7	S	32.1	S	27.4	S	-4.8
36	Transferaufwand	474.8	S	518.4	S	506.8	S	-11.5
37	Durchlaufende Beiträge	0.2	S	0.2	S	0.2	S	0.0
39	Interne Verrechnungen	251.1	S	256.7	S	267.7	S	11.0
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>1 663.8</b>	<b>H</b>	<b>1 568.1</b>	<b>H</b>	<b>1 597.9</b>	<b>H</b>	<b>29.8</b>
40	Fiskalertrag	447.5	H	431.9	H	434.7	H	2.9
41	Regalien und Konzessionen	1.4	H	1.3	H	1.4	H	0.1
42	Entgelte	632.7	H	548.4	H	539.9	H	-8.5
43	Verschiedene Erträge	14.0	H	15.8	H	15.2	H	-0.6
45	Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen	18.8	H	7.9	H	13.5	H	5.6
46	Transferertrag	298.1	H	305.9	H	325.2	H	19.2
47	Durchlaufende Beiträge	0.2	H	0.2	H	0.2	H	0.0
49	Interne Verrechnungen	251.1	H	256.7	H	267.7	H	11.0
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>21.0</b>	<b>H</b>	<b>44.9</b>	<b>S</b>	<b>29.0</b>	<b>S</b>	<b>-15.9</b>
34	Finanzaufwand	32.4	S	36.2	S	33.6	S	-2.6
44	Finanzertrag	48.3	H	43.9	H	66.3	H	22.4
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>15.9</b>	<b>H</b>	<b>7.8</b>	<b>H</b>	<b>32.7</b>	<b>H</b>	<b>24.9</b>
	<b>OPERATIVES ERGEBNIS</b>	<b>36.9</b>	<b>H</b>	<b>37.1</b>	<b>S</b>	<b>3.7</b>	<b>H</b>	<b>40.8</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	1.0	S	0.0	S	0.0	S	0.0
48	Ausserordentlicher Ertrag	1.1	H	0.0	H	0.0	H	0.0
	<b>Ergebnis aus a. o. Aufwand und Ertrag</b>	<b>0.1</b>	<b>H</b>	<b>0.0</b>	<b>H</b>	<b>0.0</b>	<b>H</b>	<b>0.0</b>
	<b>GESAMTERGEBNIS</b>	<b>37.0</b>	<b>H</b>	<b>37.1</b>	<b>S</b>	<b>3.7</b>	<b>H</b>	<b>40.8</b>

S	Soll = Aufwand	
H	Haben = Ertrag	
	Minderaufwand (-) oder Mehrertrag (+)	Gewinn
	Mehraufwand (+) oder Minderertrag (-)	Verlust

Das Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit weist im Budgetjahr 2020 einen Verlust in der Höhe von 29,0 Millionen Franken aus, das Ergebnis aus Finanzierung hingegen einen Gewinn von 32,7 Millionen Franken. Unter dem ausserordentlichen Aufwand bzw. Ertrag werden Einlagen in die Produktgruppen-Rücklagen resp. Bezüge aus den Produktgruppen-Rücklagen verbucht, welche nicht budgetiert werden. Somit resultiert im operativen Ergebnis und im Gesamtergebnis ein Gewinn von 3,7 Millionen Franken.

### 3.1. Aufwand

#### 3.1.1. Personalaufwand (Kostenart 30) und Stellenplan

Der **Personalaufwand** von 468,3 Millionen Franken erhöht sich gegenüber dem Vorjahresbudget gesamthaft um 15,6 Millionen Franken. Er verteilt sich wie folgt auf den Steuerhaushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe:

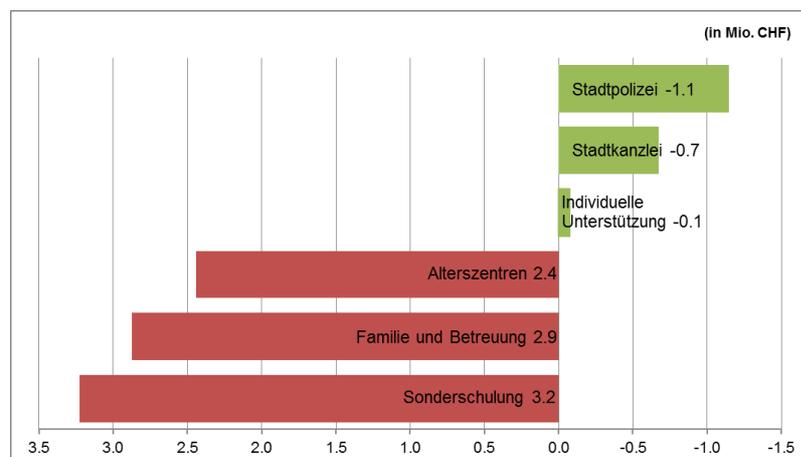
Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Anteil Steuerhaushalt	288.4	296.4	308.9	12.4
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe	154.5	156.2	159.4	3.2

Im Budget 2020 werden für Lohnmassnahmen gemäss neuem Personalstatut 1,4 Prozent der Lohnsumme eingeplant; dies entspricht einem Betrag von 4,52 Millionen Franken (ohne Arbeitgeberbeiträge). Davon werden voraussichtlich 1,42 Millionen Franken über Rotationsgewinne<sup>1</sup> finanziert. Zusammen mit dem teilweisen Ausgleich der Teuerung in der Höhe von 0,3 Prozent bzw. 0,97 Millionen Franken (mittlere Jahresteuern Stand August 2019: 0,6 %) verbleibt somit eine Belastung von 4,07 Millionen Franken. Der Anteil des allgemeinen Haushalts beträgt 2,56 Millionen Franken, wovon 1,5 Millionen Franken für Lohnerhöhungen und 0,7 Millionen Franken für den teilweisen Teuerungsausgleich als Aufwand in das Budget aufgenommen wurden. Die restlichen 0,36 Millionen Franken sowie die Arbeitgeberbeiträge von ca. 0,6 Millionen Franken sind über Vakanzen zu finanzieren. Die Lohnmassnahmen werden pro Mitarbeiter/in individuell festgelegt. Dabei werden neben der Leistung und dem Verhalten auch die Lage im Lohnband sowie das Alter bzw. die Erfahrung berücksichtigt.

Der gesamtstädtische **Stellenplan** erhöht sich von 3'338,65 auf insgesamt 3'388,48 Vollzeitstellen. Vom Zuwachs von 49,83 Vollzeitstellen sind 42,18 refinanziert. Der Stellenplan verteilt sich wie folgt auf die Departemente:

Departement	Budget 2019 in Vollzeitstellen	Budget 2020 in Vollzeitstellen	Abweichung in Vollzeitstellen	davon refinanziert
Kulturelles und Dienste	207.75	184.83	-22.92 <sup>2</sup>	
Finanzen	186.12	191.47	5.35	0.00
Bau	287.30	300.40	13.10	4.30
Sicherheit und Umwelt	387.67	371.80	-15.87 <sup>3</sup>	
Schule und Sport	516.62	565.83	49.21	22.62
Soziales	957.40	970.08	12.68	7.98
Technische Betriebe	777.69	787.22	9.53	7.18
Behörden und Stadtkanzlei	18.10	16.85	-1.25 <sup>4</sup>	
<b>Total</b>	<b>3 338.65</b>	<b>3 388.48</b>	<b>49.83</b>	<b>42.18</b>

Die grössten Veränderungen resultieren bei folgenden Produktgruppen:



- Kommentar Teil B Seite 140
- Kommentar Teil B Seite 321
- Kommentar Teil B Seite 251
- Kommentar Teil B Seite 265
- Kommentar Teil B Seite 205
- Kommentar Teil B Seite 197

<sup>1</sup> tiefere Besoldungseinreihung neuer Mitarbeitenden

<sup>2</sup> davon -27,63 Stellen aus Auslagerung Theater Winterthur, Nettozunahme 4,71 Stellen

<sup>3</sup> davon -10,42 Stellen aus Kantonalisierung der Lebensmittelkontrolle und -5,85 Stellen Verschiebung in andere Departemente

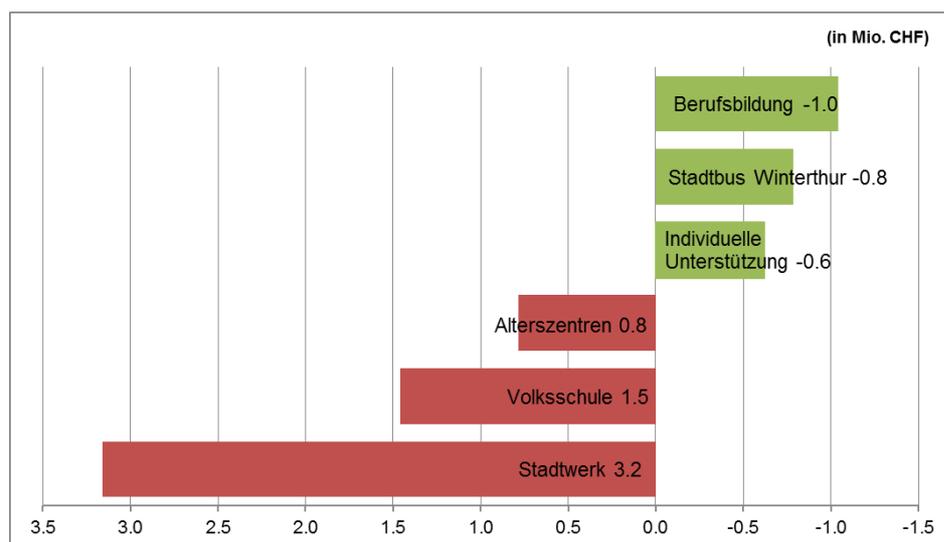
<sup>4</sup> davon -1,9 Stellen aus Verschiebung zu Parlamentsdienst

### 3.1.2. Sachaufwand (Kostenart 31)

Der Sachaufwand von 248,4 Millionen Franken liegt gesamthaft 2,1 Millionen Franken über dem Vorjahresbudget. Er verteilt sich wie folgt auf den Steuerhaushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Anteil Steuerhaushalt	109.8	112.6	111.4	-1.2
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe	224.4	133.7	137.0	3.3

Die grössten Veränderungen resultieren bei folgenden Produktgruppen:



Kommentar Teil B Seite 215

Kommentar Teil B Seite 300

Kommentar Teil B Seite 251

Kommentar Teil B Seite 265

Kommentar Teil B Seite 181

Kommentar Teil B Seite 287

Der Sachaufwand setzt sich wie folgt zusammen:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
310 Material- und Warenaufwand	203.5 <sup>5</sup>	101.8	111.0	9.2
311 Nicht aktivierbare Anlagen (Büromöbel, Maschinen,...)	7.0	7.5	7.1	-0.4
312 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3.1	7.1	3.4	-3.7
313 Dienstleistungen und Honorare	55.4	57.7	57.5	-0.2
314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt	18.9	20.5	20.2	-0.3
315 Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	17.7	20.6	18.8	-1.8
316 Mieten, Leasing, Pachten Benützungsgebühren	18.1	18.6	17.7	-0.9
317 Spesenentschädigungen	5.5	5.7	6.0	0.3
318 Wertberichtigungen auf Forderungen	4.2	4.7	4.3	-0.4
319 Verschiedener Betriebsaufwand	0.8	2.1	2.4	0.3

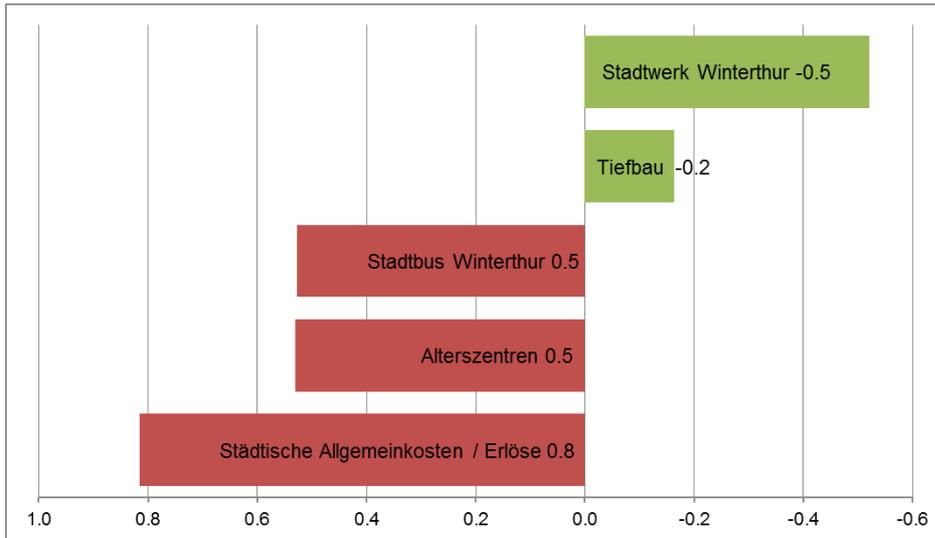
<sup>5</sup> Bruttoausweis des Stromhandels

### 3.1.3. Abschreibungen Verwaltungsvermögen (Kostenart 33)

Die Abschreibungen beim Verwaltungsvermögen belaufen sich auf 108,1 Millionen Franken und liegen damit 1,5 Millionen Franken über dem Vorjahresbudget. Sie verteilen sich wie folgt auf den Steuerhaushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Anteil Steuerhaushalt	46.1	50.5	51.1	0.7
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe	53.6	56.2	57.0	0.8

Die grössten Veränderungen resultieren bei folgenden Produktegruppen:



Kommentar Teil B Seite 287

Kommentar Teil B Seite 98

Kommentar Teil B Seite 300

Kommentar Teil B Seite 265

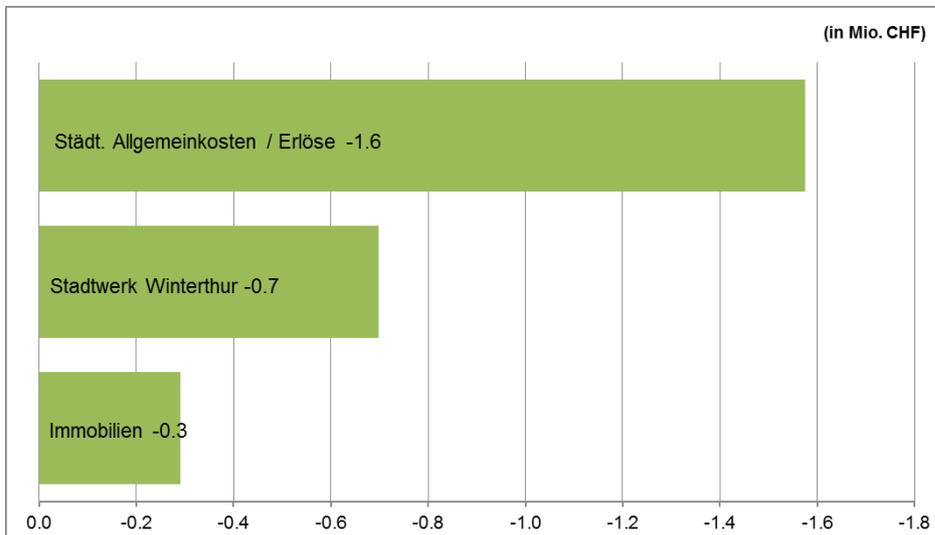
Kommentar Teil B Seite 89

### 3.1.4. Finanzaufwand (Kostenart 34)

Der Finanzaufwand kommt mit 33,6 Millionen Franken um 2,6 Millionen Franken tiefer zu liegen als im Vorjahresbudget. Er verteilt sich wie folgt auf den Steuerhaushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Anteil Steuerhaushalt	35.3	36.2	34.3	-1.9
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe (Währungsgewinne)	-2.9	0.0	-0.7	-0.7

Die grössten Veränderungen resultieren bei folgenden Produktegruppen:



Kommentar Teil B Seite 89

Kommentar Teil B Seite 287

Kommentar Teil B Seite 78

### 3.1.5. Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen (Kostenart 35)

Die Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen belaufen sich auf 27,4 Millionen Franken und sinken damit um 4,8 Millionen Franken gegenüber dem Vorjahresbudget. Sie verteilen sich wie folgt auf den Steuerhaushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Anteil Steuerhaushalt	5.4	3.3	2.2	-1.2
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe	34.3	28.8	25.2	-3.6

Die Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen setzen sich wie folgt zusammen:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Fondseinlagen im Fremdkapital (Fonds aus privaten Geldern)	3.8	2.6	2.1	-0.5
Fondseinlagen im Eigenkapital (v.a. Förderprogramm Energie)	1.7	0.8	0.0 <sup>6</sup>	-0.8
Einlagen in Spezialfinanzierungen (Reserven Eigenwirtschaftsbetriebe)	34.3	28.8	25.2	-3.5

Bei den Einlagen in Spezialfinanzierungen handelt es sich um die Betriebsgewinne der Eigenwirtschaftsbetriebe (Betriebsverluste werden in Kostenart 45, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, verbucht). Die Betriebsergebnisse präsentieren sich wie folgt:

Eigenwirtschaftsbetrieb (positiv=Gewinn, negativ=Verlust)	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Wasserversorgung	6.9	4.5	5.0	0.5
Abwasserbeseitigung	5.3	4.3	4.2	-0.1
Abfallbeseitigung	1.2	1.1	0.7	-0.4
Reststoffdeponie	0.3	0.1	0.3	0.2
Kehrichtverbrennung	4.2	2.6	4.6	2.0
Stromhandel	-9.5	1.1	-0.9	-2.0
Verteilung Elektrizität	4.3	4.1	4.2	0.1
Gashandel	0.4	3.2	1.0	-2.2
Verteilung Gas	3.1	2.8	2.2	-0.6
Fernwärme	0.6	-0.3	0.5	0.8
Haustechnik	0.0	0.0	0.0	0.0
Telekom	-2.0	-2.2	-1.7	0.5
Energie-Contracting	-0.9	-1.1	-0.2	0.9
Stadtbus Winterthur	0.6	0.0	0.0	0.0
Parkhäuser und Parkplätze	1.4	1.7	-8.1	-9.8
Spitex	1.1	0.7	0.7	0.0
Alterszentren	1.8	1.7	1.7	0.0
Kinder- und Jugendheim Oberi	0.0	0.0	0.0	0.0

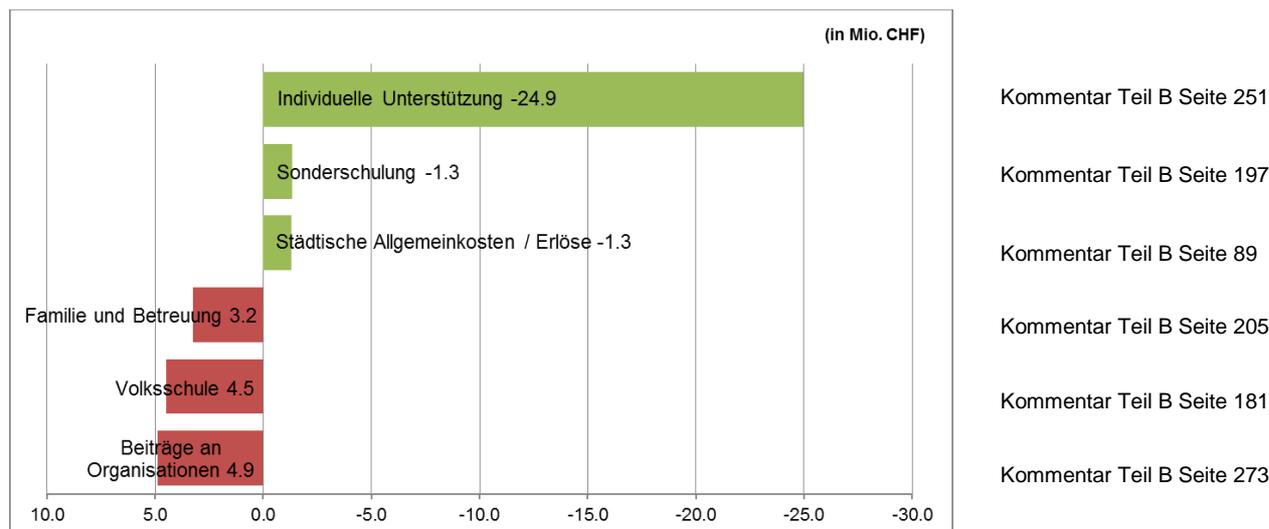
<sup>6</sup> Das Förderprogramm Energie ist ab 2019 als Fonds im Fremdkapital zu führen.

### 3.1.6. Transferaufwand (Kostenart 36)

Der Transferaufwand beläuft sich auf 506,8 Millionen Franken und reduziert sich damit um 11,6 Millionen Franken gegenüber dem Vorjahresbudget. Er verteilt sich wie folgt auf den Steuerhaushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Anteil Steuerhaushalt	461.0	515.9	504.3	11.6
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe	13.8	2.5	2.5	0.0

Die grössten Veränderungen resultieren bei folgenden Produktgruppen:



In der folgenden Tabelle sind die grösseren Positionen beim Transferaufwand aufgeführt:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Individuelle Unterstützung brutto	249.7	290.1	265.1	-25.0
Zahlungen an den Kanton für die Löhne der Lehrpersonen	98.9	106.1	109.4	3.1
Pflegefinanzierung an externe Leistungserbringer	19.3	19.8	23.4	3.6
Pflegefinanzierung an städtische Alterszentren und Spitex	24.6	24.3	25.5	1.2
Beitrag an Finanzierung Zürcher Verkehrsverbund	12.5	16.1	16.6	0.5
Beiträge für externe Sonderschulungen	7.8	8.0	7.7	-0.3
Beiträge an kulturelle Institutionen	10.2	12.2	15.1	2.9
Zahlungen an Kindertagesstätten	9.9	9.6	12.5	2.9

### 3.1.7. Durchlaufende Beiträge: Aufwand (Kostenart 37)

Die durchlaufenden Beiträge aus der treuhänderischen Geldverwaltung für Klientinnen und Klienten des Berufsbeistandsschafts- und Betreuungsdienstes belaufen sich auf rund 190 000 Franken und entsprechen damit dem Vorjahresbudget. Sie verteilen sich wie folgt auf den Steuerhaushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe:

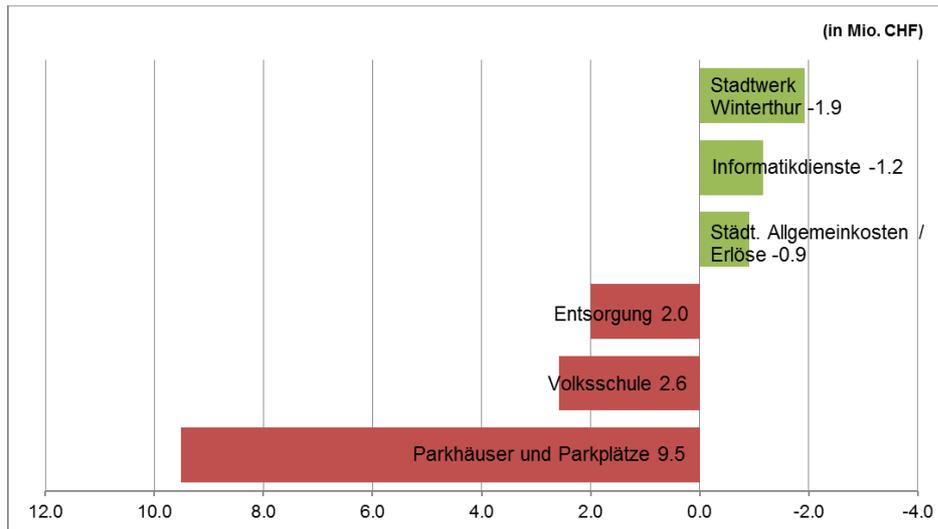
Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Anteil Steuerhaushalt	0.2	0.2	0.2	0.0
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe	0.0	0.0	0.0	0.0

### 3.1.8. Interne Verrechnung: Aufwand (Kostenart 39)

Die geplanten internen Verrechnungen liegen mit 267,7 Millionen Franken 11,0 Millionen Franken über dem Vorjahresbudget. Sie verteilen sich wie folgt auf den Steuerhaushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Anteil Steuerhaushalt	183.9	188.5	190.0	1.5
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe	67.2	68.2	77.7	9.5

Die grössten Veränderungen resultieren bei folgenden Produktegruppen:



Kommentar Teil B Seite 287

Kommentar Teil B Seite 61

Kommentar Teil B Seite 89

Kommentar Teil B Seite 107

Kommentar Teil B Seite 181

Kommentar Teil B Seite 148

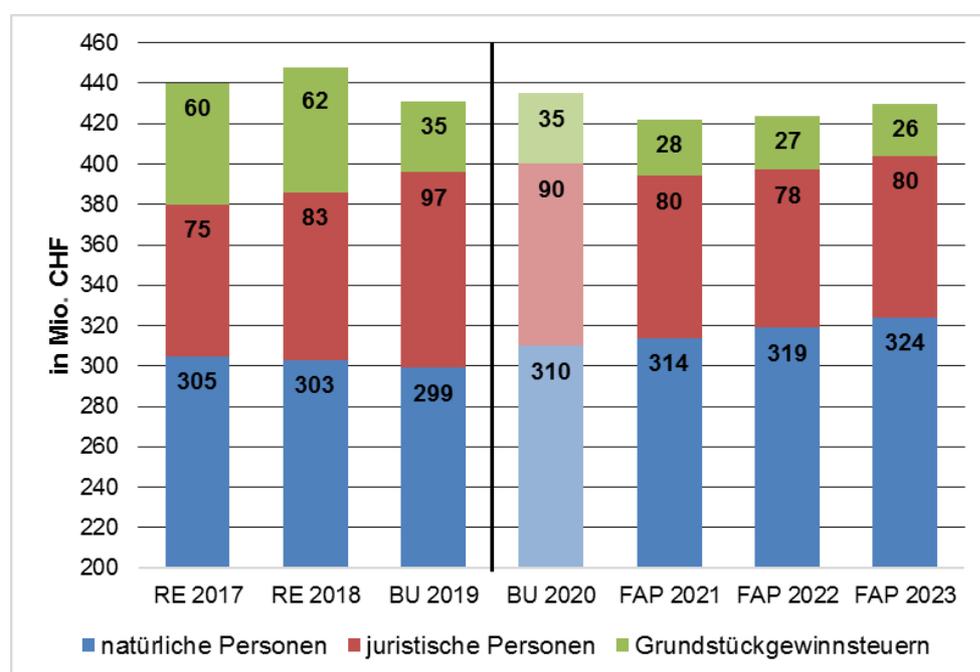
### 3.2. Ertrag

#### 3.2.1. Fiskalertrag (Kostenart 40)

Die budgetierten Fiskalerträge belaufen sich auf 434,7 Millionen Franken und liegen damit rund 2,9 Millionen Franken über dem Vorjahresbudget.

Der Fiskalertrag setzt sich im Wesentlichen wie folgt zusammen:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Einkommenssteuern natürliche Personen	244.9	245.4	249.5	4.1
Vermögenssteuern natürliche Personen	34.3	33.6	37.7	4.1
Quellensteuern natürliche Personen	20.6	18.0	20.0	2.0
Personensteuern	2.3	2.4	2.4	0.0
Gewinnsteuern juristische Personen	76.1	91.5	84.0	-7.5
Kapitalsteuern juristische Personen	6.8	5.6	5.5	-0.1
Vermögensgewinnsteuern (Grundstückgewinnsteuern)	62.0	35.0	35.0	0.0



Kommentar Teil B Seite 93

#### 3.2.2. Regalien und Konzessionen (Kostenart 41)

Die Regalien und Konzessionen (polizeiliche Bewilligungen für Gastgewerbe, Veranstaltungen etc.) belaufen sich auf 1,4 Millionen Franken und liegen damit 100 000 Franken über dem Vorjahresbudget. Sie verteilen sich wie folgt auf den Steuerhaushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe:

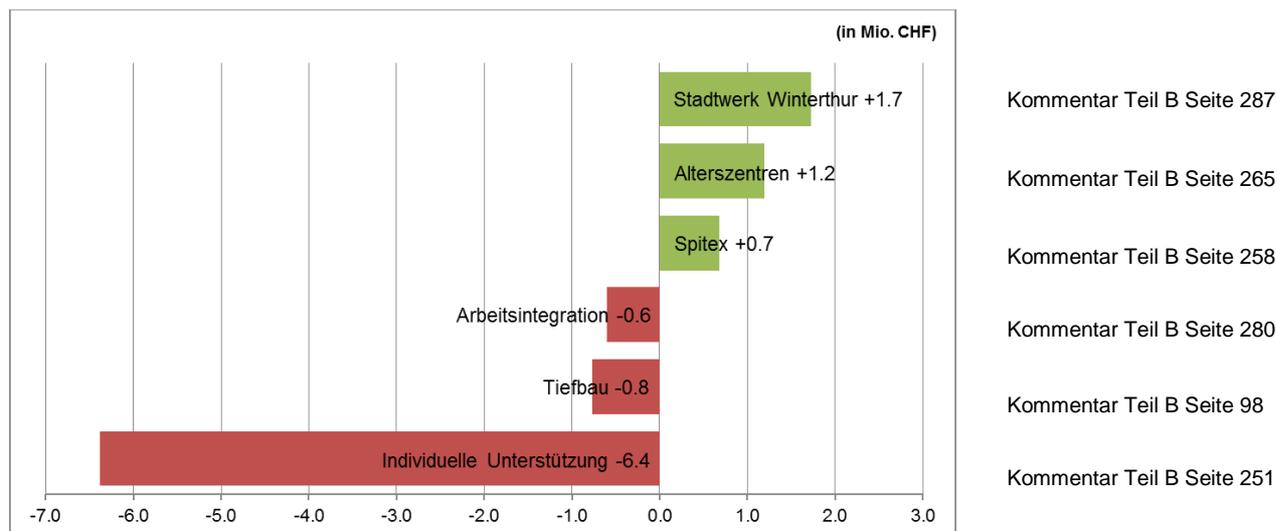
Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Anteil Steuerhaushalt	1.4	1.3	1.4	0.1
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe	0.0	0.0	0.0	0.0

### 3.2.3. Entgelte (Kostenart 42)

Die geplanten Entgelte belaufen sich auf 539,9 Millionen Franken und liegen damit 8,5 Millionen Franken unter dem Vorjahresbudget. Sie verteilen sich wie folgt auf den Steuerhaushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Anteil Steuerhaushalt	186.9	191.8	179.6	-12.2
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe	445.8	356.6	360.3	3.7

Die grössten Veränderungen resultieren bei folgenden Produktgruppen:



In der Tabelle sind die grösseren Positionen bei den Entgelten aufgeführt:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Gebühren für Amtshandlungen	18.0	18.7	18.2	-0.5
Spital- und Heimtaxen Kostgelder	71.8	69.9	72.0	2.1
Schul- und Kursgelder	9.1	9.8	10.2	0.3
Benutzungsgebühren und Dienstleistungen	104.1	108.8	101.0	-7.8
Erlös aus Verkäufen	261.5	170.1	170.8	0.6
Rückerstattungen	152.7	157.8	153.0	-4.8
Bussen	9.3	9.3	9.0	-0.3
Übrige Entgelte	6.1	3.8	5.9	2.1

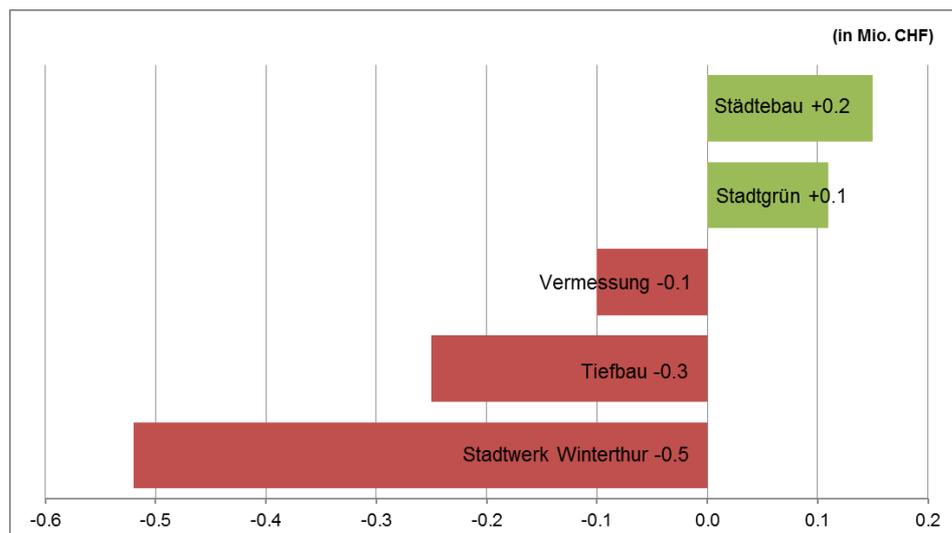
### 3.2.4. Verschiedene Erträge (Kostenart 43)

Die verschiedenen Erträge belaufen sich auf 15,2 Millionen Franken und liegen damit 0,6 Millionen Franken tiefer als im Vorjahresbudget. Sie verteilen sich wie folgt auf den Steuerhaushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Anteil Steuerhaushalt	4.9	5.4	5.3	-0.1
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe	9.1	10.4	9.9	-0.5

Unter den verschiedenen Erträgen werden insbesondere die städtischen Eigenleistungen (z.B. Planungen, Projektleitungen, bauliche Ausführungen etc.) für Investitionsprojekte verbucht.

Die grössten Veränderungen resultieren bei folgenden Produktegruppen:



Kommentar Teil B Seite 128

Kommentar Teil B Seite 314

Kommentar Teil B Seite 114

Kommentar Teil B Seite 98

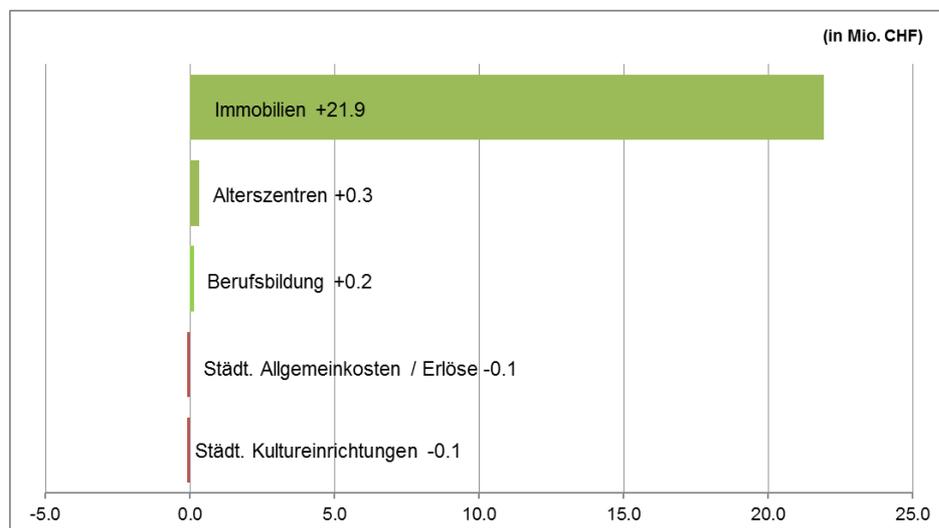
Kommentar Teil B Seite 287

### 3.2.5. Finanzertrag (Kostenart 44)

Der Finanzertrag beläuft sich auf 66,3 Millionen Franken. Er liegt damit 22,4 Millionen Franken über dem Vorjahresbudget. Er verteilt sich wie folgt auf den Steuerhaushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Anteil Steuerhaushalt	42.9	39.9	61.8	21.9
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe	5.4	4.0	4.5	0.5

Die grössten Veränderungen resultieren bei folgenden Produktegruppen:



Kommentar Teil B Seite 78

Kommentar Teil B Seite 265

Kommentar Teil B Seite 214

Kommentar Teil B Seite 89

Kommentar Teil B Seite 40

In der folgenden Tabelle sind die grösseren Positionen der Finanzerträge aufgeführt:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen (v.a. Mieteinnahmen)	8.1	7.9	8.4	0.5
Liegenschaftenertrag Finanzvermögen (v.a. Mieteinnahmen)	18.1	19.2	19.4	0.2
Wertberichtigungen Finanzvermögen (Neubewertungen)	5.4	13.9	35.6	21.7

### 3.2.6. Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen (Kostenart 45)

Die prognostizierten Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen belaufen sich auf 13,5 Millionen Franken und liegen damit 5,6 Millionen Franken über dem Vorjahresbudget. Sie verteilen sich wie folgt auf den Steuerhaushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Anteil Steuerhaushalt	3.4	3.5	2.5	-1.0
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe	15.4	4.4	11.0	6.6

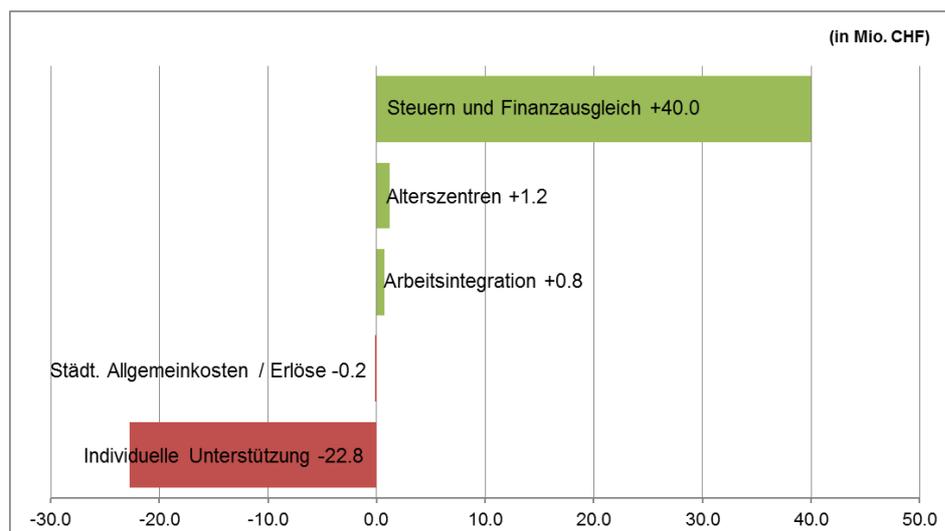
Die detaillierte Auflistung der Betriebsergebnisse findet sich in Punkt 3.1.5.

### 3.2.7. Transferertrag (Kostenart 46)

Der geplante Transferertrag beläuft sich auf 325,2 Millionen Franken und liegt damit 19,2 Millionen Franken über dem Vorjahresbudget. Er verteilt sich wie folgt auf den Steuerhaushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Anteil Steuerhaushalt	273.0	281.1	299.0	17.9
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe	25.1	24.8	26.2	1.4

Die grössten Veränderungen resultieren bei folgenden Produktgruppen:



Kommentar Teil B Seite 93

Kommentar Teil B Seite 265

Kommentar Teil B Seite 280

Kommentar Teil B Seite 89

Kommentar Teil B Seite 251

In der folgenden Tabelle sind die grösseren Positionen im Bereich der Transfererträge aufgeführt:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Ressourcenausgleich	77.5	60.4	100.3	39.9
Zentrumslastenausgleich	83.7	84.3	84.4	0.1
Gewinnanteil ZKB	8.5	7.9	8.3	0.4
Individuelle Unterstützung Rückerstattungen	55.1	83.4	60.6	-22.8
Pflegefinanzierung an städtische Alterszentren	24.8	24.5	25.7	1.2
Rückerstattungen Arbeitsintegration	6.0	6.1	6.8	0.7

### 3.2.8. Durchlaufende Beiträge (Kostenart 47)

Die durchlaufenden Beiträge aus der treuhänderischen Geldverwaltung für Klientinnen und Klienten des Berufsbeistandsschafts- und Betreuungsdienstes belaufen sich auf rund 190 000 Franken und entsprechen damit dem Vorjahresbudget. Sie verteilen sich wie folgt auf den Steuerhaushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe:

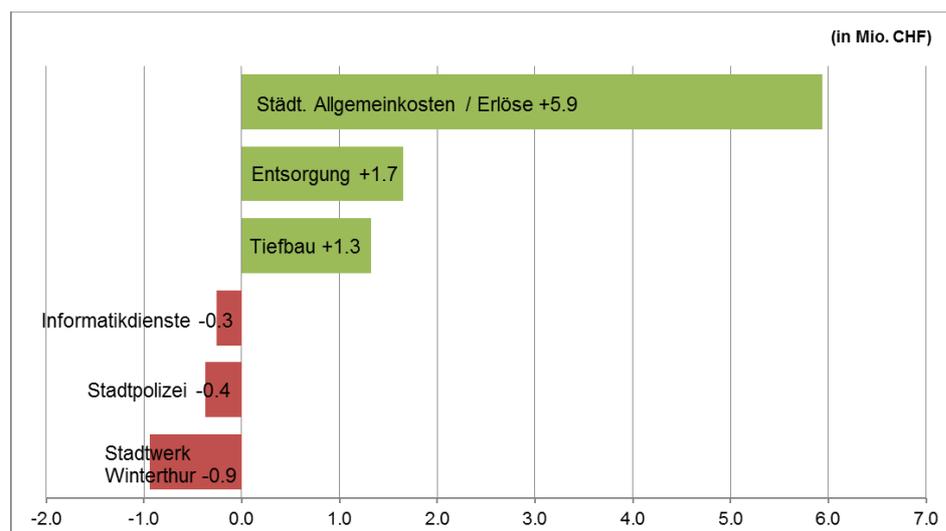
Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Anteil Steuerhaushalt	0.2	0.2	0.2	0.0
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe	0.0	0.0	0.0	0.0

### 3.2.9. Interne Verrechnung: Ertrag (Kostenart 49)

Der Budgetwert für die internen Verrechnungen liegt mit 267,7 Millionen Franken rund 11 Millionen Franken über dem des Vorjahres. Die Erträge verteilen sich wie folgt auf den Steuerhaushalt und die Eigenwirtschaftsbetriebe:

Bezeichnung	Rechnung 2018 in Mio. CHF	Budget 2019 in Mio. CHF	Budget 2020 in Mio. CHF	Abweichung in Mio. CHF
Anteil Steuerhaushalt	207.0	211.2	221.5	10.3
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe	44.1	45.5	46.2	0.7

Die grössten Abweichungen resultieren bei folgenden Produktgruppen:



Kommentar Teil B Seite 89

Kommentar Teil B Seite 107

Kommentar Teil B Seite 98

Kommentar Teil B Seite 61

Kommentar Teil B Seite 140

Kommentar Teil B Seite 287

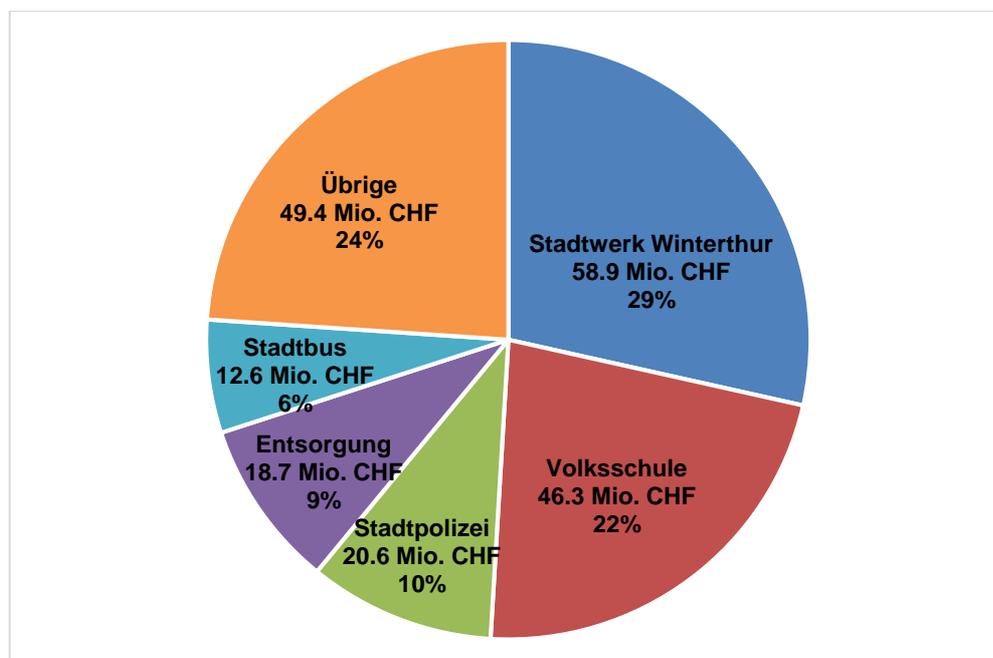
## 4. Investitionsrechnung

### 4.1. Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Konto	Text	Rechnung 2018		Budget 2019		Budget 2020		Abw. BU / BU in Mio. CHF
		in Mio. CHF	S/H	in Mio. CHF	S/H	in Mio. CHF	S/H	
<b>5</b>	<b>Investitionsausgaben</b>	<b>180.3</b>	<b>S</b>	<b>231.6</b>	<b>S</b>	<b>240.1</b>	<b>S</b>	<b>8.5</b>
50	Sachanlagen	163.2	S	205.6	S	209.3	S	3.7
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.0	S	0.0	S	0.0	S	0.0
52	Immaterielle Anlagen	6.1	S	10.3	S	10.8	S	0.5
54	Darlehen	0.0	S	2.5	S	1.5	S	-1.0
55	Beteiligung an Grundkapitalien	0.0	S	0.0	S	0.0	S	0.0
56	Eigene Investitionsbeiträge	1.7	S	2.0	S	5.3	S	3.3
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	9.3	S	11.2	S	13.3	S	2.1
59	Übertrag an Bilanz	0.0	S	0.0	S	0.0	S	0.0
<b>6</b>	<b>Investitionseinnahmen</b>	<b>35.5</b>	<b>H</b>	<b>29.8</b>	<b>H</b>	<b>33.6</b>	<b>H</b>	<b>3.8</b>
60	Übertragung Sachanlagen ins Finanzvermögen	0.0	H	0.0	H	0.0	H	0.0
61	Rückerstattung	1.4	H	0.0	H	0.5	H	0.5
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	24.2	H	18.1	H	19.0	H	0.9
64	Rückzahlung von Darlehen	0.5	H	0.5	H	0.8	H	0.3
65	Übertragung von Beteiligungen	0.1	H	0.0	H	0.0	H	0.0
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	9.3	H	11.2	H	13.3	H	2.1
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>144.8</b>	<b>S</b>	<b>201.8</b>	<b>S</b>	<b>206.5</b>	<b>S</b>	<b>4.7</b>
	Abschreibungen + Wertberichtigungen	112.3						
	<b>Veränderung Verwaltungsvermögen</b>	<b>32.5</b>						
	<b>Nettoinvestitionen allg. Verwaltungsverm.</b>	<b>80.0</b>	<b>S</b>	<b>95.5</b>	<b>S</b>	<b>108.1</b>	<b>S</b>	<b>12.6</b>
	<b>Nettoinvestitionen der Eigenw. Betriebe</b>	<b>64.8</b>	<b>S</b>	<b>106.3</b>	<b>S</b>	<b>98.4</b>	<b>S</b>	<b>7.9</b>

S	Soll = Investitionsausgaben
H	Haben = Investitionseinnahmen
	Minderausgaben (-) oder Mehreinnahmen (+)
	Mehrausgaben (+) oder Mindereinnahmen (-)

Die Nettoinvestitionen verteilen sich wie folgt auf die Produktgruppen:

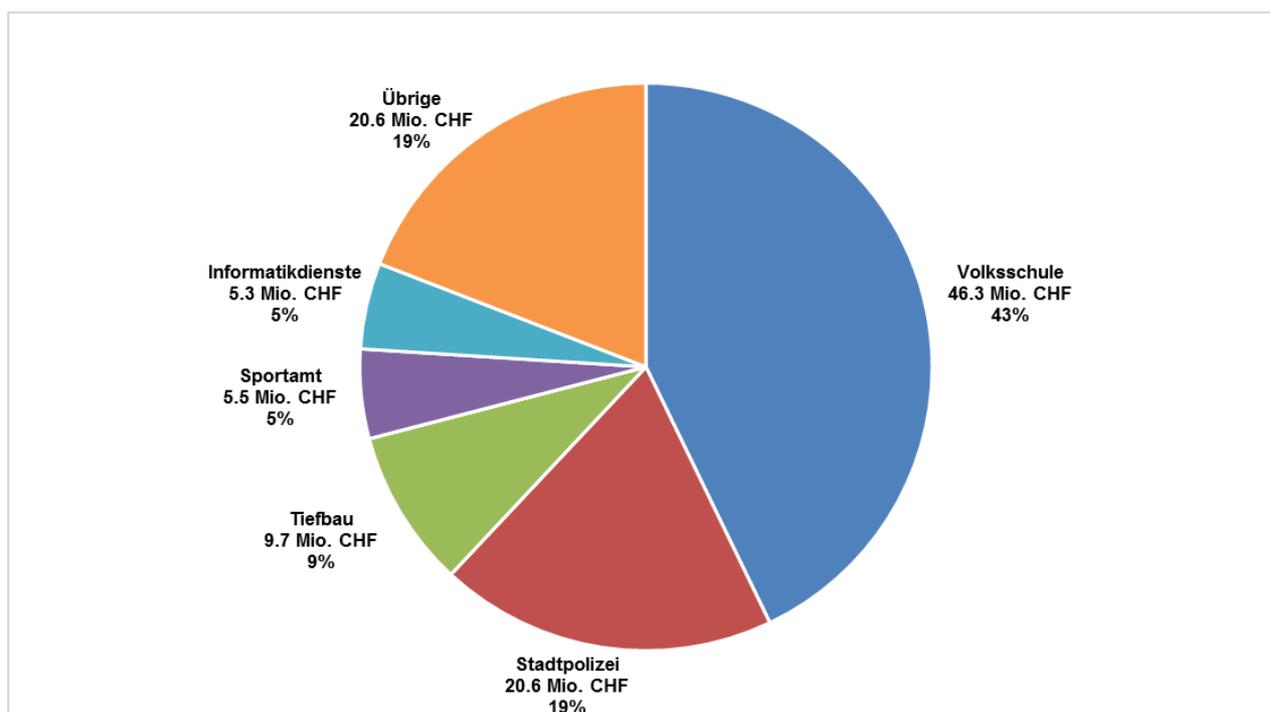


Die fünf Produktgruppen mit den höchsten Nettoinvestitionen tragen demnach zusammen zu über 75 Prozent zum gesamten Investitionsvolumen im Verwaltungsvermögen bei.

#### 4.1.1. Investitionen Verwaltungsvermögen im Steuerhaushalt

Im Steuerhaushalt betragen die budgetierten Nettoinvestitionen 108,1 Millionen Franken. Durch die Aufnahme neuer Projekte sowie Projektverschiebungen und -verzögerungen hat sich die Investitionsplanung gegenüber der letztjährigen Planung um insgesamt 12,5 Millionen Franken erhöht. Folgende Auflistung zeigt die wesentlichen Investitionsprojekte (ohne Sammelkredite), die im Programm 2020 mit einem Volumen von mehr als einer Million Franken eingestellt sind.

Projekt-Nr.	Projekt Bezeichnung	Programm 2020 in Mio. CHF
12833	Neues Polizeigebäude	18.8
12883	Schulhaus Wallrüti: Ersatzneubau	9.5
12978	Schulhaus Mattenbach: Sanierung	6.0
13060	Schulhaus Hohfurri: Sanierung	4.7
13254	Fotomuseum: Standortbeitrag Bauprojekt	3.0
19701	Schu:com Ersatz ICT-Infrastruktur Sek	2.7
13241	Schulhaus Wüflingerstrasse Pavillon	2.5
13242	Schulhaus Wyden Erweiterung	2.3
12079	Schulhaus Römerstrasse Gesamterneuerung	1.8
13219	Grosszyklischer Gebäudeunterhalt Theater Winterthur I (2019-2021)	1.6
13243	Turnhalle Lind Nord Sanierung	1.5
13269	Schulhaus Bühlwiesen, Schulküchen	1.5
19583	IAM (Rollenbasierendes Zugriffsmanagement)	1.4
11334	Masterplan Bahnhof: Rahmenkredit	1.4
11652	BMX-Anlage: Altlastensanierung	1.4
12087	Schwimmbad Wolfensberg Ersatz Kiosk/Küche	1.1



#### 4.1.2. Investitionen Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe

Bei den Eigenwirtschaftsbetrieben betragen die Nettoinvestitionen 98,4 Millionen Franken. Die Investitionsplanung ist gegenüber der letztjährigen Planung um insgesamt 7,9 Millionen Franken tiefer. Folgende Auflistung zeigt die wesentlichen Investitionsprojekte (ohne Sammelkredite), die im Programm 2020 mit einem Volumen von mehr als einer Million Franken eingestellt sind.

Projekt-Nr.	Projekt Bezeichnung	Programm 2020 in Mio. CHF
20611	Contracting-Anlagen: 7. Tranche Rahmenkredit	6.0
20774	Gelenkbusse MAN Angebotsausbau 8 Fahrzeuge	5.0
20363	Regenbecken Talacker inkl. Zulaufkanäle: Neubau	3.0
20244	Sanierung Faulraum 2	2.8
20437	Fiber to the home, Glasfasernetz-Rollout	2.4
20772	Doppel-Gelenktrolleybusse IMC Angebotsausbau 2 Fahrzeuge	2.0
20525	Fotovoltaikanlagen in Winterthur: Rahmenkredit 20419	1.6
20742	Kehrichtverwertungsanlage Ersatz Verfahrenslinie 2, Projekt Phase 1	1.5
20483	10 Autobus MAN Ersatz Fahrzeuge 203-207, 209, 296, 210-212	1.5
21015	Alterszentrums Oberer Ertüchtigung Stadlerstrasse 164	1.1
20620	10 Doppel-Gelenktrolleybusse IMC Ersatz Fahrzeuge 171-180	1.1
20771	Doppel-Gelenktrolleybusse IMC Angebotsausbau 2 Fahrzeuge	1.1

#### 4.2. Investitionen Finanzvermögen (Immobilien)

Konto	Text	Rechnung 2018		Budget 2019		Budget 2020		Abw.
		in Mio. CHF	S/H	in Mio. CHF	S/H	in Mio. CHF	S/H	in Mio. CHF
<b>7</b>	<b>Investitionsausgaben Finanzvermögen</b>	<b>30.1</b>	<b>S</b>	<b>13.4</b>	<b>S</b>	<b>13.5</b>	<b>S</b>	<b>0.1</b>
700	Investitionen in Grundstücke	1.2	S	1.0	S	1.0	S	0.0
704	Investitionen in Gebäude / Hochbauten	16.8	S	12.4	S	12.5	S	0.1
724	Nebenkosten Gebäude (liqu.-wirksam)	0.1	S	0.0	S	0.0	S	0.0
754	Übertragung Gebäude aus VV	0.0	S	0.0	S	0.0	S	0.0
770	Übertrag real. Gewinne Grundstücke an ER	12.0	S	0.0	S	0.0	S	0.0
774	Übertrag real. Gewinne Gebäude an ER	0.0	S	0.0	S	0.0	S	0.0
<b>8</b>	<b>Investitionseinnahmen Finanzvermögen</b>	<b>27.9</b>	<b>H</b>	<b>0.0</b>	<b>H</b>	<b>0.0</b>	<b>H</b>	<b>0.0</b>
800	Verkauf von Grundstücken	19.0	H	0.0	H	0.0	H	0.0
820	Beiträge/Abgeltung Dritter an Grundstücke	0.1	H	0.0	H	0.0	H	0.0
824	Beiträge/Abgeltungen Dritter für Gebäude	0.0	H	0.0	H	0.0	H	0.0
850	Übertragung von Grundstücken ins VV	0.1	H	0.0	H	0.0	H	0.0
854	Übertragung von Gebäuden ins VV	8.7	H	0.0	H	0.0	H	0.0
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>2.2</b>	<b>S</b>	<b>13.4</b>	<b>S</b>	<b>13.5</b>	<b>S</b>	<b>0.1</b>

S	Soll = Investitionsausgaben
H	Haben = Investitionseinnahmen
	Minderausgaben (-) oder Mehreinnahmen (+)
	Mehrausgaben (+) oder Mindereinnahmen (-)

Folgende Auflistung zeigt die wesentlichen Investitionsprojekte (ohne Sammelkredite), die im Programm 2020 mit einem Volumen von mehr als einer Million Franken eingestellt sind.

Projekt-Nr.	Projekt Bezeichnung	Programm 2020 in Mio. CHF
33126	Katharina-Sulzer-Platz 1: Nutzungsplanung & Sanierung	3.0
33089	Wülflingerstr. 261-263: Neuüberbauung Frohsinnareal	1.4
33090	Stadthausstrasse 19/21 Obertor 16/22/26 Gesamtsanierung (ER 5,0)	1.1

## 5. Finanz- und Aufgabenplan (FAP) 2021 - 2023

Der Finanz- und Aufgabenplan (FAP) – vormals Integrierter Aufgaben- und Finanzplan (IAFP) – ist ein Planungsinstrument, welches Auskunft über die Annahmen zur finanziellen Entwicklung und zur Aufgabenerfüllung über die nächsten vier Jahre gibt. Dem FAP liegen allgemeine Konjunkturprognosen sowie die Eingaben der einzelnen Produktgruppen zugrunde.

### 5.1. Entwicklung in den Departementen

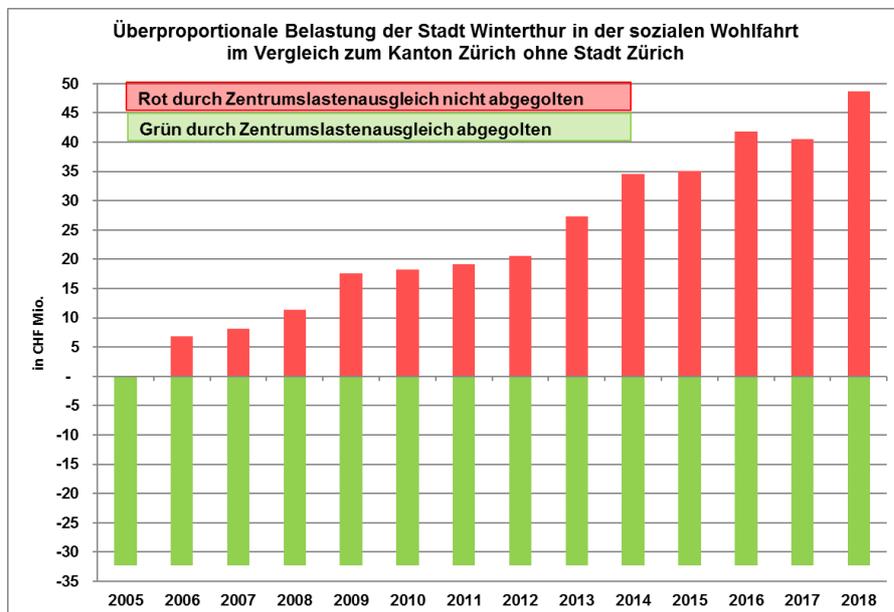
Text	Budget 2020		FAP 2021		FAP 2022		FAP 2023	
	in Mio. CHF	S/H						
<b>Ergebnis Stadt</b>	<b>3.7</b>	<b>H</b>	<b>24.9</b>	<b>S</b>	<b>39.5</b>	<b>S</b>	<b>54.4</b>	<b>S</b>
Departement Kulturelles und Dienste	44.6	S	45.4	S	45.3	S	45.6	S
Departement Finanzen	684.0	H	668.9	H	672.7	H	679.4	H
Departement Bau	31.8	S	32.9	S	34.0	S	35.4	S
Departement Sicherheit und Umwelt	41.9	S	42.6	S	43.5	S	47.4	S
Departement Schule und Sport	292.7	S	302.8	S	311.2	S	319.0	S
Departement Soziales	225.8	S	227.6	S	234.4	S	241.7	S
Departement Technische Betriebe	31.5	S	31.2	S	31.9	S	32.9	S
Behörden und Stadtkanzlei	11.9	S	11.3	S	11.7	S	11.8	S

### 5.2. Entwicklung der Kostenarten

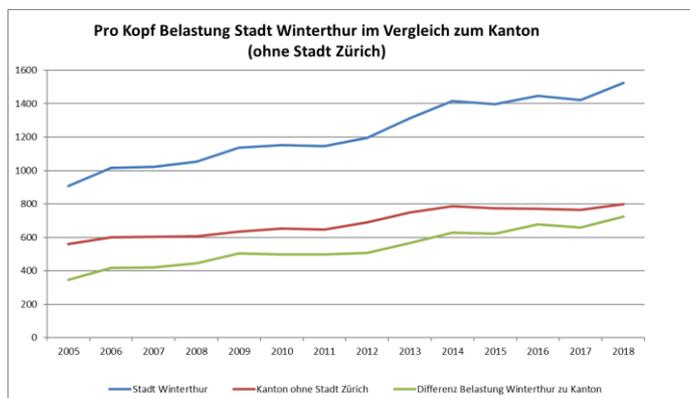
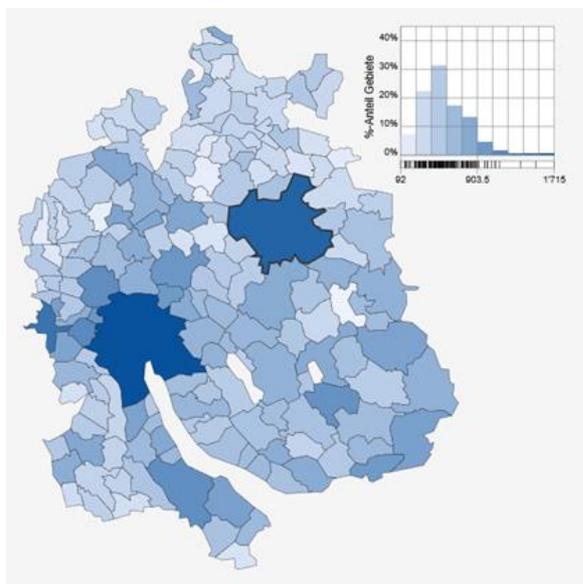
Konto	Text	Budget 2020		FAP 2021		FAP 2022		FAP 2023	
		in Mio. CHF	S/H						
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>1 660.5</b>	<b>S</b>	<b>1 678.7</b>	<b>S</b>	<b>1 699.0</b>	<b>S</b>	<b>1 736.3</b>	<b>S</b>
30	Personalaufwand	468.3	S	473.1	S	476.1	S	477.8	S
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	248.4	S	250.4	S	249.8	S	250.9	S
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	108.1	S	112.8	S	113.6	S	120.3	S
34	Finanzaufwand	33.6	S	34.4	S	28.8	S	31.8	S
35	Einlagen in Fonds u. Spezialfinanzierungen	27.4	S	25.8	S	27.2	S	26.3	S
36	Transferaufwand	506.8	S	524.7	S	542.2	S	559.6	S
37	Durchlaufende Beiträge	0.2	S	0.2	S	0.2	S	0.2	S
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.0	S	0.0	S	0.0	S	0.0	S
39	Interne Verrechnungen	267.7	S	257.3	S	261.1	S	269.4	S
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>1 664.2</b>	<b>H</b>	<b>1 653.9</b>	<b>H</b>	<b>1 659.5</b>	<b>H</b>	<b>1 681.8</b>	<b>H</b>
40	Fiskalertrag	434.7	H	422.9	H	424.9	H	430.3	H
41	Regalien und Konzessionen	1.4	H	1.4	H	1.4	H	1.4	H
42	Entgelte	539.9	H	543.6	H	545.7	H	548.4	H
43	Verschiedene Erträge	15.2	H	15.0	H	15.0	H	15.0	H
44	Finanzertrag	66.3	H	53.9	H	32.0	H	30.5	H
45	Entnahmen aus Fonds / Spezialfinanzierungen	13.5	H	4.6	H	4.1	H	4.1	H
46	Transferertrag	325.2	H	355.0	H	375.0	H	382.4	H
47	Durchlaufende Beiträge	0.2	H	0.2	H	0.2	H	0.2	H
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.0	H	0.0	H	0.0	H	0.0	H
49	Interne Verrechnungen	267.7	H	257.3	H	261.1	H	269.4	H
	<b>GESAMTERGEBNIS</b>	<b>3.7</b>	<b>H</b>	<b>24.9</b>	<b>S</b>	<b>39.5</b>	<b>S</b>	<b>54.4</b>	<b>S</b>

### 5.3. Entwicklung der Soziallasten

Die überproportionale Belastung der Stadt Winterthur in der sozialen Wohlfahrt stellt auch in der Planperiode 2020-2023 einen wichtigen Kostenfaktor dar. Dabei zeigt sich, dass sich die Schere zwischen Winterthur und den übrigen Gemeinden im Kanton weiter geöffnet hat.



Während die Stadt Winterthur in der Rechnungsperiode 2018 pro Person Kosten der sozialen Wohlfahrt von 1523 Franken ausweist, betragen diese im Kantonsmittel (ohne Stadt Zürich) in der gleichen Periode 798 Franken – also etwa die Hälfte der Belastung von Winterthur. Trotz dieser weiteren Steigerung wird im FAP der für die angestrebte Senkung auf das kantonale Mittel notwendige Kompensationsbetrag aufgrund der Schwankungen der Vorjahre vorerst auf 42 Millionen Franken belassen.



Die tiefste Belastung weist die Gemeinde Wildberg mit 92 Franken pro Kopf aus, die höchste die Stadt Zürich mit 1715 Franken pro Kopf. Die Stadt Winterthur hat mit 1523 Franken pro Kopf die zweithöchste Belastung zu tragen.

Belastung Soziale Wohlfahrt pro Einwohner/in 2018  
(Quelle: statistisches Amt Kanton Zürich)

Ein wichtiger Meilenstein auf dem Weg zu einem Soziallastenausgleich wurde mit der Annahme des Gegenvorschlags zur parlamentarischen Initiative Joss durch den Kantonsrat erreicht. Dieser sieht die Erhöhung des kantonalen Anteils an den Ergänzungsleistungen auf 70 Prozent vor, wodurch eine spürbare Entlastung in diesem Bereich erfolgen wird. Der Stadtrat freut sich sehr, dass es nach jahrelangem Einsatz gelungen ist, einen überparteilichen Konsens zu erzielen, so dass eine faire Verteilung der Soziallasten nicht mehr länger aufgeschoben wird. Leider reicht dieser Schritt noch

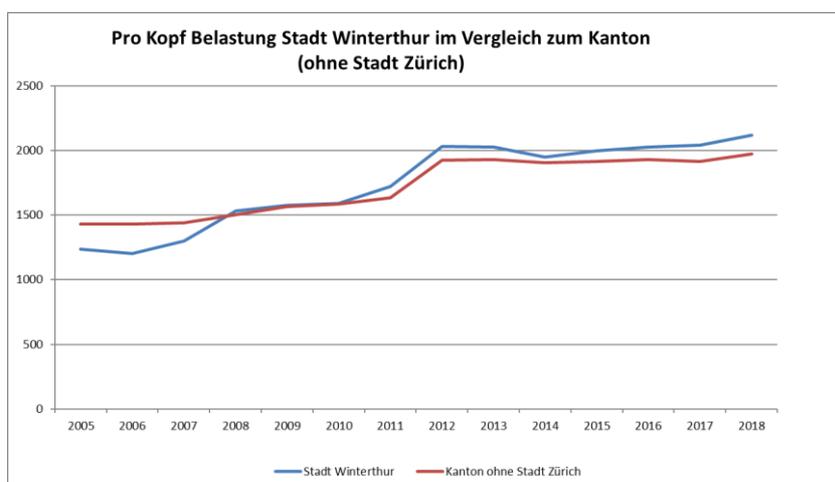
nicht aus, um das kantonale Mittel zu erreichen. Deshalb wird sich der Stadtrat auch in den kommenden Jahren dafür einsetzen, dass in den anstehenden Gesetzesrevisionen die Interessen der besonders belasteten Städte und Gemeinden gebührend berücksichtigt werden.

Die nachfolgende Tabelle zeigt auf, welche Ausgleichsbeiträge ins Budget 2020 und den FAP eingestellt wurden. Der unter «noch nicht definierte Massnahmen» eingestellte Betrag stellt die Differenz zwischen den konkreten Massnahmen und der angestrebten Entlastung um 42 Millionen Franken dar.

<b>Berücksichtigung der überdurchschnittlichen Soziallasten</b>	<b>Budget 2020</b>		<b>FAP 2021</b>		<b>FAP 2022</b>		<b>FAP 2023</b>	
	<i>in Mio. CHF</i>	<i>S/H</i>						
Anpassung Kinder und Jugendheimgesetz			5.0	H	5.0	H	5.0	H
Erhöhung Finanzierung Ergänzungsleistungen durch Kanton Initiative Joss «Soziallastenausgleich im Finanzausgleichsgesetz» auf 70%	0.0	H	15.0	H	15.0	H	15.0	H
Erhöhung Finanzierung Ergänzungsleistungen durch Kanton von 44% auf 50% Kompensation STAF	0.0	H	5.0	H	5.0	H	5.0	H
Zusätzliche, noch nicht definierte Massnahmen (Revision Sozialhilfegesetz SHG, Änderung Kostenteiler und Finanzierung)	0.0	-	0.0	-	17.0	H	17.0	H

#### 5.4. Entwicklung der Bildungskosten

Die Kosten im Bereich Bildung entwickeln sich parallel zum Vergleichswert des Kantons Zürich (ohne Stadt Zürich). Beide Kurven steigen weiterhin jährlich an. Im Rechnungsjahr 2018 lag die Pro-Kopf Belastung durch die Bildung in der Stadt Winterthur bei 2116 Franken, gemäss FAP werden diese Kosten bis 2023 auf 2317 Franken pro Kopf ansteigen.



Obschon sich ein grosser Teil der Kostensteigerung durch das starke Bevölkerungswachstum sowie übergeordnete gesetzliche Vorgaben erklären lässt, hat der Stadtrat eine Studie in Auftrag gegeben. Ziel dieser Studie ist, u.a. durch einen Kennzahlenvergleich mit anderen Gemeinwesen das Kostenwachstum zu plausibilisieren und zu überprüfen, über welchen Handlungsspielraum die Stadt Winterthur zur Eindämmung der erwarteten Kostensteigerung verfügt.

## 6. Mittelfristiger Ausgleich der Erfolgsrechnung

Mit dem Budget 2020 werden erstmals die Vorgaben zum mittelfristigen Ausgleich der Rechnung angewendet, welche anlässlich der Volksabstimmung vom November 2018 in der Gemeindeordnung der Stadt Winterthur verankert wurden. Danach berechnet sich der mittelfristige Ausgleich anhand der Ergebnisse der letzten drei abgeschlossenen Rechnungsjahre, des Budgets des aktuellen Rechnungsjahrs (korrigiert um die hinfällige Abgrenzung des Finanzausgleichs) sowie der aktuellen Planung (Budget 2020 und FAP 2021-2023). Vorausgesetzt der Grosse Gemeinderat stimmt der vom Stadtrat beantragten Ausnahmeregelung bezüglich der Pensionskassenrückstellung im Rechnungsjahr 2016 zu<sup>7</sup>, wird der mittelfristige Ausgleich mit einem positiven Saldo von rund 15 Millionen Franken eingehalten.

RE 2016	RE 2017	RE 2018	BU 2019	BU 2020	FAP 21	FAP 22	FAP 23	Mittelfristiger Ausgleich
18'404'576	56'485'637	37'026'575	17'771'752	3'701'833	-24'890'000	-39'506'000	-54'431'000	14'563'374

## 7. Investitionsplanung 2021 - 2023

### 7.1. Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Konto	Text	Budget 2020		Planjahr 2021		Planjahr 2022		Planjahr 2023	
		Mio. CHF	S/H	Mio. CHF	S/H	Mio. CHF	S/H	Mio. CHF	S/H
<b>5</b>	<b>Investitionsausgaben</b>	<b>240.1</b>	<b>S</b>	<b>260.9</b>	<b>S</b>	<b>309.0</b>	<b>S</b>	<b>268.5</b>	<b>S</b>
50	Sachanlagen	209.3	S	231.7	S	262.2	S	216.9	S
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.0	S	0.0	S	0.0	S	0.1	S
52	Immaterielle Anlagen	10.8	S	5.5	S	3.3	S	8.8	S
54	Darlehen	1.5	S	1.5	S	1.5	S	1.5	S
55	Beteiligung an Grundkapitalien	0.0	S	0.0	S	0.0	S	0.0	S
56	Eigene Investitionsbeiträge	5.3	S	1.4	S	1.4	S	0.3	S
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	13.3	S	20.8	S	40.6	S	40.9	S
59	Übertrag an Bilanz	0.0	S	0.0	S	0.0	S	0.0	S
<b>6</b>	<b>Investitionseinnahmen</b>	<b>33.6</b>	<b>H</b>	<b>60.0</b>	<b>H</b>	<b>98.8</b>	<b>H</b>	<b>91.4</b>	<b>H</b>
60	Übertragung Sachanlagen ins Finanzvermögen	0.0	H	0.0	H	0.0	H	0.0	H
61	Rückerstattung	0.5	H	4.6	H	2.6	H	0.1	H
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	19.0	H	33.6	H	54.7	H	49.5	H
64	Rückzahlung von Darlehen	0.8	H	0.9	H	0.9	H	0.9	H
65	Übertragung von Beteiligungen	0.0	H	0.0	H	0.0	H	0.0	H
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	13.3	H	20.8	H	40.6	H	40.9	H
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>206.5</b>	<b>S</b>	<b>200.9</b>	<b>S</b>	<b>210.2</b>	<b>S</b>	<b>177.1</b>	<b>S</b>

Bezeichnung	Budget 2020		Planjahr 2021		Planjahr 2022		Planjahr 2023	
	Mio. CHF	S/H	Mio. CHF	S/H	Mio. CHF	S/H	Mio. CHF	S/H
Anteil Steuerhaushalt	108.1	S	113.3	S	105.5	S	87.3	S
Anteil Eigenwirtschaftsbetriebe	98.4	S	87.6	S	104.7	S	89.8	S

### 7.2. Investitionen Finanzvermögen (Immobilien)

Konto	Text	Budget 2020		Planjahr 2021		Planjahr 2022		Planjahr 2023	
		Mio. CHF	S/H	Mio. CHF	S/H	Mio. CHF	S/H	Mio. CHF	S/H
<b>7</b>	<b>Investitionsausgaben Finanzvermögen</b>	<b>13.5</b>	<b>S</b>	<b>15.0</b>	<b>S</b>	<b>12.7</b>	<b>S</b>	<b>9.2</b>	<b>S</b>
<b>8</b>	<b>Investitionseinnahmen Finanzvermögen</b>	<b>0.0</b>	<b>H</b>	<b>0.0</b>	<b>H</b>	<b>0.0</b>	<b>H</b>	<b>0.0</b>	<b>H</b>
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>13.5</b>	<b>S</b>	<b>15.0</b>	<b>S</b>	<b>12.7</b>	<b>S</b>	<b>9.2</b>	<b>S</b>

<sup>7</sup> GGR-Nr. 2019.97

## 8. Selbstfinanzierung und Verschuldung

Erfahrungsgemäss können die budgetierten resp. geplanten Investitionen nie vollumfänglich realisiert werden. Faktoren wie Bauverzögerungen infolge Abhängigkeit von Dritten, Einsparungen und fehlende Ressourcen beeinflussen den Realisierungsgrad und die damit verbundenen Finanzprognosen. Damit die folgenden Berechnungen realitätsnähere Ergebnisse ausweisen, wird von einem durchschnittlichen Realisierungsgrad von 70 Prozent ausgegangen.

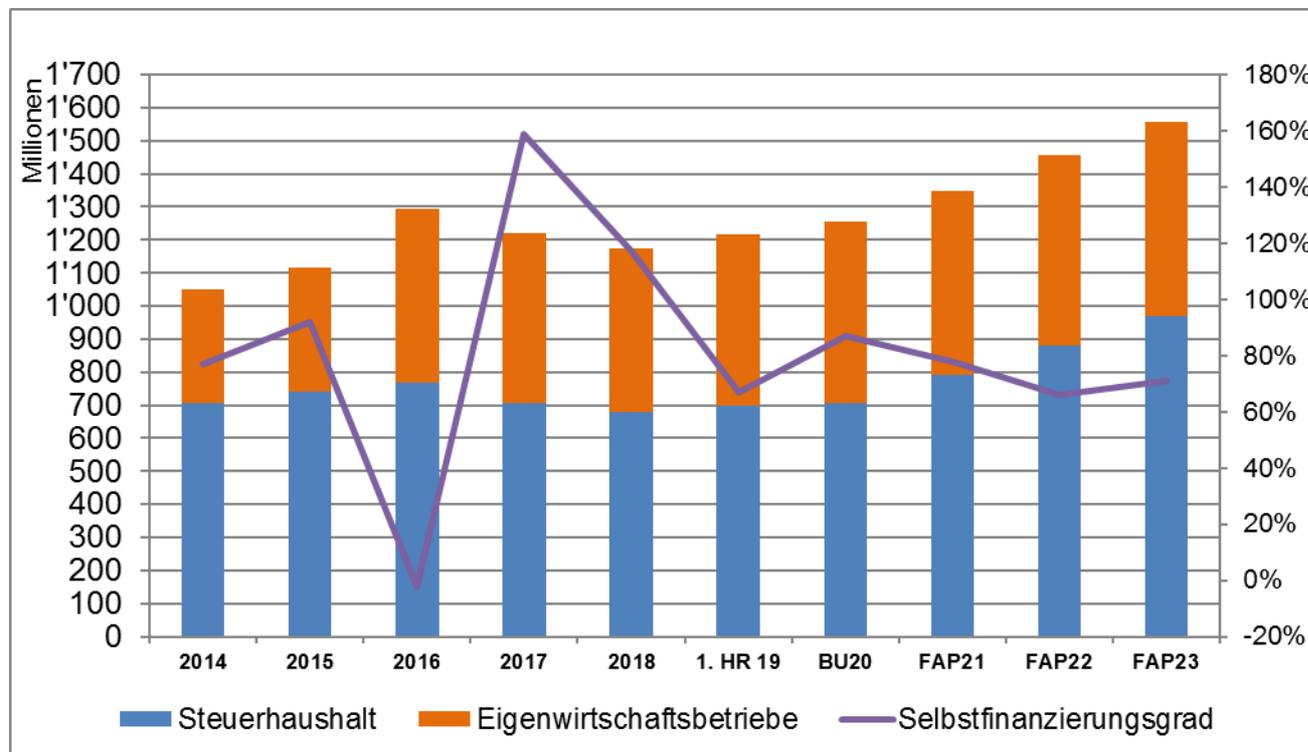
### 8.1. Selbstfinanzierung

Ein Selbstfinanzierungsgrad von unter 100 Prozent bedeutet, dass die Investitionen nicht aus den eigenen Mitteln gedeckt werden können. Dies führt zu einer Zunahme der Verschuldung.

Bei der Berechnung der Selbstfinanzierung werden die Abschreibungen und Rechnungsergebnisse der Stadt und ihrer Eigenwirtschaftsbetriebe addiert und den Nettoinvestitionen gegenübergestellt. Im Budget 2020 sind Abschreibungen in der Höhe von 108,1 Millionen Franken enthalten. Zusammen mit den Ergebnissen aus Steuerhaushalt (3,7 Mio. Fr.) und den Betriebsergebnissen der Eigenwirtschaftsbetriebe (14,3 Mio. Fr.) resultiert eine Selbstfinanzierung von 126,1 Millionen Franken. Bei Nettoinvestitionen von 206,5 Millionen Franken beträgt der Selbstfinanzierungsgrad 61 Prozent resp. bei einem Realisierungsgrad der Investitionen von 70 Prozent resultiert ein solcher von 87,1 Prozent.

### 8.2. Entwicklung der Verschuldung

Das hohe Investitionsvolumen der nächsten Jahre in Verbindung mit den voraussichtlich negativen Rechnungsergebnissen führen zu einer markanten Erhöhung der Verschuldung insbesondere des Steuerhaushalts.



## 9. Überarbeitung der Finanzprozesse und der Finanzberichterstattung

Das stetige Wachstum der Stadt Winterthur hat Auswirkungen auf die Infrastruktur, das Leistungsangebot und die personellen und finanziellen Ressourcen. Die im FAP prognostizierten Kostenentwicklungen zeigen auf, dass sich die Disparität zwischen Einnahmen und Ausgaben vergrössert. Diese Herausforderung bedarf einer Optimierung der Finanzprozesse und der dafür notwendigen Werkzeuge. Folgende Massnahmen sind bereits in Umsetzung resp. in Vorbereitung:

### Investitionsplanung

Begründet durch einen deutlich gesteigerten Investitionsbedarf müssen die Instrumente zur politischen Priorisierung und Steuerung des Investitionsvolumens erneuert und verbessert werden. So soll eine verlässliche und nachvollziehbare Entscheidungsgrundlage für Stadtrat und Parlament geschaffen werden, welche auf die mittel- und langfristige strategische Ausrichtung der Stadt abgestimmt ist. Die grösste Herausforderung bei der Umsetzung der budgetierten Investitionsvorhaben ist die Diskrepanz zwischen dem Investitionsbedarf und der für die Ausführung zur Verfügung stehenden personellen Ressourcen. Da diese insbesondere bei Bau- und Informatikvorhaben sehr knapp sind, führt dies bei der Projektausführung zu teils erheblichen Verzögerungen und wirkt sich entsprechend auf den Realisierungsgrad aus.

### Finanzprozesse

Die Finanzprozesse sind künftig so zu definieren, dass die Budget- und FAP-Vorgaben laufend neu beurteilt und aktualisiert werden können. Diese rollende Planung ist zeitlich so abzustimmen, dass sich die Hauptprozesse wie Jahresabschluss, Budget und FAP besser ineinanderfügen und den Bedürfnissen von Parlament, Stadtrat und Verwaltung anpassen.

### Finanzberichterstattung

Eine informative, übersichtliche Finanzberichterstattung ist einerseits von strukturierten Finanzprozessen und andererseits von den zur Verfügung stehenden Werkzeugen abhängig. Die bestehenden statischen Finanzsysteme schränken die Möglichkeiten einer zeitgemässen Berichterstattung ein. Anpassungen sind derzeit nur mit grossem Aufwand möglich.

Die heute im Einsatz stehenden teils über 25-jährigen Finanzlösungen müssen in den nächsten Jahren abgelöst werden. Sie erfüllen in verschiedener Hinsicht die heutigen Anforderungen nicht mehr. Der Stadtrat hat folglich entschieden, die Erneuerung der städtischen Finanz- und HR-Systeme umgehend in Angriff zu nehmen und die dafür notwendige öffentliche Ausschreibung noch im Jahr 2019 vorzubereiten. Spätestens in vier Jahren sollte die Stadt Winterthur über ein zeitgemässes ERP<sup>8</sup>-Finanzsystem verfügen. Moderne Finanzsysteme sind heute in der Lage, jederzeit individuelle Auswertungen zu generieren und diese adressatengerecht dem Parlament, dem Stadtrat und weiteren Entscheidungsträgern zur Verfügung zu stellen.

---

<sup>8</sup> ERP = Enterprise-Resource-Planning

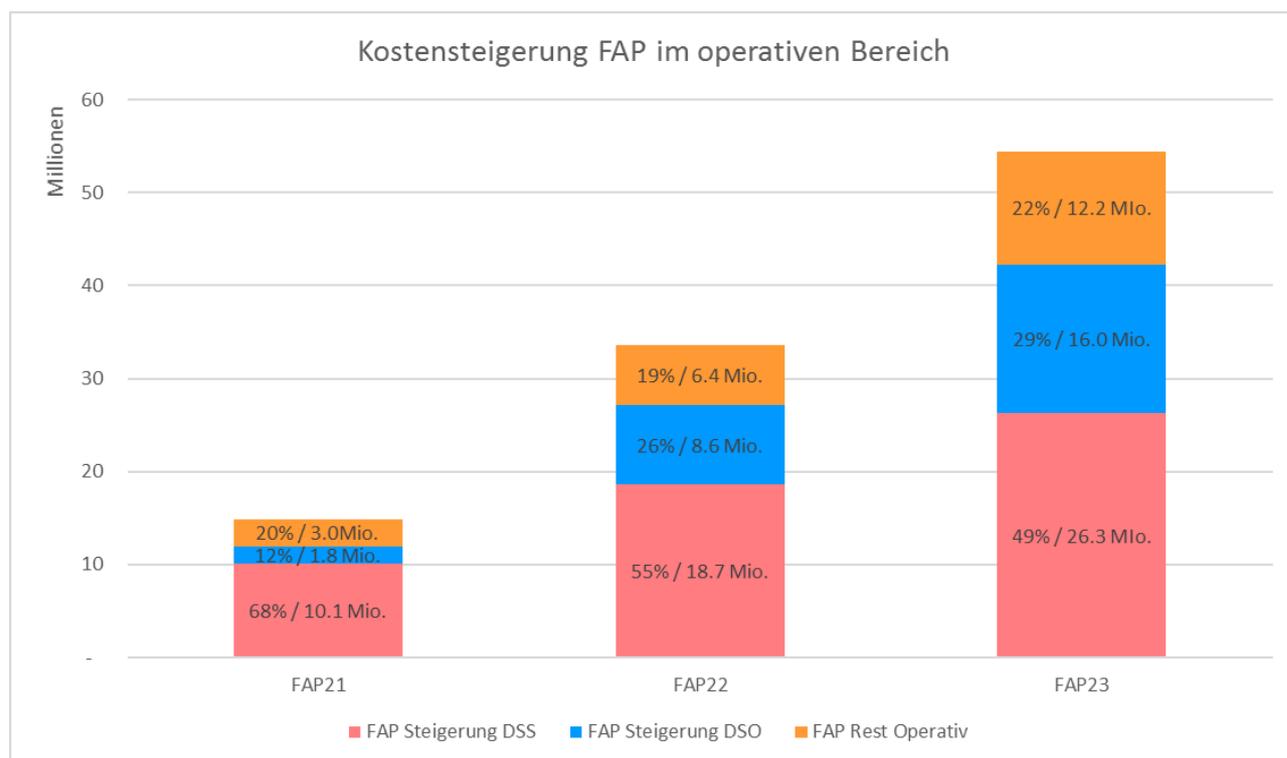
## 10. Fazit

### 10.1. Das Budget 2020 prognostiziert einen Gewinn

Erfreulicherweise ist es dem Stadtrat gelungen, trotz Bevölkerungs- und Aufgabenwachstum ein positives Budget 2020 vorzulegen. Die Erfolgsrechnung rechnet mit einem Einnahmenüberschuss von 3,7 Millionen Franken, das Investitionsbudget mit Nettoinvestitionen im Steuerhaushalt von 108,1 Millionen Franken. Erfahrungsgemäss kann davon ausgegangen werden, dass der Realisierungsgrad bei den Investitionen rund 70 Prozent betragen wird. Bei einem Investitionsvolumen von rund 75 Millionen Franken sowie Abschreibungen von ca. 50 Millionen Franken muss im Rechnungsjahr 2020 nur mit einer geringen Zunahme der Verschuldung gerechnet werden. Die Höhe des zweckfreien Eigenkapitals von rund 130 Millionen Franken (davon 100 Millionen Bilanzüberschuss) bleibt voraussichtlich stabil.

### 10.2. Herausforderungen für die kommenden Jahre

Die Kostensteigerungen in den Bereichen Bildung, Gesundheit und Soziales stellen die Stadt weiterhin vor grosse Herausforderungen. In den Planjahren 2021 bis 2023 beläuft sich die zusätzliche Belastung bei der PG Individuellen Unterstützung auf rund 8,2 Millionen, beim Produkt Pflegefinanzierung auf rund 6,9 Millionen und im DSS bei der Bildung inklusive Betreuung auf rund 26,3 Millionen Franken. Der Stadtrat wird im Rahmen der Diskussion des Finanz- und Aufgabenplans für das Budget 2021 entscheiden, wie er dieser Herausforderung begegnen wird. Ziel ist es, dass die mit dem Budget 2020 angezeigten FAP-Ergebnisse 2021 bis 2023 so korrigiert werden können, dass der vom Volk im Jahr 2018 beschlossene mittelfristige Ausgleich eingehalten werden kann.



### 10.3. Wichtiger Meilenstein bei fairem Ausgleich der Soziallasten erreicht

Der Stadtrat freut sich sehr, dass es mit dem Gegenvorschlag zur parlamentarischen Initiative Joss gelungen ist, eine Erhöhung des kantonalen Anteils an den Ergänzungsleistungen im Kanton Zürich zu erwirken. Auch wenn der erhöhte Betrag noch nicht ausreicht, um eine Senkung der städtischen Pro-Kopf-Belastung auf das kantonale Mittel zu erreichen, so stellt dies dennoch ein wichtiger Schritt auf dem Weg zu einem fairen Ausgleich der Soziallasten dar.

*Die Berichterstattung im Grossen Gemeinderat ist der Vorsteherin des Departements Finanzen übertragen bzw. für die einzelnen Departemente den jeweiligen Departementsleitungen.*

Vor dem Stadtrat

Der Stadtpräsident:

M. Künzle

Der Stadtschreiber:

A. Simon

#### **Beilagen<sup>9</sup>:**

1. Übersicht Stellenplanveränderungen
2. Budget Teil A (Übersichten Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, funktionale Gliederung und Anhänge)
3. Budget Teil B (Globalbudgets)

---

<sup>9</sup> Die Budgetbücher werden am Tag der Medienkonferenz im Internet und GGR-Extranet aufgeschaltet.

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Aufwand CHF	Budget 2020 Ertrag CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Steuerbedarf</b>							
1 676 043 546	1 649 079 956		Gesamtaufwand	1 660 476 697		- 11 396 741	1
1 366 995 978	1 257 968 423		Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr*		1 306 078 531	48 110 108	4
<b>309 047 568</b>	<b>391 111 533</b>		<b>Zu deckender Aufwandüberschuss</b>		<b>354 398 167</b>	<b>36 713 366</b>	<b>9</b>
<b>Steuerertrag und Steuerfuss</b>							
283 667 331	290 163 934		Einfacher Gemeindesteuerertrag netto, 100 %		293 524 590	3 360 656	1
<b>122%</b>	<b>122%</b>		<b>Steuerfuss</b>	<b>122%</b>		<b>0%</b>	<b>0</b>
221 731 960	226 530 000	400000	Einkommenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr		232 330 000	5 800 000	3
28 763 542	28 780 000	400100	Vermögenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr		29 660 000	880 000	3
88 839 800	91 920 000	401000	Gewinnsteuer juristische Personen Rechnungsjahr		89 430 000	- 2 490 000	3
6 738 842	6 770 000	401100	Kapitalsteuer juristische Personen Rechnungsjahr		6 680 000	- 90 000	1
<b>346 074 143</b>	<b>354 000 000</b>		<b>Steuerertrag Rechnungsjahr</b>		<b>358 100 000</b>	<b>4 100 000</b>	<b>1</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>							
309 047 568	391 111 533		Zu deckender Aufwandüberschuss	354 398 167		36 713 366	9
346 074 143	354 000 000		Steuerertrag Rechnungsjahr		358 100 000	4 100 000	1
<b>37 026 575</b>	<b>37 111 533</b>		<b>Ergebnis</b>	<b>3 701 833</b>		<b>40 813 366</b>	<b>110</b>

\* inkl. Finanz- und Lastenausgleich Budget 2020: CHF 184'699'455

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr. Bezeichnung	Budget 2020 Aufwand CHF	Budget 2020 Ertrag CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Erfolgsrechnung</b>						
1 391 556 873	1 356 238 710	Betrieblicher Aufwand	1 359 178 024		- 2 939 314	0
1 412 594 370	1 311 366 547	Betrieblicher Ertrag		1 330 180 533	18 813 986	1
<b>- 21 037 497</b>	<b>44 872 163</b>	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>		<b>28 997 492</b>	<b>15 874 672</b>	<b>35</b>
32 380 645	36 157 650	Finanzaufwand	33 592 818		2 564 832	7
48 272 218	43 918 280	Finanzertrag		66 292 143	22 373 863	51
<b>- 15 891 573</b>	<b>- 7 760 630</b>	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>32 699 325</b>		<b>24 938 695</b>	<b>321</b>
1 010 691	-	Ausserordentlicher Aufwand	-		-	-
1 108 196	-	Ausserordentlicher Ertrag		-	-	-
<b>- 97 505</b>	<b>-</b>	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>- 37 026 575</b>	<b>37 111 533</b>	<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>3 701 833</b>		<b>40 813 366</b>	<b>110</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>						
180 351 984	231 643 016	Investitionsausgaben	240 090 186		- 8 447 170	4
35 536 737	29 839 076	Investitionseinnahmen		33 627 548	3 788 472	13
<b>144 815 247</b>	<b>201 803 940</b>	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>		<b>206 462 638</b>	<b>- 4 658 698</b>	<b>2</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>						
30 072 171	13 371 000	Total Ausgaben	13 460 000		- 89 000	1
27 903 517	-	Total Einnahmen		-	-	-
<b>2 168 654</b>	<b>13 371 000</b>	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>		<b>13 460 000</b>	<b>- 89 000</b>	<b>1</b>

Bezeichnung	Gemeindehaushalt Budget 2020 CHF	Allgemeiner Haushalt Budget 2020 CHF	Eigenwirtschaftsbetriebe Budget 2020 CHF
+ Ertragsüberschuss	3 701 833	3 701 833	-
- Aufwandüberschuss	-	-	-
+ Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	25 246 944	-	25 246 944
- Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	11 009 131	-	11 009 131
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	108 547 528	50 597 753	57 949 775
- Ertrag aus Aufwertungen	-	-	-
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2 135 160	2 135 160	-
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	2 540 000	2 540 000	-
+ Einlagen in das Eigenkapital	-	-	-
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	-	-	-
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>126 082 333</b>	<b>53 894 746</b>	<b>72 187 587</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	206 462 638	109 959 257	96 503 381
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>- 80 380 305</b>	<b>- 56 064 511</b>	<b>- 24 315 794</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>61</b>	<b>49</b>	<b>75</b>

**Selbstfinanzierung**

Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad**

Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

über 100 %	sehr gut
80 - 100 %	gut
50 - 80 %	genügend
0 - 50 %	ungenügend
< 0 %	sehr schlecht

## Finanzierung

## Übersicht Eigenwirtschaftsbetriebe

Bezeichnung	Kranken-, Alters- und Pflegeheime F 4120	Ambulante Krankenpflege F 4210	Kinder- u. Jugendheim Oberi F 5441	Parkhäuser u. Parkplätze F 6151
	Budget 2020 CHF	Budget 2020 CHF	Budget 2020 CHF	Budget 2020 CHF
+ Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	1 712 442	745 516	-	-
- Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	-	-	25 000	8 072 859
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	6 672 767	31 251	-	124 742
- Ertrag aus Aufwertungen	-	-	-	-
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-	-
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-	-
+ Einlagen in das Eigenkapital	-	-	-	-
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	-	-	-	-
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>8 385 208</b>	<b>776 767</b>	<b>- 25 000</b>	<b>- 7 948 117</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	5 005 000	-	-	-
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>3 380 208</b>	<b>776 767</b>	<b>- 25 000</b>	<b>- 7 948 117</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>168</b>	<b>100</b>	<b>- 1</b>	<b>- 1</b>

### Selbstfinanzierung

Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

### Selbstfinanzierungsgrad

Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein. Bei einem Wert von über 100% können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung.

## Finanzierung

## Übersicht Eigenwirtschaftsbetriebe

Bezeichnung	Stadtbus Winterthur F 6221	Telekom F 6401	Wasserwerk F 7101	Abwasserbeseitigung und -reinigung F 7203
	Budget 2020 CHF	Budget 2020 CHF	Budget 2020 CHF	Budget 2020 CHF
+ Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	-	-	4 960 869	4 208 010
- Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	33 000	1 737 119	-	-
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	6 382 314	1 993 350	2 283 500	7 636 634
- Ertrag aus Aufwertungen	-	-	-	-
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-	-
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-	-
+ Einlagen in das Eigenkapital	-	-	-	-
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	-	-	-	-
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>6 349 314</b>	<b>256 231</b>	<b>7 244 369</b>	<b>11 844 644</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	12 555 000	3 252 706	10 902 349	21 621 000
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>- 6 205 686</b>	<b>- 2 996 475</b>	<b>- 3 657 980</b>	<b>-9 776 356</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>51</b>	<b>8</b>	<b>66</b>	<b>55</b>

### Selbstfinanzierung

Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

### Selbstfinanzierungsgrad

Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein. Bei einem Wert von über 100% können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung.

## Finanzierung

## Übersicht Eigenwirtschaftsbetriebe

Bezeichnung	Abfallwirtschaft	Kehrichtverbrennungs-	Reststoffdeponie	Verteilung Elektrizität
	F 7301	anlagen	F 7303	F 8711
	Budget	Budget	Budget	Budget
	2020	2020	2020	2020
	CHF	CHF	CHF	CHF
+ Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	720 105	4 613 469	312 538	4 193 080
- Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	-	-	-	-
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	721 037	10 235 381	156 033	12 698 356
- Ertrag aus Aufwertungen	-	-	-	-
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-	-
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-	-
+ Einlagen in das Eigenkapital	-	-	-	-
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	-	-	-	-
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>1 441 141</b>	<b>14 848 850</b>	<b>468 571</b>	<b>16 891 435</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1 330 000	2 500 000	300 000	18 426 533
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>111 141</b>	<b>12 348 850</b>	<b>168 571</b>	<b>- 1 535 098</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>108</b>	<b>594</b>	<b>156</b>	<b>92</b>

### Selbstfinanzierung

Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

### Selbstfinanzierungsgrad

Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein. Bei einem Wert von über 100% können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung.

## Finanzierung

## Übersicht Eigenwirtschaftsbetriebe

Bezeichnung	Stromhandel	Gasverteilung	Gashandel	Fernwärme
	F 8712	F 8721	F 8722	F 8731
	Budget	Budget	Budget	Budget
	2020	2020	2020	2020
	CHF	CHF	CHF	CHF
+ Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	-	2 239 366	1 036 083	485 781
- Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	891 797	-	-	-
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	327 459	763 585	63 288	1 993 782
- Ertrag aus Aufwertungen	-	-	-	-
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-	-
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-	-
+ Einlagen in das Eigenkapital	-	-	-	-
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	-	-	-	-
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>- 564 338</b>	<b>3 002 952</b>	<b>1 099 371</b>	<b>2 479 564</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	2 135 000	3 030 273	-	3 108 000
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>-2 699 338</b>	<b>- 27 321</b>	<b>1 099 371</b>	<b>- 628 436</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>- 1</b>	<b>99</b>	<b>100</b>	<b>80</b>

### Selbstfinanzierung

Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

### Selbstfinanzierungsgrad

Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein. Bei einem Wert von über 100% können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung.

## Finanzierung

## Übersicht Eigenwirtschaftsbetriebe

Bezeichnung	Energie-Contracting	Haustechnik	Sonstige gewerbliche
	F 8901	F 8902	Betriebe
			F 8900
	Budget	Budget	Budget
	2020	2020	2020
	CHF	CHF	CHF
+ Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	-	19 684	-
- Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	249 356	-	-
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	2 165 190	28 007	3 673 099
- Ertrag aus Aufwertungen	-	-	-
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-
+ Einlagen in das Eigenkapital	-	-	-
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	-	-	-
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>1 915 834</b>	<b>47 691</b>	<b>3 673 099</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	6 073 520	50 000	6 214 000
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>-4 157 686</b>	<b>-2 309</b>	<b>-2 540 901</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>32</b>	<b>95</b>	<b>59</b>

### Selbstfinanzierung

Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

### Selbstfinanzierungsgrad

Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein. Bei einem Wert von über 100% können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung.

**Mittelfristiger Ausgleich des Budgets**

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets mittelfristig ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

**Individuelle Regelung der Gemeinde**

**11. Nachtrag zur Gemeindeordnung vom 26. November 1989**

**Art. 48a Mittelfristiger Ausgleich der Rechnung**

1 Die Rechnung ist mittelfristig auszugleichen.

2 Die Mittelfristigkeit umfasst den Zeitraum von acht Jahren und berechnet sich aufgrund der Ergebnisse der drei abgeschlossenen Rechnungsjahre, des laufenden Rechnungsjahres, des künftigen Budgetjahres und der darauffolgenden drei Planjahre.

3 Der Grosse Gemeinderat kann mit Zustimmung von mindestens zwei Dritteln der abgegebenen Stimmen die folgenden Aufwände und Erträge vom mittelfristigen Ausgleich ganz oder teilweise ausnehmen:

- a. substanzuelle Aufwände und Erträge, mit denen in keiner Art und Weise gerechnet werden konnte und die sich der Einflussnahme und Kontrolle entziehen wie namentlich Aufwände im Zusammenhang mit Naturkatastrophen;
- b. Einmaleinlagen in die Pensionskasse.

4 Ist der mittelfristige Ausgleich gefährdet, prüft der Stadtrat die Ausgabenbedürfnisse erneut auf ihre sachliche und zeitliche Dringlichkeit. Er erstattet dem Grossen Gemeinderat Bericht und beantragt ihm Massnahmen zur dauerhaften Senkung der Ausgaben, insbesondere die Änderung von Verpflichtungen in städtischen Erlassen. Auf begründeten Antrag des Stadtrates kann der Grosse Gemeinderat mit einer Zustimmung von mindestens zwei Dritteln der abgegebenen Stimmen die Frist zur Herstellung des mittelfristigen Ausgleichs um maximal zwei weitere Jahre verlängern.

**Art. 48b Ausgabenbremse**

1 Die folgenden Beschlüsse bedürfen der Zustimmung mindestens der Mehrheit aller Mitglieder des Grossen Gemeinderates:

- a. die Festsetzung einzelner Globalkredite gemäss Art. 28 Abs. 1 Ziffer 2 insoweit, als sie über den Antrag des Stadtrates hinausgehen;
- b. die Bewilligung neuer Ausgaben nach Art. 28 Abs. 1 Ziffern 9 und 10 von einmalig mehr als Fr. 1 000 000 und jährlich wiederkehrend von mehr als Fr. 100 000;
- c. die Antragstellung zu Geschäften an die Stimmberechtigten nach Art. 8 Abs. 1 Ziffern 2 und 3.

2 Bei der Beschlussfassung und Antragstellung des Grossen Gemeinderates zu Initiativen findet dieser Artikel keine Anwendung.

Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+)

RE 2016*	RE 2017	RE 2018	BU 2019**	BU 2020	FAP 2021	FAP 2022	FAP 2023	Mittelfristiger Ausgleich	
18'404'576	56'485'637	37'026'575	17'771'752	3'701'833	-24'890'000	-39'506'000	-54'431'000	14'563'373.00	<input checked="" type="checkbox"/>

\* Wert nach Verzicht auf Einrechnung der Aufwände für die Bildung von Rückstellungen zur Sanierung der PSKW gemäss Art. 48a Abs. 3 lit. b Gemeindeordnung - GGR Beschluss hängt

\*\* Werte gemäss beschlossenen Budget (GGR 2018.98) - korrigiert um wegfällende Abgrenzungsbuchungen Finanzausgleich

**Zulässiger Aufwandüberschuss**

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG). Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+)	3'701'833.02
Abschreibungen allgemeiner Haushalt		50'597'753.01
3 % vom Steuerertrag Rechnungsjahr		10'743'000.00
<b>Total zulässiger Aufwandüberschuss</b>		<b>61'340'753.01</b>

**Kennzahl**

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung der Investitionen wird nachfolgende Kennzahl ausgewiesen (§ 94 GG).

**Investitionsanteil**

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
16%	16%									16%

# Erfolgsrechnung

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Aufwand CHF	Budget 2020 Ertrag CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Sachgruppen</b>							
442 938 510	452 609 936	30	Personalaufwand	468 250 064		- 15 640 128	3
334 163 841	246 278 885	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	248 386 974		- 2 108 090	1
99 727 620	106 655 641	33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	108 128 507		- 1 472 866	1
39 740 259	32 138 339	35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	27 382 104		4 756 235	15
474 835 081	518 363 910	36	Transferaufwand	506 843 376		11 520 534	2
151 562	192 000	37	Durchlaufende Beiträge	187 000		5 000	3
<b>1 391 556 873</b>	<b>1 356 238 710</b>		<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>1 359 178 024</b>		<b>- 2 939 314</b>	<b>0</b>
447 479 578	431 853 000	40	Fiskalertrag		434 735 500	2 882 500	1
1 359 671	1 294 600	41	Regalien und Konzessionen		1 441 000	146 400	11
632 662 169	548 379 713	42	Entgelte		539 915 607	- 8 464 106	2
14 043 911	15 775 192	43	Verschiedene Erträge		15 177 774	- 597 418	4
18 845 112	7 939 274	45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		13 549 131	5 609 857	71
298 052 366	305 932 769	46	Transferertrag		325 174 521	19 241 752	6
151 562	192 000	47	Durchlaufende Beiträge		187 000	- 5 000	3
<b>1 412 594 370</b>	<b>1 311 366 547</b>		<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>		<b>1 330 180 533</b>	<b>18 813 986</b>	<b>1</b>
<b>- 21 037 497</b>	<b>44 872 163</b>		<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>		<b>28 997 491</b>	<b>15 874 672</b>	<b>35</b>
32 380 645	36 157 650	34	Finanzaufwand	33 592 818		2 564 832	7
48 272 218	43 918 280	44	Finanzertrag		66 292 143	22 373 863	51
<b>- 15 891 573</b>	<b>- 7 760 630</b>		<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>32 699 325</b>		<b>24 938 695</b>	<b>321</b>
<b>- 36 929 070</b>	<b>37 111 533</b>		<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>3 701 833</b>		<b>40 813 366</b>	<b>110</b>
1 010 691	-	38	Ausserordentlicher Aufwand	-		-	.
1 108 196	-	48	Ausserordentlicher Ertrag		-	-	.
<b>- 97 505</b>	<b>-</b>		<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>.</b>
<b>- 37 026 575</b>	<b>37 111 533</b>		<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>3 701 833</b>		<b>40 813 366</b>	<b>110</b>
251 095 338	256 683 596	39	Interne Verrechnungen: Aufwand	267 705 855		- 11 022 259	4
251 095 338	256 683 596	49	Interne Verrechnungen: Ertrag		267 705 855	11 022 259	4

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Aufwand CHF	Budget 2020 Ertrag CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Stadt Winterthur</b>							
1 676 043 546	1 649 079 956		Aufwand	1 660 476 697		- 11 396 741	1
251 095 338	256 683 596		interne Verrechnungen	267 705 855		- 11 022 259	4
1 424 948 208	1 392 396 360		bereinigter Aufwand	1 392 770 842		- 374 482	0
1 713 070 122	1 611 968 423		Ertrag		1 664 178 531	52 210 108	3
251 095 338	256 683 596		interne Verrechnungen		267 705 855	11 022 259	4
1 461 974 784	1 355 284 827		bereinigter Ertrag		1 396 472 675	41 187 848	3
37 026 575	37 111 533		Ergebnis	3 701 833		40 813 366	110
<b>442 938 510</b>	<b>452 609 936</b>	<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>468 250 064</b>		<b>- 15 640 128</b>	<b>3</b>
828 997	826 700	3000	Entschädig., Tag- + Sitzungsgelder Behörd. +Komm.	705 528		121 172	15
486 966	480 825	3001	Vergütungen an Behörden und Kommissionen	424 000		56 825	12
313 533 588	322 243 274	3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	331 619 762		- 9 376 488	3
36 516 443	37 360 479	3020	Löhne der Lehrkräfte	40 501 470		- 3 140 991	8
1 948 588	2 493 455	3030	Temporäre Arbeitskräfte	2 304 778		188 678	8
41 612	49 500	3042	Verpflegungszulagen	45 000		4 500	9
6 527 954	5 793 413	3049	Übrige Zulagen	6 027 161		- 233 748	4
22 437 617	22 775 946	3050	AG-Beiträge AHV,IV,EO,ALV Verwaltungskosten	24 227 403		- 1 451 457	6
41 048 694	43 366 758	3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	44 967 368		- 1 600 610	4
3 535 162	3 650 351	3053	AG-Beiträge an Unfallversicherung	3 408 340		242 011	7
4 311 346	4 382 546	3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4 585 705		- 203 159	5
2 512 310	320 497	3059	Übrige AG-Beiträge	396 455		- 75 958	24
-	36 400	3060	Ruhegehälter	-		36 400	100
3 381 417	1 849 402	3064	Überbrückungsrenten	2 030 949		- 181 547	10
20 000	-	3069	Übrige Arbeitgeberleistungen	-		-	-
4 048 927	5 283 023	3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	5 236 103		46 920	1
431 884	518 412	3091	Personalwerbung	498 139		20 273	4
1 327 002	1 178 954	3099	Übriger Personalaufwand	1 271 904		- 92 950	8
<b>334 163 841</b>	<b>246 278 885</b>	<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>248 386 974</b>		<b>- 2 108 090</b>	<b>1</b>
1 127 546	1 530 692	3100	Büromaterial	1 622 670		- 91 978	6
186 373 275	84 120 420	3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	94 171 859		- 10 051 440	12
3 390 206	3 991 505	3102	Drucksachen, Publikationen	3 788 581		202 924	5
1 094 825	1 062 333	3103	Fachliteratur, Zeitschriften	1 066 457		- 4 124	0
702 208	1 364 660	3104	Lehrmittel	981 273		383 387	28
4 390 499	4 104 842	3105	Lebensmittel	4 012 455		92 387	2
660 057	671 646	3106	Medizinisches Material	691 607		- 19 961	3
5 791 231	4 998 702	3109	Übriger Material- und Warenaufwand	4 630 797		367 905	7
2 148 686	2 253 126	3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1 996 072		257 054	11
2 190 223	2 451 906	3111	Anschaffung App., Masch., Geräte, Fahrzgj., Werkz.	2 559 442		- 107 536	4
813 248	780 694	3112	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	690 607		90 087	12
1 154 420	1 008 910	3113	Anschaffung Hardware	826 027		182 882	18
-	500	3115	Anschaffung Viehhabe	-		500	100
68 620	25 679	3116	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	89 892		- 64 214	250
547 444	872 915	3118	Anschaffung von immateriellen Anlagen	834 866		38 050	4
50 509	97 591	3119	Anschaffung übriger nicht aktivierbaren Anlagen	91 916		5 674	6
3 116 948	7 062 345	3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3 408 836		3 653 509	52
46 343 497	48 832 961	3130	Dienstleistungen Dritter	48 216 550		616 411	1
3 942	6 504	3131	Planungen und Projektierungen Dritter	14 500		- 7 996	123
6 665 975	6 063 310	3132	Honorare ext. Berater, Gutachter, Experten, etc.	6 120 091		- 56 781	1
574 096	577 808	3133	Informatik-Nutzungsaufwand	823 500		- 245 692	43
1 997 775	2 367 296	3134	Sachversicherungsprämien	2 588 762		- 221 466	9
92 907	22 400	3135	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut	29 400		- 7 000	31
180	-	3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	-		-	-
- 297 449	- 154 692	3137	Steuern und Abgaben	- 310 901		156 209	101
149	-	3138	Kurse, Prüfungen und Beratungen	-		-	-
1 129 932	1 168 964	3140	Unterhalt an Grundstücken	913 899		255 064	22
4 902 467	5 951 000	3141	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	6 005 000		- 54 000	1
41 269	50 000	3142	Unterhalt Wasserbau	50 000		-	-
349 736	375 000	3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	315 000		60 000	16
12 443 087	12 905 197	3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12 900 348		4 849	0
1 198 307	1 695 823	3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1 388 139		307 684	18
11 524 239	12 578 997	3151	Unterhalt Apparate, Masch., Geräte, Fahrzgj., Werkz	11 421 351		1 157 646	9
862 279	1 083 109	3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	895 904		187 205	17
686	2 000	3156	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente	1 000		1 000	50
3 527 588	4 567 731	3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	4 866 186		- 298 455	7
565 949	639 504	3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	192 000		447 504	70

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
15 236 335	15 690 269	3160	Miete und Pacht Liegenschaften	14 797 430		892 839	6
572 480	514 858	3161	Miete, Benützungskosten Mobilien	529 100		- 14 242	3
2 062 738	2 092 796	3162	Raten für operat. Leasing & Mieten Hard-/Software	2 193 077		- 100 281	5
197 954	266 216	3169	Übrige Mieten und Benützungskosten	209 448		56 768	21
1 434 354	1 701 486	3170	Reisekosten und Spesen	1 591 008		110 478	6
4 065 841	4 022 867	3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	4 406 389		- 383 522	10
241 408	124 000	3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	20 000		104 000	84
3 987 600	4 588 590	3181	Tatsächliche Forderungsverluste	4 319 516		269 074	6
144 746	163 996	3190	Schadenersatzleistungen	148 246		15 751	10
14 801	11 000	3192	Abgeltung von Rechten	19 000		- 8 000	73
659 028	1 971 431	3199	Übriger Betriebsaufwand	2 259 674		- 288 243	15
<b>99 727 620</b>	<b>106 655 641</b>	<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>108 128 507</b>		<b>- 1 472 866</b>	<b>1</b>
91 820 078	101 218 472	3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	103 733 181		- 2 514 709	2
2 002 836	880 000	3301	Ausserplanmässige Abschreibungen Sachanlagen	-		880 000	100
5 818 393	4 557 169	3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	4 395 325		161 844	4
86 314	-	3321	Ausserplanmässige Abschr. immaterielle Anlagen	-		-	-
<b>32 380 645</b>	<b>36 157 650</b>	<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>33 592 818</b>		<b>2 564 832</b>	<b>7</b>
14 762	30 000	3400	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	12 500		17 500	58
296 886	180 000	3401	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	19 292 968		- 19 112 968	*
19 887 932	20 868 000	3406	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	-		20 868 000	100
1 991 054	2 140 000	3409	Übrige Passivzinsen	1 940 000		200 000	9
- 2 900 699	-	3419	Kursverluste Fremdwährungen	- 700 000		700 000	.
73 986	550 000	3420	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	950 000		- 400 000	73
2 910 547	7 909 700	3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	9 572 000		- 1 662 300	21
1 504 924	1 468 350	3431	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	1 565 550		- 97 200	7
224 562	561 600	3439	Übriger Liegenschaftenaufwand FV	559 800		1 800	0
8 368 661	2 450 000	3441	Wertberichtigungen Sachanlagen FV	400 000		2 050 000	84
8 030	-	3499	Übriger Finanzaufwand	-		-	-
<b>39 740 259</b>	<b>32 138 339</b>	<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>27 382 104</b>		<b>4 756 235</b>	<b>15</b>
3 756 970	2 603 692	3501	Einlagen in Fonds FK	2 135 160		468 532	18
34 292 122	28 784 647	3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	25 246 944		3 537 703	12
1 691 167	750 000	3511	Einlagen in Fonds des EK	-		750 000	100
<b>474 835 081</b>	<b>518 363 910</b>	<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>506 843 376</b>		<b>11 520 534</b>	<b>2</b>
13 493	12 000	3600	Ertragsanteile an Bund	14 000		- 2 000	17
3 251 452	3 250 606	3601	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	3 471 798		- 221 192	7
12 077	-	3602	Ertragsanteile an Gde und Gemeindezweckverbände	12 000		- 12 000	.
104 859 443	112 549 000	3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	115 950 232		- 3 401 232	3
501 516	1 628 000	3612	Entschädigungen an Gemeinden und -zweckverbände	1 576 800		51 200	3
19 119 907	23 199 300	3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	23 726 000		- 526 700	2
27 173 164	27 030 620	3632	Beiträge an Gemeinden und -zweckverbände	28 161 681		- 1 131 061	4
46 673 988	42 147 385	3635	Beiträge an private Unternehmungen	48 638 381		- 6 490 996	15
12 838 919	19 604 700	3636	Beiträge an priv. Unternehmungen ohne Erwerbszweck	22 016 280		- 2 411 580	12
247 834 882	288 463 299	3637	Beiträge an private Haushalte	262 749 182		25 714 117	9
108 000	108 000	3638	Beiträge an das Ausland	108 000		-	-
11 654 792	-	3650	Wertberichtigung Beteiligungen VV	-		-	-
389 834	371 000	3660	Planmässige Abschreibung Investitionsbeiträge	419 021		- 48 021	13
403 613	-	3661	Ausserplanmässige Abschreibg. Investitionsbeiträge	-		-	-
<b>151 562</b>	<b>192 000</b>	<b>37</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>187 000</b>		<b>5 000</b>	<b>3</b>
26 208	42 000	3706	Durchlaufende Beiträge priv Org. ohne Erwerbszweck	37 000		5 000	12
125 354	150 000	3707	Durchlaufende Beiträge an private Haushalte	150 000		-	-
<b>1 010 691</b>	<b>-</b>	<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
1 010 691	-	3892	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche	-		-	-
<b>251 095 338</b>	<b>256 683 596</b>	<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>267 705 855</b>		<b>- 11 022 259</b>	<b>4</b>
16 911 740	16 907 592	3900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	17 444 087		- 536 495	3
64 207 293	64 776 201	3910	Int. Verrechnung Dienstleistungen	68 973 851		- 4 197 650	6
18 500 904	18 426 952	3920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	18 206 913		220 039	1

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Aufwand CHF	Budget 2020 Ertrag CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
7 975 247	8 473 168	3930	Int. Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	8 767 577		- 294 409	3
70 697 746	73 083 091	3940	Int. Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	66 062 742		7 020 349	10
46 235 134	48 723 238	3950	Int. Verrechnung plan- und ausserplanmässigen Abs.	50 596 857		- 1 873 619	4
17 978 273	17 730 104	3980	Interne Übertragungen	27 363 600		- 9 633 496	54
8 589 001	8 563 250	3990	Übrige interne Verrechnungen	10 290 229		- 1 726 979	20
<b>447 479 578</b>	<b>431 853 000</b>	<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>		<b>434 735 500</b>	<b>2 882 500</b>	<b>1</b>
244 862 252	245 366 000	4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		249 518 000	4 152 000	2
34 328 048	33 621 000	4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		37 746 000	4 125 000	12
20 580 984	18 000 000	4002	Quellensteuern natürliche Personen		20 000 000	2 000 000	11
2 328 987	2 350 000	4008	Personensteuern		2 350 000	-	-
76 074 410	91 477 000	4010	Gewinnsteuern juristische Personen		84 040 000	- 7 437 000	8
6 832 791	5 586 000	4011	Kapitalsteuern juristische Personen		5 546 000	- 40 000	1
61 951 565	35 000 000	4022	Vermögensgewinnsteuern		35 000 000	-	-
520 540	453 000	4033	Hundesteuern		535 500	82 500	18
<b>1 359 671</b>	<b>1 294 600</b>	<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>		<b>1 441 000</b>	<b>146 400</b>	<b>11</b>
7 700	20 000	4100	Regalien		10 000	- 10 000	50
1 351 971	1 274 600	4120	Konzessionen		1 431 000	156 400	12
<b>632 662 169</b>	<b>548 379 713</b>	<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>539 915 607</b>	<b>- 8 464 106</b>	<b>2</b>
17 988 578	18 718 323	4210	Gebühren für Amtshandlungen		18 200 931	- 517 392	3
71 822 110	69 899 099	4220	Taxen und Kostgelder		71 958 898	2 059 799	3
9 024 340	9 800 217	4230	Schulgelder		10 123 736	323 519	3
36 906	32 000	4231	Kursgelder		32 000	-	-
104 129 847	108 843 521	4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		101 017 996	- 7 825 525	7
261 500 351	170 141 566	4250	Verkäufe		170 752 671	611 104	0
152 738 543	157 828 811	4260	Rückerstattungen Dritter		153 012 478	- 4 816 333	3
9 316 010	9 343 996	4270	Bussen		8 954 085	- 389 911	4
6 105 483	3 772 179	4290	Übrige Entgelte		5 862 812	2 090 633	55
<b>14 043 911</b>	<b>15 775 192</b>	<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>		<b>15 177 774</b>	<b>- 597 418</b>	<b>4</b>
36 239	36 000	4309	Übriger betrieblicher Ertrag		36 200	200	1
4 257 777	2 762 000	4310	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		5 061 953	2 299 953	83
9 377 792	12 747 192	4312	Aktivierbare Projektierungskosten		9 844 621	- 2 902 571	23
- 360 123	- 10 000	4320	Bestandesveränderungen Halb- und Fertigfabrikate		- 5 000	5 000	50
193 812	-	4329	Übrige Bestandesveränderungen		-	-	-
538 415	240 000	4390	Übriger Ertrag		240 000	-	-
<b>48 272 218</b>	<b>43 918 280</b>	<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>66 292 143</b>	<b>22 373 863</b>	<b>51</b>
-	1 100	4400	Zinsen flüssige Mittel		100	- 1 000	91
1 465 730	1 627 000	4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		1 626 000	- 1 000	0
42 586	10 000	4402	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen		10 000	-	-
24 611	-	4407	Zinsen langfristige Finanzanlagen		-	-	-
731 319	-	4410	Gewinne aus Verkäufen von Finanzanlagen FV		-	-	-
12 148 659	-	4411	Gewinne aus Verkäufen Sachanlagen FV		-	-	-
15 963 388	17 136 000	4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		17 476 000	340 000	2
2 155 065	2 060 400	4439	Übriger Liegenschaftenertrag FV		1 931 400	- 129 000	6
93 183	-	4442	Marktwertanpassungen Beteiligungen		-	-	-
5 298 119	13 900 000	4443	Marktwertanpassungen Liegenschaften		35 600 000	21 700 000	156
13 975	10 000	4450	Erträge aus Darlehen VV		10 000	-	-
1 246 827	1 110 000	4451	Erträge aus Beteiligungen VV		1 040 000	- 70 000	6
7 975 816	7 624 688	4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		8 180 307	555 618	7
270 909	278 971	4471	Vergütung Dienstwohnungen VV		274 843	- 4 128	1
- 173 030	- 39 879	4479	Übrige Erträge Liegenschaften VV		- 56 507	- 16 628	42
198 554	-	4490	Aufwertungen VV		-	-	-
816 506	200 000	4499	Übriger Finanzertrag		200 000	-	-
<b>18 845 112</b>	<b>7 939 274</b>	<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>		<b>13 549 131</b>	<b>5 609 857</b>	<b>71</b>
1 080 523	2 070 000	4501	Entnahmen aus Fonds des FK		2 540 000	470 000	23
15 369 885	4 369 274	4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		11 009 131	6 639 857	152
2 394 705	1 500 000	4511	Entnahmen aus Fonds des EK		-	- 1 500 000	100

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>298 052 366</b>	<b>305 932 769</b>	<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>325 174 521</b>	<b>19 241 752</b>	<b>6</b>
9 599	8 300	4601	Anteil an Kantonserträgen und Konkordaten		8 500	200	2
–	7 900 000	4604	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		8 300 000	400 000	5
786 689	–	4610	Entschädigungen vom Bund		–	–	–
168 836	80 004	4611	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		80 000	- 4	0
18 000	16 996	4612	Entschädigungen von Gemeinden und -zweckverbänden		204 000	187 004	*
161 179 821	144 711 164	4621	Finanz- und Lastenausgleich von Kantonen		184 699 455	39 988 291	28
16 096 798	43 150 006	4630	Beiträge vom Bund		18 967 267	- 24 182 739	56
81 307 484	80 283 711	4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		82 377 713	2 094 003	3
26 083 193	25 996 348	4632	Beiträge von Gemeinden und -zweckverbänden		27 077 447	1 081 099	4
1 071 700	1 070 000	4634	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		1 070 000	–	–
72 952	50 440	4635	Beiträge von privaten Unternehmungen		30 000	- 20 440	41
454 237	394 300	4636	Beiträge privater Unternehmungen ohne Erwerbszweck		482 500	88 200	22
1 506 537	2 071 500	4637	Beiträge von privaten Haushalten		1 477 638	- 593 862	29
9 292 921	200 000	4690	Übriger Transferertrag		400 000	200 000	100
3 599	–	4699	Rückverteilungen		–	–	–
<b>151 562</b>	<b>192 000</b>	<b>47</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>		<b>187 000</b>	<b>- 5 000</b>	<b>3</b>
26 208	42 000	4706	Durchlaufende Beiträge priv Org. ohne Erwerbszweck		37 000	- 5 000	12
125 354	150 000	4707	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		150 000	–	–
<b>1 108 196</b>	<b>–</b>	<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
1 108 196	–	4892	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche		–	–	–
<b>251 095 338</b>	<b>256 683 596</b>	<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>267 705 855</b>	<b>11 022 259</b>	<b>4</b>
16 911 740	16 907 592	4900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen		17 444 087	536 495	3
64 207 293	64 808 593	4910	Int. Verrechnung Dienstleistungen		68 973 851	4 165 258	6
18 500 904	18 426 952	4920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten		18 206 913	- 220 039	1
7 975 247	8 473 168	4930	Int. Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten		8 767 577	294 409	3
70 697 746	73 083 091	4940	Int. Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand		66 062 742	- 7 020 349	10
46 235 134	48 723 238	4950	Int. Verrechnung plan- und ausserplanmässigen Abs.		50 596 857	1 873 619	4
17 978 273	17 730 104	4980	Interne Übertragungen		27 363 600	9 633 496	54
8 589 001	8 530 858	4990	Übrige interne Verrechnungen		10 290 229	1 759 371	21

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Departement Kulturelles und Dienste</b>							
58 571 279	60 026 594	3	Aufwand	59 228 688		797 906	1
19 253 819	16 657 050	4	Ertrag		14 606 101	- 2 050 949	12
39 317 459	43 369 544	-	Ergebnis		44 622 587	- 1 253 043	3
<b>25 750 363</b>	<b>25 242 685</b>	<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>24 640 091</b>		<b>602 594</b>	<b>2</b>
13 022	18 000	3000	Entschädig., Tag- + Sitzungsgelder Behörd. +Komm.	22 000		- 4 000	22
20 133 004	19 688 877	3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	19 184 141		504 736	3
17 129	-	3030	Temporäre Arbeitskräfte	500		- 500	.
101 648	110 696	3049	Übrige Zulagen	121 856		- 11 160	10
1 280 562	1 203 555	3050	AG-Beiträge AHV,IV,EO,ALV Verwaltungskosten	1 178 996		24 559	2
2 377 940	2 370 459	3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	2 313 264		57 195	2
154 805	141 234	3053	AG-Beiträge an Unfallversicherung	122 648		18 586	13
240 763	231 761	3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	226 945		4 816	2
535 733	533 102	3059	Übrige AG-Beiträge	523 429		9 673	2
-	36 400	3060	Ruhegehälter	-		36 400	100
48 092	50 100	3064	Überbrückungsrenten	121 012		- 70 912	142
620 951	726 200	3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	689 400		36 800	5
127 447	67 000	3091	Personalwerbung	67 000		-	-
99 267	65 300	3099	Übriger Personalaufwand	68 900		- 3 600	6
<b>11 786 795</b>	<b>11 383 346</b>	<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>9 207 995</b>		<b>2 175 351</b>	<b>19</b>
61 731	42 650	3100	Büromaterial	34 600		8 050	19
280 950	220 550	3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	197 800		22 750	10
874 521	698 000	3102	Drucksachen, Publikationen	418 700		279 300	40
771 255	697 870	3103	Fachliteratur, Zeitschriften	738 330		- 40 460	6
2 107	24 300	3104	Lehrmittel	52 500		- 28 200	116
549 260	380 000	3105	Lebensmittel	289 100		90 900	24
2 725	3 600	3109	Übriger Material- und Warenaufwand	6 067		- 2 467	69
291 851	403 245	3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	354 200		49 045	12
93 852	41 700	3111	Anschaffung App., Masch., Geräte, Fahrzg., Werkz.	32 000		9 700	23
83 224	63 200	3113	Anschaffung Hardware	101 200		- 38 000	60
27 364	45 500	3118	Anschaffung von immateriellen Anlagen	152 650		- 107 150	235
39 614	69 500	3119	Anschaffung übriger nicht aktivierbaren Anlagen	69 500		-	-
83 623	85 290	3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	77 391		7 899	9
3 537 235	4 214 481	3130	Dienstleistungen Dritter	3 534 354		680 127	16
2 467 015	1 590 500	3132	Honorare ext. Berater, Gutachter, Experten, etc.	289 000		1 301 500	82
21 488	4 000	3133	Informatik-Nutzungsaufwand	4 000		-	-
202 280	183 625	3134	Sachversicherungsprämien	180 430		3 195	2
- 11 787	- 71 223	3137	Steuern und Abgaben	9 617		- 80 840	114
863 213	857 900	3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	802 500		55 400	6
219 180	297 100	3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	174 900		122 200	41
15 784	13 900	3151	Unterhalt Apparate, Masch., Geräte, Fahrzg., Werkz	9 500		4 400	32
17 369	84 200	3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	69 000		15 200	18
339 951	463 289	3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	543 326		- 80 037	17
801 263	895 930	3160	Miete und Pacht Liegenschaften	866 130		29 800	3
9 496	7 450	3161	Miete, Benützungskosten Mobilien	1 500		5 950	80
16 572	14 500	3169	Übrige Mieten und Benützungskosten	14 500		-	-
85 679	62 740	3170	Reisekosten und Spesen	53 700		9 040	14
3 181	4 000	3181	Tatsächliche Forderungsverluste	4 000		-	-
2 496	11 000	3192	Abgeltung von Rechten	7 000		4 000	36
34 304	- 25 450	3199	Übriger Betriebsaufwand	120 500		- 145 950	573
<b>11</b>	<b>-</b>	<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
11	-	3401	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-		-	-
<b>11 153 098</b>	<b>13 218 250</b>	<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>16 048 750</b>		<b>- 2 830 500</b>	<b>21</b>
10 682 601	12 716 550	3636	Beiträge an priv. Unternehmungen ohne Erwerbszweck	15 535 050		- 2 818 500	22
470 497	501 700	3637	Beiträge an private Haushalte	513 700		- 12 000	2
-	<b>5 000</b>	<b>37</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>-</b>		<b>5 000</b>	<b>100</b>
-	5 000	3706	Durchlaufende Beiträge priv Org. ohne Erwerbszweck	-		5 000	100

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>104 662</b>	-	<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	-		-	-
104 662	-	3892	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche	-		-	-
<b>9 776 350</b>	<b>10 177 313</b>	<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>9 331 852</b>		<b>845 462</b>	<b>8</b>
698 574	682 710	3900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	504 447		178 262	26
1 982 942	1 894 668	3910	Int. Verrechnung Dienstleistungen	1 788 252		106 416	6
1 874 347	1 874 240	3920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	1 838 760		35 480	2
16 400	7 000	3930	Int. Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	7 000		-	-
1 231 960	1 201 015	3940	Int. Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	1 071 294		129 722	11
3 019 482	3 555 889	3950	Int. Verrechnung plan- und ausserplanmässigen Abs.	2 991 226		564 664	16
952 644	961 791	3990	Übrige interne Verrechnungen	1 130 873		- 169 082	18
<b>12 201 202</b>	<b>10 354 074</b>	<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>8 519 671</b>	<b>- 1 834 403</b>	<b>18</b>
5 967 993	6 125 519	4210	Gebühren für Amtshandlungen		6 071 071	- 54 448	1
3 928 463	2 709 655	4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1 484 200	- 1 225 455	45
2 139 513	1 349 600	4250	Verkäufe		847 000	- 502 600	37
164 631	169 300	4260	Rückerstattungen Dritter		114 900	- 54 400	32
602	-	4290	Übrige Entgelte		2 500	2 500	.
<b>350</b>	-	<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>		-	-	-
350	-	4309	Übriger betrieblicher Ertrag		-	-	-
<b>184 770</b>	<b>251 073</b>	<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>169 102</b>	<b>- 81 971</b>	<b>33</b>
184 770	251 073	4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		169 102	- 81 971	33
<b>2 981 700</b>	<b>2 498 819</b>	<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>1 849 248</b>	<b>- 649 571</b>	<b>26</b>
-	1 000	4612	Entschädigungen von Gemeinden und -zweckverbänden		1 000	-	-
435 167	427 248	4630	Beiträge vom Bund		427 248	-	-
2 328 174	1 903 331	4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1 361 000	- 542 331	28
118 358	77 000	4632	Beiträge von Gemeinden und -zweckverbänden		-	- 77 000	100
45 000	50 440	4635	Beiträge von privaten Unternehmungen		30 000	- 20 440	41
55 000	39 800	4636	Beiträge privater Unternehmungen ohne Erwerbszweck		30 000	- 9 800	25
-	<b>5 000</b>	<b>47</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>		-	<b>- 5 000</b>	<b>100</b>
-	5 000	4706	Durchlaufende Beiträge priv Org. ohne Erwerbszweck		-	- 5 000	100
<b>137 601</b>	-	<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		-	-	-
137 601	-	4892	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche		-	-	-
<b>3 748 197</b>	<b>3 548 084</b>	<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>4 068 080</b>	<b>519 996</b>	<b>15</b>
7 007	5 447	4900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen		852	- 4 595	84
693 940	566 500	4910	Int. Verrechnung Dienstleistungen		772 960	206 460	36
214 815	192 900	4920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten		192 560	- 340	0
1 719 864	1 726 193	4930	Int. Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten		1 869 778	143 585	8
63 524	-	4980	Interne Übertragungen		-	-	-
1 049 047	1 057 044	4990	Übrige interne Verrechnungen		1 231 930	174 886	17

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Departement Finanzen</b>							
187 802 240	194 743 012	3	Aufwand	191 917 616		2 825 397	1
839 082 504	806 982 661	4	Ertrag		875 908 322	68 925 661	9
651 280 264	612 239 649	-	Ergebnis	683 990 706		71 751 058	12
<b>19 353 631</b>	<b>18 479 329</b>	<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>21 557 340</b>		<b>- 3 078 011</b>	<b>17</b>
19 094 320	20 030 025	3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	22 643 170		- 2 613 145	13
2 600	7 500	3030	Temporäre Arbeitskräfte	15 000		- 7 500	100
61 885	34 562	3049	Übrige Zulagen	58 568		- 24 006	69
1 171 382	1 408 695	3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV Verwaltungskosten	1 865 857		- 457 162	32
2 278 109	2 628 214	3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	2 748 520		- 120 306	5
138 817	147 348	3053	AG-Beiträge an Unfallversicherung	143 941		3 407	2
225 756	236 446	3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	246 968		- 10 522	4
- 4 245 897	- 6 406 228	3059	Übrige AG-Beiträge	- 6 646 102		239 874	4
353 010	92 568	3064	Überbrückungsrenten	176 818		- 84 250	91
144 280	207 000	3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	208 000		- 1 000	0
24 233	24 500	3091	Personalwerbung	24 500		-	-
105 135	68 700	3099	Übriger Personalaufwand	72 100		- 3 400	5
<b>26 635 263</b>	<b>27 766 486</b>	<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>27 924 060</b>		<b>- 157 573</b>	<b>1</b>
8 344	20 800	3100	Büromaterial	19 100		1 700	8
959 510	797 900	3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	910 300		- 112 400	14
841 859	873 200	3102	Drucksachen, Publikationen	826 200		47 000	5
21 629	16 600	3103	Fachliteratur, Zeitschriften	19 600		- 3 000	18
180	-	3104	Lehrmittel	-		-	-
13 681	15 000	3105	Lebensmittel	10 000		5 000	33
89 665	61 300	3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	77 650		- 16 350	27
68 383	79 600	3111	Anschaffung App., Masch., Geräte, Fahrzg., Werkzeug.	79 300		300	0
459 971	408 000	3113	Anschaffung Hardware	296 800		111 200	27
292 257	149 400	3118	Anschaffung von immateriellen Anlagen	124 400		25 000	17
125 224	164 879	3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	190 387		- 25 507	15
6 160 242	5 903 473	3130	Dienstleistungen Dritter	5 902 440		1 033	0
3 198	-	3131	Planungen und Projektierungen Dritter	-		-	-
394 934	284 200	3132	Honorare ext. Berater, Gutachter, Experten, etc.	275 800		8 400	3
466 402	460 000	3133	Informatik-Nutzungsaufwand	652 000		- 192 000	42
532 144	849 619	3134	Sachversicherungsprämien	847 019		2 600	0
62 312	49 300	3137	Steuern und Abgaben	62 400		- 13 100	27
6 261	-	3140	Unterhalt an Grundstücken	6 100		- 6 100	.
14 461	50 000	3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	30 000		20 000	40
1 897 729	1 806 500	3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1 606 200		200 300	11
24 177	19 500	3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	17 500		2 000	10
16 552	25 800	3151	Unterhalt Apparate, Masch., Geräte, Fahrzg., Werkzeug	32 900		- 7 100	28
511 318	595 567	3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	593 567		2 000	0
1 645 441	2 280 787	3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	2 445 570		- 164 783	7
9 266 358	9 269 100	3160	Miete und Pacht Liegenschaften	9 268 600		500	0
424 320	425 000	3161	Miete, Benützungskosten Mobilien	425 000		-	-
826 764	791 411	3162	Raten für operat. Leasing & Mieten Hard-/Software	778 077		13 334	2
48 847	45 000	3169	Übrige Mieten und Benützungskosten	45 000		-	-
48 142	56 700	3170	Reisekosten und Spesen	61 800		- 5 100	9
27 540	-	3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	-		-	-
1 264 693	2 001 850	3181	Tatsächliche Forderungsverluste	2 000 350		1 500	0
112 725	266 000	3199	Übriger Betriebsaufwand	320 000		- 54 000	20
<b>45 441 687</b>	<b>49 361 781</b>	<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>50 177 837</b>		<b>- 816 056</b>	<b>2</b>
40 742 556	45 029 781	3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	46 103 682		- 1 073 901	2
762 961	-	3301	Ausserplanmässige Abschreibungen Sachanlagen	-		-	-
3 849 856	4 332 000	3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	4 074 155		257 845	6
86 314	-	3321	Ausserplanmässige Abschr. immaterielle Anlagen	-		-	-
<b>35 253 686</b>	<b>36 129 300</b>	<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>34 263 768</b>		<b>1 865 532</b>	<b>5</b>
7 998	30 000	3400	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	10 000		20 000	67
296 875	180 000	3401	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	19 292 968		- 19 112 968	*
19 887 932	20 868 000	3406	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	-		20 868 000	100
1 991 054	2 140 000	3409	Übrige Passivzinsen	1 940 000		200 000	9
73 986	550 000	3420	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	950 000		- 400 000	73

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
2 910 547	7 909 700	3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	9 572 000		- 1 662 300	21
1 504 844	1 468 000	3431	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	1 565 500		- 97 500	7
203 760	533 600	3439	Übriger Liegenschaftenaufwand FV	533 300		300	0
8 368 661	2 450 000	3441	Wertberichtigungen Sachanlagen FV	400 000		2 050 000	84
8 030	-	3499	Übriger Finanzaufwand	-		-	-
<b>2 264 562</b>	<b>2 800 000</b>	<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>2 050 000</b>		<b>750 000</b>	<b>27</b>
573 395	2 050 000	3501	Einlagen in Fonds FK	2 050 000		-	-
1 691 167	750 000	3511	Einlagen in Fonds des EK	-		750 000	100
<b>5 460 205</b>	<b>4 999 000</b>	<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>3 697 021</b>		<b>1 301 979</b>	<b>26</b>
1 019 122	1 100 000	3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1 100 000		-	-
235 248	250 000	3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	-		250 000	100
1 045 871	2 170 000	3636	Beiträge an priv. Unternehmungen ohne Erwerbszweck	2 070 000		100 000	5
2 258 517	1 000 000	3637	Beiträge an private Haushalte	-		1 000 000	100
108 000	108 000	3638	Beiträge an das Ausland	108 000		-	-
389 834	371 000	3660	Planmässige Abschreibung Investitionsbeiträge	419 021		- 48 021	13
403 613	-	3661	Ausserplanmässige Abschreibg. Investitionsbeiträge	-		-	-
<b>140 073</b>	<b>-</b>	<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
140 073	-	3892	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche	-		-	-
<b>53 253 134</b>	<b>55 207 116</b>	<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>52 247 590</b>		<b>2 959 526</b>	<b>5</b>
2 326 406	2 406 926	3900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2 366 959		39 967	2
3 736 950	4 316 050	3910	Int. Verrechnung Dienstleistungen	3 670 992		645 058	15
3 052 958	2 969 888	3920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	2 847 388		122 500	4
2 428 082	2 723 116	3930	Int. Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	2 794 070		- 70 954	3
26 902 117	27 428 912	3940	Int. Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	25 046 420		2 382 492	9
7 273 299	7 536 192	3950	Int. Verrechnung plan- und ausserplanmässigen Abs.	7 557 048		- 20 857	0
6 563 268	6 830 104	3980	Interne Übertragungen	6 863 600		- 33 496	0
970 054	995 929	3990	Übrige interne Verrechnungen	1 101 114		- 105 185	11
<b>446 959 038</b>	<b>431 400 000</b>	<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>		<b>434 200 000</b>	<b>2 800 000</b>	<b>1</b>
244 862 252	245 366 000	4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		249 518 000	4 152 000	2
34 328 048	33 621 000	4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		37 746 000	4 125 000	12
20 580 984	18 000 000	4002	Quellensteuern natürliche Personen		20 000 000	2 000 000	11
2 328 987	2 350 000	4008	Personensteuern		2 350 000	-	-
76 074 410	91 477 000	4010	Gewinnsteuern juristische Personen		84 040 000	- 7 437 000	8
6 832 791	5 586 000	4011	Kapitalsteuern juristische Personen		5 546 000	- 40 000	1
61 951 565	35 000 000	4022	Vermögensgewinnsteuern		35 000 000	-	-
<b>14 388 689</b>	<b>13 877 574</b>	<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>13 604 761</b>	<b>- 272 812</b>	<b>2</b>
51 823	55 300	4210	Gebühren für Amtshandlungen		55 800	500	1
3 457 508	6 870 974	4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3 893 272	- 2 977 702	43
697 738	700 000	4250	Verkäufe		690 000	- 10 000	1
7 552 997	6 251 300	4260	Rückerstattungen Dritter		6 373 100	121 800	2
2 628 623	-	4290	Übrige Entgelte		2 592 590	2 592 590	.
<b>548 083</b>	<b>240 000</b>	<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>		<b>240 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
9 669	-	4309	Übriger betrieblicher Ertrag		-	-	-
538 415	240 000	4390	Übriger Ertrag		240 000	-	-
<b>41 251 202</b>	<b>38 245 900</b>	<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>60 075 700</b>	<b>21 829 800</b>	<b>57</b>
-	1 000	4400	Zinsen flüssige Mittel		-	- 1 000	100
1 450 100	1 622 000	4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		1 622 000	-	-
42 586	10 000	4402	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen		10 000	-	-
24 611	-	4407	Zinsen langfristige Finanzanlagen		-	-	-
721 354	-	4410	Gewinne aus Verkäufen von Finanzanlagen FV		-	-	-
12 148 659	-	4411	Gewinne aus Verkäufen Sachanlagen FV		-	-	-
15 930 448	17 116 000	4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		17 476 000	360 000	2
2 155 065	2 060 400	4439	Übriger Liegenschaftenertrag FV		1 931 400	- 129 000	6

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
93 183	–	4442	Marktwertanpassungen Beteiligungen		–	–	–
5 298 119	13 900 000	4443	Marktwertanpassungen Liegenschaften		35 600 000	21 700 000	156
13 975	10 000	4450	Erträge aus Darlehen VV		10 000	–	–
181 787	1 110 000	4451	Erträge aus Beteiligungen VV		1 040 000	- 70 000	6
2 280 782	2 217 400	4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		2 192 000	- 25 400	1
- 104 527	- 900	4479	Übrige Erträge Liegenschaften VV		- 5 700	- 4 800	533
198 554	–	4490	Aufwertungen VV		–	–	–
816 506	200 000	4499	Übriger Finanzertrag		200 000	–	–
<b>3 382 945</b>	<b>3 500 000</b>	<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>		<b>2 500 000</b>	<b>- 1 000 000</b>	<b>29</b>
988 240	2 000 000	4501	Entnahmen aus Fonds des FK		2 500 000	500 000	25
2 394 705	1 500 000	4511	Entnahmen aus Fonds des EK		–	- 1 500 000	100
<b>171 913 765</b>	<b>154 811 164</b>	<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>194 834 455</b>	<b>40 023 291</b>	<b>26</b>
–	7 900 000	4604	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		8 300 000	400 000	5
–	–	4612	Entschädigungen von Gemeinden und -zweckverbänden		185 000	185 000	.
161 179 821	144 711 164	4621	Finanz- und Lastenausgleich von Kantonen		184 699 455	39 988 291	28
13 928	–	4630	Beiträge vom Bund		–	–	–
1 441 167	2 000 000	4637	Beiträge von privaten Haushalten		1 250 000	- 750 000	38
9 278 849	200 000	4690	Übriger Transferertrag		400 000	200 000	100
<b>107 791</b>	<b>–</b>	<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
107 791	–	4892	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche		–	–	–
<b>160 530 991</b>	<b>164 908 024</b>	<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>170 453 405</b>	<b>5 545 382</b>	<b>3</b>
9 937	–	4900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen		75	75	.
22 223 324	22 684 720	4910	Int. Verrechnung Dienstleistungen		22 431 864	- 252 856	1
17 238 852	17 200 550	4920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten		16 949 050	- 251 500	1
1 243 532	1 183 714	4930	Int. Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten		1 186 315	2 601	0
55 420 608	57 399 769	4940	Int. Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand		51 864 530	- 5 535 239	10
46 235 134	48 723 238	4950	Int. Verrechnung plan- und ausserplanmässigen Abs.		50 596 857	1 873 619	4
17 189 551	16 720 104	4980	Interne Übertragungen		26 323 600	9 603 496	57
970 054	995 929	4990	Übrige interne Verrechnungen		1 101 114	105 185	11

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Departement Bau</b>							
93 356 734	97 438 501	3	Aufwand	102 491 184		- 5 052 683	5
65 003 858	68 772 499	4	Ertrag		70 648 371	1 875 872	3
28 352 876	28 666 002	-	Ergebnis		31 842 812	- 3 176 811	11
<b>32 622 747</b>	<b>34 494 057</b>	<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>36 425 598</b>		<b>- 1 931 541</b>	<b>6</b>
25 633 077	27 219 360	3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	28 750 700		- 1 531 340	6
88 156	64 000	3049	Übrige Zulagen	88 500		- 24 500	38
1 616 737	1 704 200	3050	AG-Beiträge AHV,IV,EO,ALV Verwaltungskosten	1 832 598		- 128 398	8
3 248 397	3 472 200	3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	3 745 500		- 273 300	8
455 404	478 600	3053	AG-Beiträge an Unfallversicherung	429 400		49 200	10
310 967	326 800	3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	350 900		- 24 100	7
539 066	618 447	3059	Übrige AG-Beiträge	680 900		- 62 453	10
480 387	351 000	3064	Überbrückungsrenten	341 400		9 600	3
133 746	166 000	3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	134 300		31 700	19
10 042	24 150	3091	Personalwerbung	18 000		6 150	25
106 768	69 300	3099	Übriger Personalaufwand	53 400		15 900	23
<b>14 352 059</b>	<b>16 269 492</b>	<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>16 712 336</b>		<b>- 442 844</b>	<b>3</b>
12 650	21 150	3100	Büromaterial	18 100		3 050	14
1 469 389	1 981 900	3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	1 562 000		419 900	21
193 477	198 850	3102	Drucksachen, Publikationen	189 800		9 050	5
14 538	24 100	3103	Fachliteratur, Zeitschriften	17 300		6 800	28
907	600	3104	Lehrmittel	1 100		- 500	83
182	-	3106	Medizinisches Material	-		-	-
113 803	97 350	3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	132 500		- 35 150	36
902 070	580 550	3111	Anschaffung App., Masch., Geräte, Fahrzg., Wergz.	636 500		- 55 950	10
135 033	65 700	3112	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	78 800		- 13 100	20
98 838	90 250	3113	Anschaffung Hardware	90 700		- 450	0
140 745	193 500	3118	Anschaffung von immateriellen Anlagen	97 000		96 500	50
1 342 199	1 298 952	3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1 362 965		- 64 013	5
1 409 671	1 399 450	3130	Dienstleistungen Dritter	1 346 090		53 360	4
744	-	3131	Planungen und Projektierungen Dritter	-		-	-
1 313 137	1 870 900	3132	Honorare ext. Berater, Gutachter, Experten, etc.	2 558 800		- 687 900	37
86 703	41 750	3134	Sachversicherungsprämien	75 400		- 33 650	81
- 74 477	140 890	3137	Steuern und Abgaben	- 116 663		257 553	183
4 902 077	5 951 000	3141	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	6 005 000		- 54 000	1
41 269	50 000	3142	Unterhalt Wasserbau	50 000		-	-
335 275	325 000	3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	285 000		40 000	12
288 097	162 650	3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	195 000		- 32 350	20
1 984	16 750	3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1 900		14 850	89
1 026 219	960 550	3151	Unterhalt Apparate, Masch., Geräte, Fahrzg., Wergz.	1 480 946		- 520 396	54
58 599	142 900	3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	12 308		130 592	91
374 671	431 700	3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	456 690		- 24 990	6
50 737	88 600	3160	Miete und Pacht Liegenschaften	63 900		24 700	28
26 588	44 700	3161	Miete, Benützungskosten Mobilien	38 000		6 700	15
6 824	-	3169	Übrige Mieten und Benützungskosten	5 500		- 5 500	.
47 928	66 750	3170	Reisekosten und Spesen	40 700		26 050	39
30 413	21 000	3181	Tatsächliche Forderungsverluste	25 000		- 4 000	19
1 770	2 000	3190	Schadenersatzleistungen	2 000		-	-
<b>4 885 528</b>	<b>7 137 669</b>	<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>7 195 922</b>		<b>- 58 253</b>	<b>1</b>
4 906 336	7 137 669	3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	7 195 922		- 58 253	1
- 20 807	-	3301	Ausserplanmässige Abschreibungen Sachanlagen	-		-	-
<b>4 650 174</b>	<b>1 744 229</b>	<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>1 117 803</b>		<b>626 426</b>	<b>36</b>
3 183 575	553 692	3501	Einlagen in Fonds FK	85 160		468 532	85
1 466 599	1 190 537	3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	1 032 643		157 894	13
<b>184 246</b>	<b>268 000</b>	<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>238 000</b>		<b>30 000</b>	<b>11</b>
-	65 000	3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	65 000		-	-
120 213	165 000	3632	Beiträge an Gemeinden und -zweckverbände	135 000		30 000	18
32 385	5 000	3635	Beiträge an private Unternehmungen	5 000		-	-
31 648	33 000	3636	Beiträge an priv. Unternehmungen ohne Erwerbzweck	33 000		-	-

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>30 490</b>	–	<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	–		–	–
30 490	–	3892	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche	–		–	–
<b>36 631 489</b>	<b>37 525 054</b>	<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>40 801 526</b>		<b>- 3 276 472</b>	<b>9</b>
535 629	632 061	3900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	679 392		- 47 331	7
17 625 225	17 499 028	3910	Int. Verrechnung Dienstleistungen	20 976 597		- 3 477 569	20
2 539 375	2 531 480	3920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	2 559 880		- 28 400	1
446 958	460 156	3930	Int. Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	495 503		- 35 347	8
7 638 502	8 338 359	3940	Int. Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	7 740 048		598 311	7
6 014 577	6 003 945	3950	Int. Verrechnung plan- und ausserplanmässigen Abs.	6 272 547		- 268 602	4
1 831 223	2 060 025	3990	Übrige interne Verrechnungen	2 077 559		- 17 534	1
<b>7 700</b>	<b>20 000</b>	<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>		<b>10 000</b>	<b>- 10 000</b>	<b>50</b>
7 700	20 000	4100	Regalien		10 000	- 10 000	50
<b>32 472 884</b>	<b>36 373 390</b>	<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>35 639 557</b>	<b>- 733 833</b>	<b>2</b>
4 248 280	4 637 100	4210	Gebühren für Amtshandlungen		4 646 500	9 400	0
26 946 835	30 543 040	4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		29 808 357	- 734 683	2
636 217	565 000	4250	Verkäufe		540 500	- 24 500	4
641 553	628 250	4260	Rückerstattungen Dritter		618 200	- 10 050	2
–	–	4290	Übrige Entgelte		26 000	26 000	.
<b>4 115 659</b>	<b>4 936 000</b>	<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>		<b>4 748 653</b>	<b>- 187 347</b>	<b>4</b>
26 220	36 000	4309	Übriger betrieblicher Ertrag		36 200	200	1
4 030 260	2 482 000	4310	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		4 671 953	2 189 953	88
59 180	2 418 000	4312	Aktivierbare Projektierungskosten		40 500	- 2 377 500	98
<b>170 594</b>	<b>152 500</b>	<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>180 000</b>	<b>27 500</b>	<b>18</b>
32 940	20 000	4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		–	- 20 000	100
137 654	131 450	4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		178 900	47 450	36
–	1 050	4479	Übrige Erträge Liegenschaften VV		1 100	50	5
<b>10 221 395</b>	<b>8 995 300</b>	<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>8 695 300</b>	<b>- 300 000</b>	<b>3</b>
54 755	54 000	4630	Beiträge vom Bund		54 000	–	–
10 166 640	8 941 300	4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		8 641 300	- 300 000	3
<b>384 069</b>	–	<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		–	–	–
384 069	–	4892	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche		–	–	–
<b>17 631 557</b>	<b>18 295 309</b>	<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>21 374 861</b>	<b>3 079 553</b>	<b>17</b>
568 462	595 176	4900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen		603 760	8 583	1
14 470 187	14 879 421	4910	Int. Verrechnung Dienstleistungen		17 968 111	3 088 690	21
65 952	59 280	4920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten		59 280	–	–
20 000	20 000	4930	Int. Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten		20 000	–	–
675 734	713 798	4940	Int. Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand		646 151	- 67 647	9
1 831 223	2 027 633	4990	Übrige interne Verrechnungen		2 077 559	49 926	2

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Aufwand CHF	Budget 2020 Ertrag CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Departement Sicherheit und Umwelt</b>							
73 422 213	74 603 405	3	Aufwand	80 986 905		- 6 383 499	9
32 534 879	32 103 554	4	Ertrag		39 079 387	6 975 833	22
40 887 334	42 499 851	-	Ergebnis		41 907 518	592 334	1
<b>50 493 007</b>	<b>52 144 273</b>	<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>50 555 668</b>		<b>1 588 605</b>	<b>3</b>
38 169 330	39 789 352	3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	38 257 332		1 532 020	4
180 915	170 524	3030	Temporäre Arbeitskräfte	180 000		- 9 476	6
1 908 554	1 567 153	3049	Übrige Zulagen	1 656 433		- 89 280	6
2 486 846	2 541 249	3050	AG-Beiträge AHV,IV,EO,ALV Verwaltungskosten	2 498 398		42 851	2
4 450 448	4 615 257	3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	4 419 622		195 635	4
256 890	267 482	3053	AG-Beiträge an Unfallversicherung	261 709		5 773	2
478 155	491 816	3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	483 402		8 414	2
1 130 325	1 187 148	3059	Übrige AG-Beiträge	1 158 772		28 376	2
404 923	331 104	3064	Überbrückungsrenten	404 600		- 73 496	22
20 000	-	3069	Übrige Arbeitgeberleistungen	-		-	-
732 139	910 208	3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	950 800		- 40 592	4
81 257	110 000	3091	Personalwerbung	109 500		500	0
193 227	162 980	3099	Übriger Personalaufwand	175 100		- 12 120	7
<b>8 837 898</b>	<b>8 899 459</b>	<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>8 409 751</b>		<b>489 709</b>	<b>6</b>
18 410	36 492	3100	Büromaterial	29 300		7 192	20
241 119	329 189	3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	267 853		61 336	19
74 784	120 004	3102	Drucksachen, Publikationen	87 700		32 304	27
31 151	32 604	3103	Fachliteratur, Zeitschriften	29 835		2 769	8
9 865	8 392	3104	Lehrmittel	10 100		- 1 708	20
46 979	40 800	3105	Lebensmittel	41 250		- 450	1
714	4 000	3106	Medizinisches Material	2 500		1 500	38
50 983	47 000	3109	Übriger Material- und Warenaufwand	36 000		11 000	23
160 930	59 992	3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	39 000		20 992	35
398 480	645 600	3111	Anschaffung App., Masch., Geräte, Fahrz., Werkz.	559 920		85 680	13
322 887	190 716	3112	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	242 500		- 51 784	27
63 384	53 128	3113	Anschaffung Hardware	43 500		9 628	18
101 069	250 996	3118	Anschaffung von immateriellen Anlagen	277 500		- 26 504	11
-	24 996	3119	Anschaffung übriger nicht aktivierbaren Anlagen	18 000		6 996	28
100 546	120 576	3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	92 778		27 799	23
1 859 258	1 953 192	3130	Dienstleistungen Dritter	1 994 420		- 41 228	2
-	6 504	3131	Planungen und Projektierungen Dritter	6 500		4	0
135 622	194 404	3132	Honorare ext. Berater, Gutachter, Experten, etc.	207 600		- 13 196	7
85 260	113 808	3133	Informatik-Nutzungsaufwand	167 500		- 53 692	47
55 934	73 480	3134	Sachversicherungsprämien	63 440		10 040	14
78 418	22 400	3135	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut	29 400		- 7 000	31
- 8 782	- 13 000	3137	Steuern und Abgaben	- 11 000		- 2 000	15
-	17 000	3140	Unterhalt an Grundstücken	13 000		4 000	24
187 479	260 916	3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	251 000		9 916	4
6 809	11 504	3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	8 000		3 504	30
1 147 078	1 077 980	3151	Unterhalt Apparate, Masch., Geräte, Fahrz., Werkz	689 400		388 580	36
82 542	86 100	3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	84 600		1 500	2
562 456	564 012	3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	577 200		- 13 188	2
13 075	32 004	3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	9 000		23 004	72
586 110	541 324	3160	Miete und Pacht Liegenschaften	566 760		- 25 436	5
22 182	9 708	3161	Miete, Benützungskosten Mobilien	22 900		- 13 192	136
13 441	19 900	3162	Raten für operat. Leasing & Mieten Hard-/Software	15 800		4 100	21
305 805	299 892	3170	Reisekosten und Spesen	245 000		54 892	18
299 084	-	3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	-		-	-
1 715 262	1 597 504	3181	Tatsächliche Forderungsverluste	1 626 400		- 28 896	2
5 978	9 996	3190	Schadenersatzleistungen	500		9 496	95
63 587	56 346	3199	Übriger Betriebsaufwand	64 595		- 8 249	15
<b>325 352</b>	<b>124 742</b>	<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>124 742</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
325 352	124 742	3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	124 742		-	-
<b>13 550</b>	<b>-</b>	<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>50</b>		<b>- 50</b>	<b>.</b>
13 470	-	3419	Kursverluste Fremdwährungen	-		-	-
81	-	3431	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	50		- 50	.

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>1 427 509</b>	<b>1 657 452</b>	<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	-		<b>1 657 452</b>	<b>100</b>
1 427 509	1 657 452	3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	-		1 657 452	100
<b>1 192 661</b>	<b>959 000</b>	<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>1 460 500</b>		<b>- 501 500</b>	<b>52</b>
13 493	12 000	3600	Ertragsanteile an Bund	14 000		- 2 000	17
1 045 996	820 000	3601	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	1 057 500		- 237 500	29
12 077	-	3602	Ertragsanteile an Gde und Gemeindefinanzverbände	12 000		- 12 000	.
-	-	3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	250 000		- 250 000	.
110 570	115 000	3632	Beiträge an Gemeinden und -zweckverbände	115 000		-	-
10 525	12 000	3636	Beiträge an priv. Unternehmungen ohne Erwerbszweck	12 000		-	-
<b>101 593</b>	<b>-</b>	<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
101 593	-	3892	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche	-		-	-
<b>11 030 643</b>	<b>10 818 479</b>	<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>20 436 194</b>		<b>- 9 617 715</b>	<b>89</b>
677 163	655 381	3900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	622 520		32 861	5
3 172 621	3 208 835	3910	Int. Verrechnung Dienstleistungen	2 956 809		252 025	8
2 641 698	2 606 020	3920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	2 614 560		- 8 540	0
48 543	48 369	3930	Int. Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	44 036		4 333	9
560 780	634 047	3940	Int. Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	847 214		- 213 167	34
2 534 410	2 598 513	3950	Int. Verrechnung plan- und ausserplanmässigen Abs.	1 842 391		756 122	29
-	-	3980	Interne Übertragungen	9 600 000		- 9 600 000	.
1 395 428	1 067 314	3990	Übrige interne Verrechnungen	1 908 663		- 841 349	79
<b>520 540</b>	<b>453 000</b>	<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>		<b>535 500</b>	<b>82 500</b>	<b>18</b>
520 540	453 000	4033	Hundesteuern		535 500	82 500	18
<b>1 351 971</b>	<b>1 274 600</b>	<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>		<b>1 431 000</b>	<b>156 400</b>	<b>12</b>
1 351 971	1 274 600	4120	Konzessionen		1 431 000	156 400	12
<b>25 194 068</b>	<b>25 780 500</b>	<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>24 078 599</b>	<b>- 1 701 901</b>	<b>7</b>
5 541 286	5 633 104	4210	Gebühren für Amtshandlungen		5 348 210	- 284 894	5
9 006 489	9 518 780	4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		8 503 204	- 1 015 576	11
77 039	84 100	4250	Verkäufe		60 400	- 23 700	28
1 212 643	1 162 820	4260	Rückerstattungen Dritter		1 198 700	35 880	3
9 316 010	9 343 996	4270	Bussen		8 954 085	- 389 911	4
40 601	37 700	4290	Übrige Entgelte		14 000	- 23 700	63
<b>196 387</b>	<b>-</b>	<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2 575	-	4310	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		-	-	-
193 812	-	4329	Übrige Bestandesveränderungen		-	-	-
<b>569 351</b>	<b>546 060</b>	<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>553 900</b>	<b>7 840</b>	<b>1</b>
63	-	4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		-	-	-
9 965	-	4410	Gewinne aus Verkäufen von Finanzanlagen FV		-	-	-
563 138	546 060	4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		553 900	7 840	1
- 3 815	-	4479	Übrige Erträge Liegenschaften VV		-	-	-
<b>92 283</b>	<b>70 000</b>	<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>		<b>8 112 859</b>	<b>8 042 859</b>	<b>*</b>
92 283	70 000	4501	Entnahmen aus Fonds des FK		40 000	- 30 000	43
-	-	4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		8 072 859	8 072 859	.
<b>1 589 858</b>	<b>1 266 000</b>	<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>1 268 000</b>	<b>2 000</b>	<b>0</b>
292 757	-	4610	Entschädigungen vom Bund		-	-	-
111 836	80 004	4611	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		80 000	- 4	0
18 000	15 996	4612	Entschädigungen von Gemeinden und -zweckverbänden		18 000	2 004	13
95 566	100 000	4630	Beiträge vom Bund		100 000	-	-
1 071 700	1 070 000	4634	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		1 070 000	-	-

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>96 941</b>	–	<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		–	–	–
96 941	–	4892	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche		–	–	–
<b>2 923 480</b>	<b>2 713 394</b>	<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>3 099 529</b>	<b>386 135</b>	<b>14</b>
4 328	–	4900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen		–	–	–
1 008 731	1 145 647	4910	Int. Verrechnung Dienstleistungen		771 827	- 373 820	33
173 588	159 028	4920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten		139 528	- 19 500	12
341 405	341 405	4940	Int. Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand		279 511	- 61 894	18
1 395 428	1 067 314	4990	Übrige interne Verrechnungen		1 908 663	841 349	79

Rechnung	Budget	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
2018	2019			2020	2020	gegenüber Vorjahr	
CHF	CHF			Aufwand CHF	Ertrag CHF	CHF	%
<b>Departement Schule und Sport</b>							
336 998 305	347 729 649	3	Aufwand	368 276 108		- 20 546 459	6
74 207 654	72 785 434	4	Ertrag		75 587 858	2 802 424	4
262 790 651	274 944 215	-	Ergebnis		292 688 250	- 17 744 035	6
<b>104 111 617</b>	<b>107 856 948</b>	<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>116 242 936</b>		<b>- 8 385 988</b>	<b>8</b>
242 969	356 400	3000	Entschädig., Tag- + Sitzungsgelder Behörd. +Komm.	356 428		- 28	0
180 910	160 825	3001	Vergütungen an Behörden und Kommissionen	156 000		4 825	3
46 374 033	48 098 993	3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	51 561 651		- 3 462 658	7
36 516 443	37 360 479	3020	Löhne der Lehrkräfte	40 501 470		- 3 140 991	8
419 838	443 800	3030	Temporäre Arbeitskräfte	370 500		73 300	17
283 230	217 281	3049	Übrige Zulagen	234 280		- 16 999	8
5 215 122	5 413 513	3050	AG-Beiträge AHV,IV,EO,ALV Verwaltungskosten	5 946 124		- 532 612	10
9 430 573	9 987 662	3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	10 804 922		- 817 259	8
591 072	642 885	3053	AG-Beiträge an Unfallversicherung	661 221		- 18 336	3
1 004 227	1 039 698	3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1 145 172		- 105 473	10
2 167 010	2 468 354	3059	Übrige AG-Beiträge	2 691 753		- 223 399	9
403 691	146 081	3064	Überbrückungsrenten	264 110		- 118 030	81
894 674	1 354 867	3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	1 314 388		40 479	3
45 037	17 200	3091	Personalwerbung	17 500		- 300	2
342 787	148 910	3099	Übriger Personalaufwand	217 417		- 68 507	46
<b>34 823 169</b>	<b>32 315 341</b>	<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>33 674 489</b>		<b>- 1 359 148</b>	<b>4</b>
907 273	1 239 117	3100	Büromaterial	1 358 505		- 119 388	10
8 396 614	6 164 000	3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	6 506 600		- 342 600	6
125 711	373 600	3102	Drucksachen, Publikationen	163 000		210 600	56
119 855	187 556	3103	Fachliteratur, Zeitschriften	145 197		42 359	23
676 776	1 317 754	3104	Lehrmittel	898 105		419 649	32
11 472	12 000	3105	Lebensmittel	12 000		-	-
24 049	20 950	3106	Medizinisches Material	24 750		- 3 800	18
847 464	768 444	3109	Übriger Material- und Warenaufwand	801 362		- 32 918	4
962 609	822 154	3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	701 867		120 287	15
130 456	69 000	3111	Anschaffung App., Masch., Geräte, Fahrzg., Werkzeug.	169 000		- 100 000	145
39 762	17 450	3112	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	15 450		2 000	11
258 982	214 300	3113	Anschaffung Hardware	167 500		46 800	22
58 920	55 000	3118	Anschaffung von immateriellen Anlagen	43 041		11 959	22
558 035	567 044	3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	554 961		12 083	2
8 027 971	7 233 746	3130	Dienstleistungen Dritter	7 960 539		- 726 793	10
332 293	274 400	3132	Honorare ext. Berater, Gutachter, Experten, etc.	243 900		30 500	11
314 621	304 604	3134	Sachversicherungsprämien	310 102		- 5 498	2
- 110 513	- 104 164	3137	Steuern und Abgaben	- 124 084		19 920	19
5 364 546	5 292 070	3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5 832 448		- 540 378	10
325 380	389 550	3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	309 350		80 200	21
87 418	119 400	3151	Unterhalt Apparate, Masch., Geräte, Fahrzg., Werkz	116 000		3 400	3
145 145	115 800	3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	76 100		39 700	34
355 753	519 793	3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	508 300		11 493	2
2 185 128	1 617 207	3160	Miete und Pacht Liegenschaften	1 785 257		- 168 050	10
33 865	1 000	3161	Miete, Benützungskosten Mobilien	5 000		- 4 000	400
-	11 600	3162	Raten für operat. Leasing & Mieten Hard-/Software	10 000		1 600	14
23 212	61 000	3169	Übrige Mieten und Benützungskosten	10 000		51 000	84
399 638	465 900	3170	Reisekosten und Spesen	505 050		- 39 150	8
4 047 799	4 003 767	3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	4 390 389		- 386 622	10
71 029	59 500	3181	Tatsächliche Forderungsverluste	54 000		5 500	9
8 918	-	3190	Schadenersatzleistungen	-		-	-
92 989	121 800	3199	Übriger Betriebsaufwand	120 800		1 000	1
<b>128 700 764</b>	<b>137 544 400</b>	<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>143 927 124</b>		<b>- 6 382 724</b>	<b>5</b>
99 790 125	107 315 000	3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	110 769 232		- 3 454 232	3
501 516	1 628 000	3612	Entschädigungen an Gemeinden und -zweckverbände	1 576 800		51 200	3
6 397 500	6 827 300	3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	6 890 000		- 62 700	1
2 365 811	2 445 000	3632	Beiträge an Gemeinden und -zweckverbände	2 450 000		- 5 000	0
19 462 859	19 007 100	3635	Beiträge an private Unternehmungen	21 974 091		- 2 966 991	16
182 952	322 000	3637	Beiträge an private Haushalte	267 000		55 000	17

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>526 984</b>	-	<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	-		-	-
526 984	-	3892	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche	-		-	-
<b>68 835 770</b>	<b>70 012 960</b>	<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>74 431 559</b>		<b>- 4 418 599</b>	<b>6</b>
7 926 293	7 598 443	3900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	8 091 564		- 493 121	6
22 167 666	22 353 712	3910	Int. Verrechnung Dienstleistungen	23 367 930		- 1 014 218	5
1 949 845	2 051 200	3920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	2 061 000		- 9 800	0
60 000	60 000	3930	Int. Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	60 000		-	-
9 771 256	10 330 148	3940	Int. Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	9 534 910		795 238	8
23 618 020	24 237 066	3950	Int. Verrechnung plan- und ausserplanmässigen Abs.	27 346 110		- 3 109 043	13
3 342 691	3 382 391	3990	Übrige interne Verrechnungen	3 970 045		- 587 654	17
<b>29 085 130</b>	<b>28 459 399</b>	<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>28 603 882</b>	<b>144 483</b>	<b>1</b>
6 681	-	4210	Gebühren für Amtshandlungen		2 300	2 300	.
2 668 100	2 646 000	4220	Taxen und Kostgelder		2 646 000	-	-
9 024 340	9 800 217	4230	Schulgelder		10 123 736	323 519	3
800	-	4231	Kursgelder		-	-	-
5 577 454	6 454 200	4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		6 191 300	- 262 900	4
4 554 241	2 285 383	4250	Verkäufe		2 285 053	- 330	0
7 211 118	7 265 399	4260	Rückerstattungen Dritter		7 345 293	79 894	1
42 395	8 200	4290	Übrige Entgelte		10 200	2 000	24
<b>- 69 247</b>	<b>- 10 000</b>	<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>		<b>- 5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>50</b>
- 69 247	- 10 000	4320	Bestandesveränderungen Halb- und Fertigfabrikate		- 5 000	5 000	50
<b>1 202 640</b>	<b>1 259 558</b>	<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>1 338 125</b>	<b>78 567</b>	<b>6</b>
-	100	4400	Zinsen flüssige Mittel		100	-	-
934 881	985 547	4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1 068 242	82 694	8
270 909	278 971	4471	Vergütung Dienstwohnungen VV		274 843	- 4 128	1
- 3 150	- 5 060	4479	Übrige Erträge Liegenschaften VV		- 5 060	-	-
<b>-</b>	<b>12 691</b>	<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>		<b>25 000</b>	<b>12 309</b>	<b>97</b>
-	12 691	4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		25 000	12 309	97
<b>20 546 996</b>	<b>20 234 062</b>	<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>20 936 052</b>	<b>701 991</b>	<b>3</b>
57 000	-	4611	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		-	-	-
918 835	925 859	4630	Beiträge vom Bund		1 091 305	165 446	18
19 459 839	19 218 703	4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		19 824 747	606 045	3
27 952	-	4635	Beiträge von privaten Unternehmungen		-	-	-
18 000	18 000	4636	Beiträge privater Unternehmungen ohne Erwerbszweck		18 000	-	-
65 370	71 500	4637	Beiträge von privaten Haushalten		2 000	- 69 500	97
<b>244 143</b>	<b>-</b>	<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
244 143	-	4892	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche		-	-	-
<b>23 197 992</b>	<b>22 829 725</b>	<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>24 689 799</b>	<b>1 860 075</b>	<b>8</b>
5 212 743	4 772 479	4900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen		5 200 289	427 810	9
14 538 616	14 566 764	4910	Int. Verrechnung Dienstleistungen		15 411 733	844 969	6
40 854	45 000	4920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten		45 000	-	-
60 000	60 000	4930	Int. Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten		60 000	-	-
3 090	3 090	4940	Int. Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand		2 732	- 358	12
3 342 691	3 382 391	4990	Übrige interne Verrechnungen		3 970 045	587 654	17

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Departement Soziales</b>							
465 028 459	505 487 653	3	Aufwand	488 582 012		16 905 641	3
256 500 872	288 858 761	4	Ertrag		262 800 486	- 26 058 275	9
208 527 587	216 628 892	-	Ergebnis		225 781 526	- 9 152 633	4
<b>113 326 620</b>	<b>114 080 111</b>	<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>116 924 743</b>		<b>- 2 844 632</b>	<b>2</b>
20 130	-	3000	Entschädig., Tag- + Sitzungsgelder Behörd. +Komm.	25 000		- 25 000	.
89 336 898	89 785 412	3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	92 011 531		- 2 226 119	2
1 051 205	1 422 091	3030	Temporäre Arbeitskräfte	1 309 238		112 854	8
500	-	3042	Verpflegungszulagen	-		-	-
2 378 950	2 101 892	3049	Übrige Zulagen	2 090 437		11 455	1
5 895 446	5 777 528	3050	AG-Beiträge AHV,IV,EO,ALV Verwaltungskosten	6 040 099		- 262 572	5
10 009 891	10 503 711	3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	10 759 158		- 255 447	2
628 269	622 526	3053	AG-Beiträge an Unfallversicherung	646 645		- 24 118	4
1 133 571	1 111 652	3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1 153 283		- 41 631	4
1 260 306	1 087 105	3059	Übrige AG-Beiträge	1 093 983		- 6 878	1
561 329	498 920	3064	Überbrückungsrenten	485 435		13 485	3
771 139	868 848	3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	955 115		- 86 267	10
60 989	51 962	3091	Personalwerbung	45 039		6 923	13
217 996	248 464	3099	Übriger Personalaufwand	309 782		- 61 318	25
<b>22 164 318</b>	<b>23 090 905</b>	<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>23 008 574</b>		<b>82 330</b>	<b>0</b>
49 381	63 133	3100	Büromaterial	65 915		- 2 782	4
5 278 534	5 472 792	3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	6 184 702		- 711 910	13
208 751	120 551	3102	Drucksachen, Publikationen	168 181		- 47 630	40
56 565	62 997	3103	Fachliteratur, Zeitschriften	72 095		- 9 098	14
12 374	13 614	3104	Lehrmittel	19 468		- 5 854	43
3 738 102	3 622 042	3105	Lebensmittel	3 630 105		- 8 063	0
635 112	646 696	3106	Medizinisches Material	664 357		- 17 661	3
19 823	31 757	3109	Übriger Material- und Warenaufwand	21 906		9 851	31
430 186	778 385	3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	639 155		139 229	18
216 070	197 706	3111	Anschaffung App., Masch., Geräte, Fahrzg., Werkz.	204 372		- 6 666	3
10 193	69 328	3112	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	66 257		3 071	4
80 436	126 832	3113	Anschaffung Hardware	66 227		60 604	48
68 620	25 679	3116	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	89 892		- 64 214	250
129 014	110 019	3118	Anschaffung von immateriellen Anlagen	25 275		84 745	77
10 894	3 095	3119	Anschaffung übriger nicht aktivierbaren Anlagen	4 416		- 1 322	43
289 478	340 750	3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	281 256		59 495	17
3 797 482	3 612 665	3130	Dienstleistungen Dritter	4 059 198		- 446 533	12
1 231 761	907 006	3132	Honorare ext. Berater, Gutachter, Experten, etc.	982 891		- 75 885	8
946	-	3133	Informatik-Nutzungsaufwand	-		-	-
73 969	108 738	3134	Sachversicherungsprämien	216 690		- 107 952	99
14 489	-	3135	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut	-		-	-
- 80 381	- 73 895	3137	Steuern und Abgaben	- 61 462		- 12 433	17
149	-	3138	Kurse, Prüfungen und Beratungen	-		-	-
1 889	52	3140	Unterhalt an Grundstücken	999		- 947	*
390	-	3141	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	-		-	-
1 822 276	1 487 617	3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1 578 100		- 90 483	6
247 148	415 972	3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	275 144		140 828	34
83 505	123 261	3151	Unterhalt Apparate, Masch., Geräte, Fahrzg., Werkz	115 764		7 497	6
14 522	31 542	3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	34 329		- 2 787	9
686	2 000	3156	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente	1 000		1 000	50
123 211	137 600	3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	163 600		- 26 000	19
2 146 516	2 976 974	3160	Miete und Pacht Liegenschaften	2 022 413		954 561	32
22 950	8 000	3161	Miete, Benützungskosten Mobilien	13 200		- 5 200	65
421 121	475 800	3162	Raten für operat. Leasing & Mieten Hard-/Software	481 100		- 5 300	1
42 352	47 191	3169	Übrige Mieten und Benützungskosten	32 998		14 193	30
196 650	218 334	3170	Reisekosten und Spesen	198 438		19 896	9
18 041	19 100	3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	16 000		3 100	16
- 54 188	24 000	3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	20 000		4 000	17
627 364	745 736	3181	Tatsächliche Forderungsverluste	447 766		297 970	40
58 352	62 000	3190	Schadenersatzleistungen	56 246		5 755	9
119 585	75 835	3199	Übriger Betriebsaufwand	150 579		- 74 744	99

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Aufwand CHF	Budget 2020 Ertrag CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>7 164 961</b>	<b>6 112 328</b>	<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>6 704 018</b>		<b>- 591 689</b>	<b>10</b>
6 128 025	5 887 159	3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	6 382 847		- 495 688	8
752 963	–	3301	Ausserplanmässige Abschreibungen Sachanlagen	–		–	–
283 972	225 169	3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	321 171		- 96 002	43
–	<b>350</b>	<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>–</b>		<b>350</b>	<b>100</b>
–	350	3431	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	–		350	100
<b>2 895 822</b>	<b>2 480 788</b>	<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>2 457 958</b>		<b>22 830</b>	<b>1</b>
2 895 822	2 480 788	3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	2 457 958		22 830	1
<b>300 775 238</b>	<b>341 658 154</b>	<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>321 562 183</b>		<b>20 095 971</b>	<b>6</b>
4 050 197	4 069 000	3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4 016 000		53 000	1
24 576 570	24 305 620	3632	Beiträge an Gemeinden und -zweckverbände	25 461 681		- 1 156 061	5
27 158 556	23 117 285	3635	Beiträge an private Unternehmungen	26 641 290		- 3 524 005	15
–	3 526 650	3636	Beiträge an priv. Unternehmungen ohne Erwerbszweck	3 474 730		51 920	1
244 989 916	286 639 599	3637	Beiträge an private Haushalte	261 968 482		24 671 117	9
<b>151 562</b>	<b>187 000</b>	<b>37</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>187 000</b>		<b>–</b>	<b>–</b>
26 208	37 000	3706	Durchlaufende Beiträge priv Org. ohne Erwerbszweck	37 000		–	–
125 354	150 000	3707	Durchlaufende Beiträge an private Haushalte	150 000		–	–
<b>37 400</b>	<b>–</b>	<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>–</b>		<b>–</b>	<b>–</b>
37 400	–	3892	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche	–		–	–
<b>18 512 537</b>	<b>17 878 018</b>	<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>17 737 536</b>		<b>140 481</b>	<b>1</b>
1 961 978	1 932 525	3900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	1 956 710		- 24 185	1
6 220 932	6 322 555	3910	Int. Verrechnung Dienstleistungen	6 473 229		- 150 674	2
5 139 305	5 084 874	3920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	4 942 575		142 299	3
1 098 045	1 101 260	3930	Int. Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	1 111 598		- 10 338	1
2 148 031	2 039 397	3940	Int. Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	1 678 657		360 740	18
1 944 246	1 397 406	3950	Int. Verrechnung plan- und ausserplanmässigen Abs.	1 574 766		- 177 360	13
<b>161 864 814</b>	<b>166 655 973</b>	<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>160 931 249</b>	<b>- 5 724 724</b>	<b>3</b>
1 761 781	1 945 000	4210	Gebühren für Amtshandlungen		1 730 000	- 215 000	11
69 154 010	67 253 099	4220	Steuern und Kostgelder		69 312 898	2 059 799	3
36 106	32 000	4231	Kursgelder		32 000	–	–
2 251 300	2 349 266	4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2 262 129	- 87 137	4
2 164 696	2 150 275	4250	Verkäufe		2 148 877	- 1 398	0
83 143 329	89 231 054	4260	Rückerstattungen Dritter		82 269 723	- 6 961 331	8
3 353 591	3 695 279	4290	Übrige Entgelte		3 175 622	- 519 657	14
<b>2 822 656</b>	<b>2 353 524</b>	<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>2 733 360</b>	<b>379 835</b>	<b>16</b>
9 825	–	4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		–	–	–
2 856 425	2 388 494	4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		2 780 207	391 713	16
- 43 594	- 34 970	4479	Übrige Erträge Liegenschaften VV		- 46 847	- 11 878	34
<b>89 679 365</b>	<b>117 715 324</b>	<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>96 917 827</b>	<b>- 20 797 497</b>	<b>18</b>
14 578 548	41 642 899	4630	Beiträge vom Bund		17 294 714	- 24 348 185	58
48 812 574	49 869 077	4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		52 223 666	2 354 589	5
25 964 835	25 869 348	4632	Beiträge von Gemeinden und -zweckverbänden		27 077 447	1 208 099	5
305 737	334 000	4636	Beiträge privater Unternehmungen ohne Erwerbszweck		322 000	- 12 000	4
14 072	–	4690	Übriger Transferertrag		–	–	–
3 599	–	4699	Rückverteilungen		–	–	–
<b>151 562</b>	<b>187 000</b>	<b>47</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>		<b>187 000</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
26 208	37 000	4706	Durchlaufende Beiträge priv Org. ohne Erwerbszweck		37 000	–	–
125 354	150 000	4707	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		150 000	–	–

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>40 142</b>	–	<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		–	–	–
40 142	–	4892	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche		–	–	–
<b>1 942 333</b>	<b>1 946 939</b>	<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>2 031 050</b>	<b>84 111</b>	<b>4</b>
321 475	293 790	4900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen		286 000	- 7 790	3
1 196 964	1 179 275	4910	Int. Verrechnung Dienstleistungen		1 219 875	40 600	3
470 524	473 874	4920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten		525 175	51 301	11
- 46 629	–	4940	Int. Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand		–	–	–

Rechnung	Budget	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
2018	2019			2020	2020	gegenüber Vorjahr	
CHF	CHF			Aufwand CHF	Ertrag CHF	CHF	%
<b>Departement Technische Betriebe</b>							
448 680 115	354 987 260	3	Aufwand	353 853 175		1 134 085	0
423 476 316	322 691 472	4	Ertrag		322 328 573	- 362 899	0
25 203 799	32 295 788	-	Ergebnis		31 524 602	771 186	2
<b>89 826 908</b>	<b>92 580 734</b>	<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>94 017 681</b>		<b>- 1 436 947</b>	<b>2</b>
-	300	3000	Entschädig., Tag- + Sitzungsgelder Behörd. +Komm.	100		200	67
69 672 166	72 252 666	3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	73 526 156		- 1 273 490	2
276 302	449 540	3030	Temporäre Arbeitskräfte	429 540		20 000	4
84	4 500	3042	Verpflegungszulagen	-		4 500	100
1 705 532	1 697 829	3049	Übrige Zulagen	1 777 087		- 79 258	5
4 442 348	4 350 432	3050	AG-Beiträge AHV,IV,EO,ALV Verwaltungskosten	4 510 676		- 160 244	4
8 605 137	9 095 851	3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	9 391 347		- 295 496	3
1 282 706	1 321 492	3053	AG-Beiträge an Unfallversicherung	1 111 724		209 768	16
853 435	881 494	3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	910 818		- 29 324	3
960 697	646 000	3059	Übrige AG-Beiträge	691 754		- 45 754	7
1 006 066	322 630	3064	Überbrückungsrenten	227 574		95 056	29
702 430	939 400	3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	871 100		68 300	7
74 109	223 600	3091	Personalwerbung	216 600		7 000	3
245 896	395 000	3099	Übriger Personalaufwand	353 205		41 795	11
<b>214 329 298</b>	<b>124 051 005</b>	<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>126 334 120</b>		<b>- 2 283 115</b>	<b>2</b>
63 878	90 150	3100	Büromaterial	88 550		1 600	2
169 740 108	69 143 989	3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	78 532 554		- 9 388 565	14
989 253	1 528 300	3102	Drucksachen, Publikationen	1 855 500		- 327 200	21
7 304	10 006	3103	Fachliteratur, Zeitschriften	9 200		806	8
31 004	35 000	3105	Lebensmittel	30 000		5 000	14
4 870 236	4 147 901	3109	Übriger Material- und Warenaufwand	3 765 462		382 439	9
42 631	21 200	3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	37 200		- 16 000	75
380 911	837 750	3111	Anschaffung App., Masch., Geräte, Fahrzg., Werkz.	878 350		- 40 600	5
305 374	437 500	3112	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	287 600		149 900	34
57 332	46 700	3113	Anschaffung Hardware	44 600		2 100	4
-	500	3115	Anschaffung Viehhabe	-		500	100
10 081	48 500	3118	Anschaffung von immateriellen Anlagen	115 000		- 66 500	137
617 842	4 484 353	3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	848 598		3 635 755	81
20 801 559	23 781 053	3130	Dienstleistungen Dritter	22 576 259		1 204 795	5
-	-	3131	Planungen und Projektierungen Dritter	8 000		- 8 000	.
741 399	932 900	3132	Honorare ext. Berater, Gutachter, Experten, etc.	1 063 100		- 130 200	14
732 126	805 480	3134	Sachversicherungsprämien	895 680		- 90 200	11
180	-	3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	-		-	-
- 73 820	- 82 600	3137	Steuern und Abgaben	- 69 709		- 12 891	16
1 121 783	1 151 912	3140	Unterhalt an Grundstücken	893 800		258 112	22
2 019 747	3 037 544	3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2 635 100		402 444	13
367 744	539 947	3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	595 845		- 55 898	10
9 147 683	10 258 106	3151	Unterhalt Apparate, Masch., Geräte, Fahrzg., Werkz	8 976 841		1 281 265	12
6 458	6 500	3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	6 000		500	8
126 103	170 550	3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	171 500		- 950	1
552 874	607 500	3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	183 000		424 500	70
185 103	257 434	3160	Miete und Pacht Liegenschaften	210 670		46 764	18
33 078	19 000	3161	Miete, Benützungskosten Mobilien	23 500		- 4 500	24
778 275	794 085	3162	Raten für operat. Leasing & Mieten Hard-/Software	885 100		- 91 015	11
59 067	96 775	3169	Übrige Mieten und Benützungskosten	99 700		- 2 925	3
290 887	470 070	3170	Reisekosten und Spesen	425 420		44 650	9
- 31 027	100 000	3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	-		100 000	100
275 658	159 000	3181	Tatsächliche Forderungsverluste	162 000		- 3 000	2
69 727	90 000	3190	Schadenersatzleistungen	89 500		500	1
8 741	23 900	3199	Übriger Betriebsaufwand	10 200		13 700	57
<b>41 910 092</b>	<b>43 919 121</b>	<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>43 925 988</b>		<b>- 6 867</b>	<b>0</b>
39 717 809	43 039 121	3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	43 925 988		- 886 867	2
507 718	880 000	3301	Ausserplanmässige Abschreibungen Sachanlagen	-		880 000	100
1 684 565	-	3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	-		-	-

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>- 2 886 603</b>	<b>28 000</b>	<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>- 671 000</b>		<b>699 000</b>	<b>*</b>
6 764	–	3400	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	2 500		- 2 500	.
- 2 914 169	–	3419	Kursverluste Fremdwährungen	- 700 000		700 000	.
20 802	28 000	3439	Übriger Liegenschaftenaufwand FV	26 500		1 500	5
<b>28 502 192</b>	<b>23 455 870</b>	<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>21 756 343</b>		<b>1 699 527</b>	<b>7</b>
28 502 192	23 455 870	3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	21 756 343		1 699 527	7
<b>26 315 870</b>	<b>18 584 106</b>	<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>19 035 798</b>		<b>- 451 692</b>	<b>2</b>
2 205 456	2 430 606	3601	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	2 414 298		16 308	1
12 487 159	16 122 000	3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	16 586 000		- 464 000	3
20 188	18 000	3635	Beiträge an private Unternehmungen	18 000		–	–
15 274	13 500	3636	Beiträge an priv. Unternehmungen ohne Erwerbszweck	17 500		- 4 000	30
- 67 000	–	3637	Beiträge an private Haushalte	–		–	–
11 654 792	–	3650	Wertberichtigung Beteiligungen VV	–		–	–
<b>27 548</b>	<b>–</b>	<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>–</b>		<b>–</b>	<b>–</b>
27 548	–	3892	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche	–		–	–
<b>50 654 809</b>	<b>52 368 425</b>	<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>49 454 245</b>		<b>2 914 180</b>	<b>6</b>
2 712 309	2 958 147	3900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	3 148 194		- 190 048	6
8 293 311	8 103 762	3910	Int. Verrechnung Dienstleistungen	8 581 838		- 478 075	6
371 934	370 150	3920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	373 550		- 3 400	1
3 877 219	4 073 267	3930	Int. Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	4 255 370		- 182 103	4
22 396 648	22 981 746	3940	Int. Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	20 051 815		2 929 931	13
1 588 383	2 981 353	3950	Int. Verrechnung plan- und ausserplanmässigen Abs.	2 143 478		837 875	28
11 415 006	10 900 000	3980	Interne Übertragungen	10 900 000		–	–
<b>356 943 191</b>	<b>266 449 302</b>	<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>268 083 587</b>	<b>1 634 285</b>	<b>1</b>
12 884	2 800	4210	Gebühren für Amtshandlungen		2 750	- 50	2
52 847 461	50 287 606	4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		48 765 535	- 1 522 071	3
251 230 907	163 007 208	4250	Verkäufe		164 180 841	1 173 633	1
52 812 273	53 120 688	4260	Rückerstattungen Dritter		55 092 562	1 971 874	4
39 666	31 000	4290	Übrige Entgelte		41 900	10 900	35
<b>9 252 679</b>	<b>10 609 192</b>	<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>		<b>10 194 121</b>	<b>- 415 071</b>	<b>4</b>
224 942	280 000	4310	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		390 000	110 000	39
9 318 612	10 329 192	4312	Aktivierbare Projektierungskosten		9 804 121	- 525 071	5
- 290 876	–	4320	Bestandesveränderungen Halb- und Fertigfabrikate		–	–	–
<b>2 071 006</b>	<b>1 109 664</b>	<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>1 241 956</b>	<b>132 292</b>	<b>12</b>
5 742	5 000	4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		4 000	- 1 000	20
1 065 040	–	4451	Erträge aus Beteiligungen VV		–	–	–
1 018 167	1 104 664	4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1 237 956	133 292	12
- 17 943	–	4479	Übrige Erträge Liegenschaften VV		–	–	–
<b>15 369 885</b>	<b>4 356 583</b>	<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>		<b>2 911 272</b>	<b>- 1 445 310</b>	<b>33</b>
15 369 885	4 356 583	4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		2 911 272	- 1 445 310	33
<b>1 119 288</b>	<b>412 100</b>	<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>673 638</b>	<b>261 538</b>	<b>63</b>
9 599	8 300	4601	Anteil an Kantonserträgen und Konkordaten		8 500	200	2
493 932	–	4610	Entschädigungen vom Bund		–	–	–
540 256	351 300	4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		327 000	- 24 300	7
–	50 000	4632	Beiträge von Gemeinden und -zweckverbänden		–	- 50 000	100
75 500	2 500	4636	Beiträge privater Unternehmungen ohne Erwerbszweck		112 500	110 000	*
–	–	4637	Beiträge von privaten Haushalten		225 638	225 638	.

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>30 653</b>	–	<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		–	–	–
30 653	–	4892	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche		–	–	–
<b>38 689 616</b>	<b>39 754 631</b>	<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>39 223 998</b>	<b>- 530 633</b>	<b>1</b>
10 787 789	11 240 700	4900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen		11 353 111	112 411	1
10 065 486	9 776 266	4910	Int. Verrechnung Dienstleistungen		10 387 480	611 214	6
296 320	296 320	4920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten		296 320	–	–
2 511 282	2 806 316	4930	Int. Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten		2 877 270	70 954	3
14 303 539	14 625 029	4940	Int. Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand		13 269 818	- 1 355 211	9
725 199	1 010 000	4980	Interne Übertragungen		1 040 000	30 000	3

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Aufwand CHF	Budget 2020 Ertrag CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Behörden und Stadtkanzlei</b>							
12 184 202	14 063 881	3	Aufwand	15 141 011		- 1 077 130	8
3 010 220	3 116 992	4	Ertrag		3 219 432	102 440	3
9 173 983	10 946 889	-	Ergebnis		11 921 579	- 974 690	9
<b>7 453 616</b>	<b>7 731 799</b>	<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>7 886 007</b>		<b>- 154 208</b>	<b>2</b>
552 876	452 000	3000	Entschädig., Tag- + Sitzungsgelder Behörd. +Komm.	302 000		150 000	33
306 056	320 000	3001	Vergütungen an Behörden und Kommissionen	268 000		52 000	16
5 120 759	5 378 590	3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5 685 081		- 306 491	6
600	-	3030	Temporäre Arbeitskräfte	-		-	-
41 029	45 000	3042	Verpflegungszulagen	45 000		-	-
329 174	376 774	3050	AG-Beiträge AHV,IV,EO,ALV Verwaltungskosten	354 655		22 119	6
648 199	693 405	3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	785 035		- 91 630	13
27 199	28 784	3053	AG-Beiträge an Unfallversicherung	31 052		- 2 268	8
64 471	62 880	3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	68 218		- 5 338	8
165 070	186 568	3059	Übrige AG-Beiträge	201 966		- 15 398	8
123 919	57 000	3064	Überbrückungsrenten	10 000		47 000	82
49 567	110 500	3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	113 000		- 2 500	2
8 770	-	3091	Personalwerbung	-		-	-
15 927	20 300	3099	Übriger Personalaufwand	22 000		- 1 700	8
<b>1 235 039</b>	<b>2 502 850</b>	<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>3 115 650</b>		<b>- 612 800</b>	<b>24</b>
5 878	17 200	3100	Büromaterial	8 600		8 600	50
7 052	10 100	3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	10 050		50	0
81 850	79 000	3102	Drucksachen, Publikationen	79 500		- 500	1
72 528	30 600	3103	Fachliteratur, Zeitschriften	34 900		- 4 300	14
57 010	9 500	3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	14 500		- 5 000	53
52 253	6 500	3113	Anschaffung Hardware	15 500		- 9 000	138
- 212 005	20 000	3118	Anschaffung von immateriellen Anlagen	-		20 000	100
-	500	3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	500		-	-
750 079	734 900	3130	Dienstleistungen Dritter	843 250		- 108 350	15
49 815	9 000	3132	Honorare ext. Berater, Gutachter, Experten, etc.	499 000		- 490 000	*
5 886	5 500	3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	5 500		-	-
26 326	20 500	3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	20 000		500	2
15 120	43 700	3160	Miete und Pacht Liegenschaften	13 700		30 000	69
23 137	-	3162	Raten für operat. Leasing & Mieten Hard-/Software	23 000		- 23 000	.
1 080	1 750	3169	Übrige Mieten und Benützungskosten	1 750		-	-
59 627	61 100	3170	Reisekosten und Spesen	60 900		200	0
-	-	3181	Tatsächliche Forderungsverluste	-		-	-
12 305	-	3192	Abgeltung von Rechten	12 000		- 12 000	.
227 097	1 453 000	3199	Übriger Betriebsaufwand	1 473 000		- 20 000	1
<b>1 053 000</b>	<b>1 133 000</b>	<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>874 000</b>		<b>259 000</b>	<b>23</b>
1 053 000	1 133 000	3636	Beiträge an priv. Unternehmungen ohne Erwerbszweck	874 000		259 000	23
<b>41 941</b>	<b>-</b>	<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
41 941	-	3892	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche	-		-	-
<b>2 400 606</b>	<b>2 696 232</b>	<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>3 265 354</b>		<b>- 569 122</b>	<b>21</b>
73 389	41 400	3900	Int. Verrechnung von Material- und Warenbezügen	74 300		- 32 900	79
1 007 646	1 077 592	3910	Int. Verrechnung Dienstleistungen	1 158 203		- 80 611	7
931 442	939 100	3920	Int. Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	969 200		- 30 100	3
48 452	129 466	3940	Int. Verrechnung kalk. Zinsen und Finanzaufwand	92 384		37 082	29
242 717	412 874	3950	Int. Verrechnung plan- und ausserplanmässigen Abs.	869 291		- 456 418	111
96 961	95 800	3990	Übrige interne Verrechnungen	101 975		- 6 175	6
<b>512 192</b>	<b>429 500</b>	<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>454 300</b>	<b>24 800</b>	<b>6</b>
397 850	319 500	4210	Gebühren für Amtshandlungen		344 300	24 800	8
114 337	110 000	4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		110 000	-	-
5	-	4290	Übrige Entgelte		-	-	-

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020	Budget 2020	Abweichung gegenüber Vorjahr	
				Aufwand CHF	Ertrag CHF	CHF	%
<b>66 856</b>	-	<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		-	-	-
66 856	-	4892	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche		-	-	-
<b>2 431 171</b>	<b>2 687 492</b>	<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>2 765 132</b>	<b>77 640</b>	<b>3</b>
10 045	10 000	4910	Int. Verrechnung Dienstleistungen		10 000	-	-
2 420 569	2 676 945	4930	Int. Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten		2 754 214	77 269	3
557	547	4990	Übrige interne Verrechnungen		918	371	68

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020		Abweichung gegenüber Vorjahr	
				Aufwand CHF	Ertrag CHF	CHF	%
<b>121000 Personalamt</b>							
4 926 973	5 348 217	3	Aufwand	5 478 410		- 130 192	2
2 027 602	1 961 669	4	Ertrag		2 101 773	140 104	7
2 899 372	3 386 549	-	Ergebnis		3 376 637	9 912	0
<b>142000 Stadtentwicklung</b>							
4 418 134	4 701 398	3	Aufwand	5 483 614		- 782 216	17
804 535	735 277	4	Ertrag		992 876	257 599	35
3 613 599	3 966 121	-	Ergebnis		4 490 738	- 524 617	13
<b>152000 Theater Winterthur</b>							
9 480 729	5 760 401	3	Aufwand	-		5 760 401	100
5 000 385	2 563 886	4	Ertrag		-	- 2 563 886	100
4 480 344	3 196 515	-	Ergebnis			3 196 515	100
<b>155000 Winterthurer Bibliotheken</b>							
8 992 451	9 069 701	3	Aufwand	9 399 909		- 330 208	4
1 211 471	1 088 450	4	Ertrag		1 169 481	81 032	7
7 780 980	7 981 252	-	Ergebnis		8 230 428	- 249 177	3
<b>157000 Subventionsverträge u. Beiträge an Dritte</b>							
14 124 484	16 864 381	3	Aufwand	20 826 372		- 3 961 991	23
1 090 976	1 063 265	4	Ertrag		1 068 635	5 370	1
13 033 508	15 801 116	-	Ergebnis		19 757 738	- 3 956 622	25
<b>158000 Städtische Kultureinrichtungen</b>							
9 661 208	10 946 065	3	Aufwand	10 395 474		550 591	5
2 151 071	2 195 328	4	Ertrag		2 102 625	- 92 703	4
7 510 137	8 750 736	-	Ergebnis		8 292 848	457 888	5
<b>170000 Rechtspflege</b>							
5 917 694	6 278 839	3	Aufwand	6 412 061		- 133 221	2
5 918 175	5 991 584	4	Ertrag		5 937 863	- 53 721	1
481	287 255	-	Ergebnis		474 198	- 186 942	65
<b>221000 Finanzamt</b>							
3 592 528	3 589 605	3	Aufwand	3 715 122		- 125 517	3
1 618 483	1 521 714	4	Ertrag		1 514 315	- 7 399	0
1 974 045	2 067 891	-	Ergebnis		2 200 807	- 132 916	6
<b>222000 Informatikdienste</b>							
22 227 843	24 975 623	3	Aufwand	24 516 562		459 061	2
24 215 422	25 297 284	4	Ertrag		24 637 217	- 660 067	3
1 987 580	321 661	-	Ergebnis	120 655		- 201 006	62
<b>233000 Steuerbezug</b>							
11 762 198	12 166 517	3	Aufwand	12 118 217		48 301	0
8 759 247	8 700 391	4	Ertrag		8 966 090	265 699	3
3 002 951	3 466 127	-	Ergebnis		3 152 127	314 000	9
<b>240000 Immobilien</b>							
48 272 904	47 406 590	3	Aufwand	46 238 903		1 167 687	2
57 651 395	54 137 650	4	Ertrag		75 870 725	21 733 075	40
9 378 491	6 731 060	-	Ergebnis	29 631 821		22 900 762	340
<b>263000 Städtische Allgemeynkosten / Erlöse</b>							
91 790 596	95 548 644	3	Aufwand	94 164 097		1 384 547	1
130 512 180	132 783 426	4	Ertrag		137 480 807	4 697 381	4
38 721 584	37 234 782	-	Ergebnis	43 316 710		6 081 928	16
<b>280000 Steuern u. Finanzausgleich</b>							
9 186 116	10 060 104	3	Aufwand	10 063 600		- 3 496	0
615 355 722	583 546 268	4	Ertrag		626 338 055	42 791 787	7
606 169 606	573 486 164	-	Ergebnis	616 274 455		42 788 291	7

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Aufwand CHF	Budget 2020 Ertrag CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF %	
<b>322000 Tiefbau</b>							
32 640 465	33 824 291	3	Aufwand	36 114 467		- 2 290 177	7
12 968 018	14 350 854	4	Ertrag		14 655 409	304 554	2
19 672 447	19 473 437	-	Ergebnis		21 459 059	- 1 985 622	10
<b>328000 Entsorgung</b>							
31 655 813	34 769 242	3	Aufwand	36 543 749		- 1 774 507	5
31 655 813	34 769 242	4	Ertrag		36 543 749	1 774 507	5
<b>340000 Vermessung</b>							
3 213 404	3 268 848	3	Aufwand	3 260 703		8 145	0
2 611 796	2 413 670	4	Ertrag		2 288 725	- 124 945	5
601 607	855 178	-	Ergebnis		971 978	- 116 800	14
<b>350000 Baupolizei</b>							
6 445 081	6 235 702	3	Aufwand	6 455 342		- 219 640	4
4 741 539	5 084 820	4	Ertrag		5 114 090	29 270	1
1 703 542	1 150 882	-	Ergebnis		1 341 252	- 190 370	17
<b>360000 Städtebau</b>							
7 645 409	8 612 785	3	Aufwand	9 639 364		- 1 026 579	12
1 270 129	1 426 280	4	Ertrag		1 568 840	142 560	10
6 375 280	7 186 505	-	Ergebnis		8 070 524	- 884 019	12
<b>411000 Stadtrichteramt</b>							
3 335 751	3 075 405	3	Aufwand	3 224 213		- 148 808	5
3 694 669	4 215 000	4	Ertrag		3 909 013	- 305 987	7
358 918	1 139 595	-	Ergebnis	684 800		- 454 795	40
<b>424000 Stadtpolizei</b>							
42 166 359	43 609 758	3	Aufwand	42 060 260		1 549 499	4
15 505 606	15 157 880	4	Ertrag		14 838 999	- 318 881	2
26 660 753	28 451 878	-	Ergebnis		27 221 261	1 230 618	4
<b>425000 Betrieb Parkhäuser u. Parkplätze</b>							
3 549 227	3 570 173	3	Aufwand	11 530 687		- 7 960 514	223
3 549 227	3 570 173	4	Ertrag		11 530 687	7 960 514	223
<b>426000 Lebensmittelinspektorat</b>							
1 367 682	1 592 114	3	Aufwand	-		1 592 114	100
1 071 288	1 344 000	4	Ertrag		-	- 1 344 000	100
296 394	248 114	-	Ergebnis			248 114	100
<b>460000 Melde- und Zivilstandswesen</b>							
6 248 360	5 806 891	3	Aufwand	6 094 517		- 287 626	5
4 009 046	3 687 000	4	Ertrag		3 946 605	259 605	7
2 239 314	2 119 891	-	Ergebnis		2 147 912	- 28 021	1
<b>470000 Schutz und Intervention Winterthur</b>							
13 616 945	13 860 715	3	Aufwand	14 186 654		- 325 939	2
2 906 509	2 870 187	4	Ertrag		2 751 405	- 118 782	4
10 710 436	10 990 528	-	Ergebnis		11 435 249	- 444 721	4
<b>480000 Umwelt - und Gesundheitsschutz</b>							
1 856 614	2 021 035	3	Aufwand	1 981 911		39 124	2
517 259	192 000	4	Ertrag		194 015	2 015	1
1 339 355	1 829 035	-	Ergebnis		1 787 896	41 139	2
<b>514000 Volksschule</b>							
194 781 536	205 940 275	3	Aufwand	216 004 747		- 10 064 472	5
5 566 293	6 568 205	4	Ertrag		6 555 340	- 12 864	0
189 215 243	199 372 070	-	Ergebnis		209 449 406	- 10 077 336	5

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>522000 Einkauf und Logistik Winterthur</b>							
8 812 126	6 520 308	3	Aufwand	6 948 312		- 428 004	7
9 093 865	6 521 313	4	Ertrag		6 948 423	427 110	7
281 740	1 005	-	Ergebnis	111		- 894	89
<b>534000 Sonderschulung</b>							
59 727 599	64 104 011	3	Aufwand	66 285 136		- 2 181 126	3
29 932 073	30 383 903	4	Ertrag		31 206 712	822 809	3
29 795 526	33 720 108	-	Ergebnis		35 078 424	- 1 358 317	4
<b>576000 Familie und Betreuung</b>							
32 444 194	32 270 383	3	Aufwand	39 711 963		- 7 441 581	23
11 805 001	12 313 360	4	Ertrag		13 337 239	1 023 880	8
20 639 193	19 957 023	-	Ergebnis		26 374 724	- 6 417 701	32
<b>580000 Berufsbildung</b>							
19 129 759	17 869 535	3	Aufwand	17 166 796		702 739	4
10 380 248	9 517 780	4	Ertrag		9 641 289	123 509	1
8 749 511	8 351 755	-	Ergebnis		7 525 507	826 248	10
<b>590000 Sportamt</b>							
18 760 400	17 642 747	3	Aufwand	18 189 109		- 546 362	3
4 087 483	4 098 483	4	Ertrag		3 928 810	- 169 673	4
14 672 918	13 544 264	-	Ergebnis		14 260 299	- 716 035	5
<b>613000 Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde</b>							
8 089 597	8 313 116	3	Aufwand	8 251 293		61 823	1
4 103 135	4 268 698	4	Ertrag		4 167 671	- 101 027	2
3 986 462	4 044 418	-	Ergebnis		4 083 622	- 39 204	1
<b>621000 Sozial- und Erwachsenenhilfe</b>							
26 295 390	27 747 688	3	Aufwand	28 574 472		- 826 784	3
4 338 841	4 686 701	4	Ertrag		4 456 213	- 230 488	5
21 956 549	23 060 987	-	Ergebnis		24 118 259	- 1 057 272	5
<b>627000 Prävention und Suchthilfe</b>							
12 340 232	12 682 289	3	Aufwand	12 585 402		96 887	1
8 048 304	8 122 494	4	Ertrag		7 881 904	- 240 590	3
4 291 929	4 559 795	-	Ergebnis		4 703 499	- 143 704	3
<b>628000 Individuelle Unterstützung</b>							
254 365 297	294 297 635	3	Aufwand	268 300 973		25 996 662	9
129 075 089	163 211 948	4	Ertrag		134 079 544	- 29 132 404	18
125 290 208	131 085 687	-	Ergebnis		134 221 429	- 3 135 743	2
<b>638000 Spitex</b>							
17 152 218	17 223 614	3	Aufwand	17 822 148		- 598 534	3
17 152 218	17 223 614	4	Ertrag		17 822 148	598 534	3
<b>640000 Alterszentren</b>							
81 874 554	78 892 895	3	Aufwand	81 794 758		- 2 901 864	4
81 874 554	78 892 895	4	Ertrag		81 794 758	2 901 864	4
<b>645000 Beiträge an Organisationen</b>							
51 379 563	51 879 214	3	Aufwand	56 845 921		- 4 966 707	10
106 950	111 950	4	Ertrag		116 950	5 000	4
51 272 613	51 767 264	-	Ergebnis		56 728 971	- 4 961 707	10
<b>650000 Arbeitsintegration</b>							
13 531 606	14 451 203	3	Aufwand	14 407 044		44 159	0
11 801 781	12 340 461	4	Ertrag		12 481 299	140 838	1
1 729 825	2 110 741	-	Ergebnis		1 925 745	184 996	9
<b>710000 Stadtwerk Winterthur</b>							
358 172 991	254 531 742	3	Aufwand	253 599 833		931 909	0
358 172 991	254 531 742	4	Ertrag		253 599 833	- 931 909	0

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>731000 Stadtbus Winterthur</b>							
52 507 512	56 630 364	3	Aufwand	56 744 252		- 113 888	0
52 507 512	56 630 364	4	Ertrag		56 744 252	113 888	0
<b>732000 FinöV Stadt</b>							
15 377 315	19 181 426	3	Aufwand	19 800 435		- 619 009	3
1 491 645	543 000	4	Ertrag		609 500	66 500	12
13 885 670	18 638 426	-	Ergebnis		19 190 935	- 552 509	3
<b>770000 Stadtgrün Winterthur</b>							
22 621 286	24 643 728	3	Aufwand	23 707 655		936 073	4
11 303 157	10 986 366	4	Ertrag		11 373 988	387 622	4
11 318 129	13 657 362	-	Ergebnis		12 333 667	1 323 695	10
<b>810000 Stadtkanzlei</b>							
10 408 040	12 051 757	3	Aufwand	11 746 668		305 089	3
2 302 212	2 378 485	4	Ertrag		2 473 143	94 658	4
8 105 828	9 673 272	-	Ergebnis		9 273 525	399 748	4
<b>820000 Grosser Gemeinderat</b>							
-	-	3	Aufwand	1 331 154		- 1 331 154	.
-	-	-	Ergebnis		1 331 154	- 1 331 154	.
<b>830000 Finanzkontrolle</b>							
1 348 804	1 529 452	3	Aufwand	1 584 667		- 55 215	4
526 243	562 547	4	Ertrag		570 191	7 644	1
822 562	966 905	-	Ergebnis		1 014 476	- 47 571	5
<b>860000 Ombuds- und Datenaufsichtsstelle</b>							
427 359	482 672	3	Aufwand	478 522		4 150	1
181 765	175 960	4	Ertrag		176 098	138	0
245 593	306 712	-	Ergebnis		302 424	4 288	1

# Investitionsrechnung

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>							
<b>Investitionsausgaben</b>							
163 237 211	205 685 789	50	Sachanlagen	209 262 506		- 3 576 717	2
–	33 812	51	Investitionen auf Rechnung Dritter	16 906		16 906	50
6 080 962	10 307 415	52	Immaterielle Anlagen	10 772 000		- 464 585	5
–	2 501 000	54	Darlehen	1 465 000		1 036 000	41
300	–	55	Beteiligungen und Grundkapitalien	–		–	–
1 726 568	1 885 000	56	Eigene Investitionsbeiträge	5 275 000		- 3 390 000	180
9 306 943	11 230 000	57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	13 298 774		-2 068 774	18
<b>180 351 984</b>	<b>231 643 016</b>		<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>240 090 186</b>		<b>-8 447 170</b>	<b>4</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>							
–	–	60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen		–	–	–
1 444 182	–	61	Rückerstattungen		460 000	460 000	.
24 204 869	18 133 076	63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung		19 024 774	891 698	5
500 742	476 000	64	Rückzahlung von Darlehen		844 000	368 000	77
80 000	–	65	Übertragung von Beteiligungen		–	–	–
9 306 943	11 230 000	67	Durchlaufende Investitionsbeiträge		13 298 774	2 068 774	18
<b>35 536 737</b>	<b>29 839 076</b>		<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>33 627 548</b>	<b>3 788 472</b>	<b>13</b>
<b>Investitionen im Verwaltungsvermögen</b>							
180 351 984	231 643 016		Total Investitionsausgaben	240 090 186		- 8 447 170	4
35 536 737	29 839 076		Total Investitionseinnahmen		33 627 548	3 788 472	13
<b>144 815 247</b>	<b>201 803 940</b>		<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>		<b>206 462 638</b>	<b>- 4 658 698</b>	<b>2</b>

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Stadt Winterthur</b>							
180 351 984	231 643 016		Ausgaben	240 090 186		- 8 447 170	4
9 306 943	11 230 000		interne Verrechnungen	13 298 774		- 2 068 774	18
171 045 041	220 413 016		bereinigte Ausgaben	226 791 412		- 6 378 396	15
35 536 737	29 839 076		Einnahmen		33 627 548	3 788 472	13
9 306 943	11 230 000		interne Verrechnungen		13 298 774	2 068 774	18
26 229 794	18 609 076		bereinigte Einnahmen		20 328 774	1 719 698	6
144 815 247	201 803 940		Ergebnis		206 462 638	- 4 658 698	2
<b>163 237 211</b>	<b>205 685 789</b>	<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>209 262 506</b>		<b>- 3 576 717</b>	<b>2</b>
2 140 400	150 000	5000	Grundstücke	180 000		- 30 000	20
15 004 834	18 845 800	5010	Strassen/Verkehrswege	20 203 000		- 1 357 200	7
436 558	876 000	5020	Wasserbau	810 000		66 000	8
55 176 592	63 965 285	5030	Übriger Tiefbau	53 655 118		10 310 167	16
67 053 771	76 602 870	5040	Hochbauten	86 507 770		- 9 904 900	13
23 425 056	43 295 834	5060	Mobilien	46 956 618		- 3 660 784	8
-	1 950 000	5090	Übrige Sachanlagen	950 000		1 000 000	51
-	<b>33 812</b>	<b>51</b>	<b>Investitionen auf Rechnung Dritter</b>	<b>16 906</b>		<b>16 906</b>	<b>50</b>
-	33 812	5130	Investitionen Übriger Tiefbau (Rechnung Dritter)	16 906		16 906	50
<b>6 080 962</b>	<b>10 307 415</b>	<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>10 772 000</b>		<b>- 464 585</b>	<b>5</b>
5 818 402	9 388 415	5200	Software	9 792 000		- 403 585	4
262 559	919 000	5290	Übrige immaterielle Anlagen	980 000		- 61 000	7
-	<b>2 501 000</b>	<b>54</b>	<b>Darlehen</b>	<b>1 465 000</b>		<b>1 036 000</b>	<b>41</b>
-	2 501 000	5450	Darlehen an Private Unternehmungen	1 465 000		1 036 000	41
<b>300</b>	-	<b>55</b>	<b>Beteiligungen und Grundkapitalien</b>	-		-	-
300	-	5540	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen	-		-	-
<b>1 726 568</b>	<b>1 885 000</b>	<b>56</b>	<b>Eigene Investitionsbeiträge</b>	<b>5 275 000</b>		<b>- 3 390 000</b>	<b>180</b>
1 102 745	1 055 000	5600	Inv.-Beiträge an den Bund	1 055 000		-	-
623 823	830 000	5660	Inv.-Beiträge an private Org. ohne Erwerbszweck	4 220 000		- 3 390 000	408
<b>9 306 943</b>	<b>11 230 000</b>	<b>57</b>	<b>Durchlaufende Investitionsbeiträge</b>	<b>13 298 774</b>		<b>- 2 068 774</b>	<b>18</b>
9 306 943	11 230 000	5710	Durchl. Inv. Beträge an Kantone und Konkordate	13 298 774		- 2 068 774	18
<b>1 444 182</b>	-	<b>61</b>	<b>Rückerstattungen</b>		<b>460 000</b>	<b>460 000</b>	<b>.</b>
1 237 495	-	6110	Rückerstattungen Dritter, Strassen/Verkehrswege		460 000	460 000	.
1 500	-	6130	Rückerstattungen Dritter, Tiefbau		-	-	-
200 000	-	6140	Rückerstattungen Dritter, Hochbauten		-	-	-
5 187	-	6190	Rückerstattungen Dritter, verschiedene Sachanlagen		-	-	-
<b>24 204 869</b>	<b>18 133 076</b>	<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>		<b>19 024 774</b>	<b>891 698</b>	<b>5</b>
493 682	1 847 807	6300	Inv.-Beiträge von Bund		2 185 000	337 193	18
20 174 847	16 535 269	6310	Inv.-Beiträge von Kantonen und Konkordaten		11 031 000	- 5 504 269	33
- 3 493 648	- 3 220 000	6319	Ent / Ein Fonds Strassen von überkom. Bedeutung		2 898 774	6 118 774	190
78 360	-	6320	Inv.-Beiträge von Gemeinden und Zweckverbände		-	-	-
12 840	-	6340	Inv.-Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		-	-	-
981 031	-	6350	Inv.-Beiträge von privaten Unternehmungen		-	-	-
15 000	270 000	6360	Inv.-Beiträge von priv. Org. ohne Erwerbszweck		10 000	- 260 000	96
5 942 756	2 700 000	6370	Inv.-Beiträge von privaten Haushalten		2 700 000	-	-
-	-	6379	Entnahmen aus Fonds		200 000	200 000	.

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Ausgaben CHF	2020 Einnahmen CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>500 742</b>	<b>476 000</b>	<b>64</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen</b>		<b>844 000</b>	<b>368 000</b>	<b>77</b>
426 409	420 000	6450	Rückzahlung Darlehen, private Unternehmungen		788 000	368 000	88
61 000	41 000	6460	Rückzahlung Darlehen, Priv. Org. ohne Erwerbszweck		41 000	-	-
13 333	15 000	6470	Rückzahlung Darlehen, Private Haushalte		15 000	-	-
<b>80 000</b>	<b>-</b>	<b>65</b>	<b>Übertragung von Beteiligungen</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
80 000	-	6550	Übertragung von Beteil. an priv. Unternehm. ins FV		-	-	-
<b>9 306 943</b>	<b>11 230 000</b>	<b>67</b>	<b>Durchlaufende Investitionsbeiträge</b>		<b>13 298 774</b>	<b>2 068 774</b>	<b>18</b>
9 306 943	11 230 000	6710	Durchl. Investitionsbeitr. von Kantonen u. Konkord		13 298 774	2 068 774	18

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Departement Kulturelles und Dienste</b>							
1 624 949	3 488 720		Ausgaben	6 737 500		- 3 248 780	93
25 000	10 000		Einnahmen		10 000	-	-
1 599 949	3 478 720		Ergebnis		6 727 500	- 3 248 780	93
<b>1 349 949</b>	<b>2 818 720</b>	<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>3 172 500</b>		<b>- 353 780</b>	<b>13</b>
1 297 145	2 616 220	5040	Hochbauten	2 970 000		- 353 780	14
52 804	202 500	5060	Mobilien	202 500		-	-
-	<b>260 000</b>	<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>290 000</b>		<b>- 30 000</b>	<b>12</b>
-	260 000	5200	Software	290 000		- 30 000	12
<b>275 000</b>	<b>410 000</b>	<b>56</b>	<b>Eigene Investitionsbeiträge</b>	<b>3 275 000</b>		<b>- 2 865 000</b>	<b>699</b>
275 000	410 000	5660	Inv.-Beiträge an private Org. ohne Erwerbszweck	3 275 000		- 2 865 000	699
<b>25 000</b>	<b>10 000</b>	<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>		<b>10 000</b>	-	-
10 000	-	6310	Inv.-Beiträge von Kantonen und Konkordaten		-	-	-
15 000	10 000	6360	Inv.-Beiträge von priv. Org. ohne Erwerbszweck		10 000	-	-

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Departement Finanzen</b>							
16 168 813	10 398 415		Ausgaben	8 966 000		1 432 415	14
655 907	476 000		Einnahmen		844 000	368 000	77
15 512 906	9 922 415		Ergebnis		8 122 000	1 800 415	18
<b>13 841 316</b>	<b>4 092 000</b>	<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>4 562 000</b>		<b>- 470 000</b>	<b>11</b>
–	150 000	5000	Grundstücke	100 000		50 000	33
3 770	150 000	5030	Übriger Tiefbau	221 000		- 71 000	47
10 723 597	1 050 000	5040	Hochbauten	1 530 000		- 480 000	46
3 113 950	2 742 000	5060	Mobilien	2 711 000		31 000	1
<b>2 327 197</b>	<b>3 805 415</b>	<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>2 939 000</b>		<b>866 415</b>	<b>23</b>
2 327 197	3 805 415	5200	Software	2 939 000		866 415	23
–	<b>2 501 000</b>	<b>54</b>	<b>Darlehen</b>	<b>1 465 000</b>		<b>1 036 000</b>	<b>41</b>
–	2 501 000	5450	Darlehen an Private Unternehmungen	1 465 000		1 036 000	41
<b>300</b>	–	<b>55</b>	<b>Beteiligungen und Grundkapitalien</b>	–		–	–
300	–	5540	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen	–		–	–
<b>95 165</b>	–	<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>	–		–	–
95 165	–	6300	Inv.-Beiträge von Bund	–		–	–
<b>500 742</b>	<b>476 000</b>	<b>64</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen</b>		<b>844 000</b>	<b>368 000</b>	<b>77</b>
426 409	420 000	6450	Rückzahlung Darlehen, private Unternehmungen		788 000	368 000	88
61 000	41 000	6460	Rückzahlung Darlehen, Priv. Org. ohne Erwerbszweck		41 000	–	–
13 333	15 000	6470	Rückzahlung Darlehen, Private Haushalte		15 000	–	–
<b>60 000</b>	–	<b>65</b>	<b>Übertragung von Beteiligungen</b>	–		–	–
60 000	–	6550	Übertragung von Beteil. an priv. Unternehm. ins FV	–		–	–

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Departement Bau</b>							
51 156 702	64 337 400		Ausgaben	65 616 680		- 1 279 280	2
9 306 943	11 230 000		interne Verrechnungen	13 298 774		- 2 068 774	18
41 849 760	53 107 400		bereinigte Ausgaben	52 317 906		789 494	1
21 508 774	25 765 076		Einnahmen		31 115 548	5 350 472	21
9 306 943	10 880 000		interne Verrechnungen		13 298 774	2 418 774	22
12 201 832	14 885 076		bereinigte Einnahmen		17 816 774	2 931 698	20
29 647 928	38 572 324		Ergebnis		34 501 132	4 071 192	11
<b>40 135 632</b>	<b>50 713 400</b>	<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>48 621 000</b>		<b>2 092 400</b>	<b>4</b>
14 837 777	18 520 800	5010	Strassen/Verkehrswege	20 103 000		- 1 582 200	9
436 558	876 000	5020	Wasserbau	810 000		66 000	8
21 036 368	24 700 000	5030	Übriger Tiefbau	21 808 000		2 892 000	12
2 671 319	2 591 600	5040	Hochbauten	2 270 000		321 600	12
1 153 609	4 025 000	5060	Mobilien	3 630 000		395 000	10
-	-	<b>51</b>	<b>Investitionen auf Rechnung Dritter</b>	<b>16 906</b>		<b>- 16 906</b>	<b>.</b>
-	-	5130	Investitionen Übriger Tiefbau (Rechnung Dritter)	16 906		- 16 906	.
<b>262 559</b>	<b>919 000</b>	<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>1 680 000</b>		<b>- 761 000</b>	<b>83</b>
-	-	5200	Software	700 000		- 700 000	.
262 559	919 000	5290	Übrige immaterielle Anlagen	980 000		- 61 000	7
<b>1 451 568</b>	<b>1 475 000</b>	<b>56</b>	<b>Eigene Investitionsbeiträge</b>	<b>2 000 000</b>		<b>- 525 000</b>	<b>36</b>
1 102 745	1 055 000	5600	Inv.-Beiträge an den Bund	1 055 000		-	-
348 823	420 000	5660	Inv.-Beiträge an private Org. ohne Erwerbszweck	945 000		- 525 000	125
<b>9 306 943</b>	<b>11 230 000</b>	<b>57</b>	<b>Durchlaufende Investitionsbeiträge</b>	<b>13 298 774</b>		<b>- 2 068 774</b>	<b>18</b>
9 306 943	11 230 000	5710	Durchl. Inv. Beträge an Kantone und Konkordate	13 298 774		- 2 068 774	18
<b>558 519</b>	-	<b>61</b>	<b>Rückerstattungen</b>		<b>460 000</b>	<b>460 000</b>	<b>.</b>
558 519	-	6110	Rückerstattungen Dritter, Strassen/Verkehrswege		460 000	460 000	.
<b>11 643 312</b>	<b>14 885 076</b>	<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>		<b>17 356 774</b>	<b>2 471 698</b>	<b>17</b>
398 517	1 847 807	6300	Inv.-Beiträge von Bund		2 115 000	267 193	14
13 460 592	14 557 269	6310	Inv.-Beiträge von Kantonen und Konkordaten		10 643 000	- 3 914 269	27
- 3 493 648	- 3 220 000	6319	Ent / Ein Fonds Strassen von überkom. Bedeutung		2 898 774	6 118 774	190
78 360	-	6320	Inv.-Beiträge von Gemeinden und Zweckverbände		-	-	-
981 031	-	6350	Inv.-Beiträge von privaten Unternehmungen		-	-	-
218 460	1 700 000	6370	Inv.-Beiträge von privaten Haushalten		1 700 000	-	-
<b>9 306 943</b>	<b>10 880 000</b>	<b>67</b>	<b>Durchlaufende Investitionsbeiträge</b>		<b>13 298 774</b>	<b>2 418 774</b>	<b>22</b>
9 306 943	10 880 000	6710	Durchl. Investitionsbeitr. von Kantonen u. Konkord		13 298 774	2 418 774	22

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Departement Sicherheit und Umwelt</b>							
4 222 382	21 323 312		Ausgaben	21 114 883		208 429	6
-	350 000		Einnahmen		270 000	- 80 000	23
-	350 000		interne Verrechnungen		-	- 350 000	100
-	-		bereinigte Einnahmen		270 000	270 000	.
4 222 382	20 973 312		Ergebnis		20 844 883	128 429	2
<b>4 169 043</b>	<b>21 289 500</b>	<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>20 839 883</b>		<b>449 617</b>	<b>2</b>
-	1 284 000	5030	Übriger Tiefbau	-		1 284 000	100
2 909 379	17 562 000	5040	Hochbauten	19 070 000		- 1 508 000	9
1 259 663	2 443 500	5060	Mobilien	1 769 883		673 617	28
-	<b>33 812</b>	<b>51</b>	<b>Investitionen auf Rechnung Dritter</b>	-		<b>33 812</b>	<b>100</b>
-	33 812	5130	Investitionen Übriger Tiefbau (Rechnung Dritter)	-		33 812	100
<b>53 340</b>	-	<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>275 000</b>		<b>- 275 000</b>	<b>.</b>
53 340	-	5200	Software	275 000		- 275 000	.
-	-	<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>		<b>270 000</b>	<b>270 000</b>	<b>.</b>
-	-	6300	Inv.-Beiträge von Bund		70 000	70 000	.
-	-	6379	Entnahmen aus Fonds		200 000	200 000	.
-	<b>350 000</b>	<b>67</b>	<b>Durchlaufende Investitionsbeiträge</b>		-	<b>- 350 000</b>	<b>100</b>
-	350 000	6710	Durchl. Investitionsbeitr. von Kantonen u. Konkord		-	- 350 000	100

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr	
						CHF	%
<b>Departement Schule und Sport</b>							
47 390 635	45 421 000		Ausgaben	55 180 002		- 9 759 002	21
1 778 180	2 238 000		Einnahmen		388 000	- 1 850 000	83
45 612 455	43 183 000		Ergebnis		54 792 002	- 11 609 002	27
<b>47 228 414</b>	<b>45 178 000</b>	<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>54 982 002</b>		<b>- 9 804 002</b>	<b>22</b>
1 985 400		5000	Grundstücke	80 000		- 80 000	.
43 648 410	41 273 000	5040	Hochbauten	48 741 000		- 7 468 000	18
1 594 604	3 905 000	5060	Mobilien	6 161 002		- 2 256 002	58
<b>162 221</b>	<b>243 000</b>	<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>198 000</b>		<b>45 000</b>	<b>19</b>
162 221	243 000	5200	Software	198 000		45 000	19
<b>207 737</b>		<b>61</b>	<b>Rückerstattungen</b>			<b>-</b>	<b>-</b>
1 500		6130	Rückerstattungen Dritter, Tiefbau			-	-
200 000		6140	Rückerstattungen Dritter, Hochbauten			-	-
6 237		6190	Rückerstattungen Dritter, verschiedene Sachanlagen			-	-
<b>1 570 443</b>	<b>2 238 000</b>	<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>		<b>388 000</b>	<b>- 1 850 000</b>	<b>83</b>
1 570 443	1 978 000	6310	Inv.-Beiträge von Kantonen und Konkordaten		388 000	- 1 590 000	80
-	260 000	6360	Inv.-Beiträge von priv. Org. ohne Erwerbszweck		-	- 260 000	100

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Departement Soziales</b>							
1 546 541	5 160 000		Ausgaben	5 465 000		- 305 000	6
65 120	-		Einnahmen		-	-	-
1 481 421	5 160 000		Ergebnis		5 465 000	- 305 000	6
<b>1 468 938</b>	<b>5 010 000</b>	<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>4 935 000</b>		<b>75 000</b>	<b>1</b>
1 130 909	3 220 000	5040	Hochbauten	3 900 000		- 680 000	21
338 029	790 000	5060	Mobilien	1 035 000		- 245 000	31
-	1 000 000	5090	Übrige Sachanlagen	-		1 000 000	100
<b>77 603</b>	<b>150 000</b>	<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>530 000</b>		<b>- 380 000</b>	<b>253</b>
77 603	150 000	5200	Software	530 000		- 380 000	253
<b>65 120</b>	-	<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>		-	-	-
52 280	-	6310	Inv.-Beiträge von Kantonen und Konkordaten		-	-	-
12 840	-	6340	Inv.-Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		-	-	-

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Departement Technische Betriebe</b>							
57 041 802	78 806 669		Ausgaben	75 640 121		3 166 548	4
11 503 755	1 000 000		Einnahmen		1 000 000	-	-
45 538 047	77 806 669		Ergebnis		74 640 121	3 166 548	4
<b>55 041 474</b>	<b>74 846 669</b>	<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>71 200 121</b>		<b>3 646 548</b>	<b>5</b>
155 000	-	5000	Grundstücke	-		-	-
167 057	325 000	5010	Strassen/Verkehrswege	100 000		225 000	69
34 136 455	37 831 285	5030	Übriger Tiefbau	31 626 118		6 205 167	16
4 670 567	8 040 050	5040	Hochbauten	8 026 770		13 280	0
15 912 395	28 650 334	5060	Mobilien	31 447 233		- 2 796 899	10
<b>2 000 328</b>	<b>3 960 000</b>	<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>4 440 000</b>		<b>- 480 000</b>	<b>12</b>
2 000 328	3 960 000	5200	Software	4 440 000		- 480 000	12
<b>677 926</b>	-	<b>61</b>	<b>Rückerstattungen</b>			-	-
678 976	-	6110	Rückerstattungen Dritter, Strassen/Verkehrswege			-	-
- 1 050	-	6190	Rückerstattungen Dritter, verschiedene Sachanlagen			-	-
<b>10 805 829</b>	<b>1 000 000</b>	<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>		1 000 000	-	-
5 081 532	-	6310	Inv.-Beiträge von Kantonen und Konkordaten		-	-	-
5 724 297	1 000 000	6370	Inv.-Beiträge von privaten Haushalten		1 000 000	-	-
<b>20 000</b>	-	<b>65</b>	<b>Übertragung von Beteiligungen</b>			-	-
20 000	-	6550	Übertragung von Beteil. an priv. Unternehm. ins FV			-	-

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr	
						CHF	%
<b>Behörden und Stadtkanzlei</b>							
1 200 158	2 707 500		Ausgaben	1 370 000		1 337 500	49
1 200 158	2 707 500		Ergebnis		1 370 000	1 337 500	49
<b>2 445</b>	<b>1 737 500</b>	<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>950 000</b>		<b>787 500</b>	<b>45</b>
2 445	250 000	5040	Hochbauten	–		250 000	100
–	537 500	5060	Mobilien	–		537 500	100
–	950 000	5090	Übrige Sachanlagen	950 000		–	–
<b>1 197 713</b>	<b>970 000</b>	<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>420 000</b>		<b>550 000</b>	<b>57</b>
1 197 713	970 000	5200	Software	420 000		550 000	57

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>							
<b>Ausgaben für Sachanlagen</b>							
17 996 988	13 361 000	70	Investitionen in Sachanlagen	13 450 000		- 89 000	1
50 447	10 000	72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	10 000		-	-
12 024 736	-	77	Übertragung von realisierten Gewinnen in die ER	-		-	-
<b>30 072 171</b>	<b>13 371 000</b>		<b>Total Ausgaben</b>	<b>13 460 000</b>		<b>- 89 000</b>	<b>1</b>
<b>Einnahmen für Sachanlagen</b>							
19 021 836	-	80	Verkauf von Sachanlagen		-	-	-
117 872	-	82	Beiträge und Abgeltungen Dritter für Sachanlagen		-	-	-
8 763 809	-	85	Übertragung von Gebäuden ins VV		-	-	-
<b>27 903 517</b>	<b>-</b>		<b>Total Einnahmen</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Investitionen im Finanzvermögen</b>							
30 072 171	13 371 000		Total Ausgaben	13 460 000		- 89 000	1
27 903 517	-		Total Einnahmen		-	-	-
<b>2 168 654</b>	<b>13 371 000</b>		<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>		<b>13 460 000</b>	<b>- 89 000</b>	<b>1</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Immobilien</b>							
30 072 171	13 371 000		Ausgaben	13 460 000		- 89 000	- 1
27 903 517	–		Einnahmen		–	–	–
2 168 654	13 371 000		Ergebnis		13 460 000	- 89 000	- 1
1 231 459	1 000 000	7000	Investitionen in Grundstücke	1 000 000		–	–
16 765 529	12 361 000	7040	Investitionen in Gebäude / Hochbauten	12 450 000		- 89 000	- 1
50 447	10 000	7240	E+V-Nebenkosten Gebäude (liquiditätswirksam)	10 000		–	–
12 024 736	–	7700	Übertrag realisierte Gewinne Grundstücken an ER	–		–	–
19 021 836	–	8000	Verkauf von Grundstücken		–	–	–
95 304	–	8200	Beiträge/Abgeltungen Dritter für Grundstücke		–	–	–
22 568	–	8240	Beiträge/Abgeltungen Dritter für Gebäude		–	–	–
110 400	–	8500	Übertragung von Grundstücken ins VV		–	–	–
8 653 409	–	8540	Übertragung von Gebäuden ins VV		–	–	–

# **Funktionale Gliederung**

Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung

Rechnung 2018 Aufwand CHF	Rechnung 2018 Ertrag CHF	Budget 2019 Aufwand CHF	Budget 2019 Ertrag CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Aufwand CHF	Budget 2020 Ertrag CHF
<b>Aufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)</b>							
141 473 082	129 262 047	148 824 273	131 573 631	0	Allgemeine Verwaltung	156 091 413	145 005 731
82 388 860	33 302 031	83 280 801	33 027 043	1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	82 410 792	31 866 420
302 929 968	66 887 362	314 681 824	64 471 918	2	Bildung	330 514 877	67 296 335
73 874 020	21 893 257	73 447 799	19 145 338	3	Kultur, Sport und Freizeit	73 034 371	16 357 973
154 011 454	105 782 920	152 385 959	103 772 355	4	Gesundheit	159 528 798	105 939 538
323 958 138	154 050 378	366 542 194	189 374 905	5	Soziale Sicherheit	345 510 702	161 391 707
129 485 558	96 518 981	137 600 730	100 005 808	6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	148 985 318	108 654 938
115 321 031	107 134 374	116 517 561	106 466 006	7	Umweltschutz und Raumordnung	116 334 227	106 999 569
280 511 017	288 165 637	180 965 634	186 640 536	8	Volkswirtschaft	179 814 207	187 191 109
72 090 418	710 073 135	74 833 182	677 490 883	9	Finanzen und Steuern	68 251 993	733 475 210
<b>1 676 043 546</b>	<b>1 713 070 122</b>	<b>1 649 079 956</b>	<b>1 611 968 423</b>		<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>1 660 476 697</b>	<b>1 664 178 531</b>
<b>37 026 575</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37 111 533</b>		<b>Ertrags- / Aufwandüberschuss</b>	<b>3 701 833</b>	<b>-</b>
<b>1 713 070 122</b>	<b>1 713 070 122</b>	<b>1 649 079 956</b>	<b>1 649 079 956</b>		<b>Total</b>	<b>1 664 178 531</b>	<b>1 664 178 531</b>

Rechnung	Budget	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
2018	2019			2020	2020	gegenüber Vorjahr	
CHF	CHF			Aufwand CHF	Ertrag CHF	CHF	%
<b>Stadt Winterthur</b>							
1 676 043 546	1 649 079 956		Aufwand	1 660 476 697		- 11 396 741	1
1 713 070 122	1 611 968 423		Ertrag		1 664 178 531	52 210 108	3
37 026 575	37 111 533		Ergebnis	3 701 833		40 813 366	110
<b>F 0 Allgemeine Verwaltung</b>							
141 473 082	148 824 273		Aufwand	156 091 413		- 7 267 140	5
129 262 047	131 573 631		Ertrag		145 005 731	13 432 100	10
12 211 035	17 250 641		Ergebnis		11 085 682	6 164 960	36
<b>F 011 Legislative</b>							
2 082 716	2 254 861		Aufwand	2 140 749		114 112	5
2 082 716	2 254 861		Ergebnis		2 140 749	114 112	5
<b>F 012 Exekutive</b>							
2 935 273	2 745 036		Aufwand	2 728 409		16 627	1
103 363	100 000		Ertrag		100 000	-	-
2 831 910	2 645 036		Ergebnis		2 628 409	16 627	1
<b>F 021 Finanz- und Steuerverwaltung</b>							
16 324 781	16 752 051		Aufwand	16 934 453		- 182 402	1
11 347 784	11 218 033		Ertrag		11 581 519	363 485	3
4 976 996	5 534 018		Ergebnis		5 352 934	181 084	3
<b>F 022 Allgemeine Dienste, übrige</b>							
100 895 613	107 882 900		Aufwand	114 654 952		- 6 772 053	6
100 055 136	102 620 848		Ertrag		114 992 793	12 371 944	12
840 477	5 262 052		Ergebnis	337 840		5 599 892	106
<b>F 029 Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>							
19 234 699	19 189 425		Aufwand	19 632 849		- 443 425	2
17 755 764	17 634 750		Ertrag		18 331 420	696 670	4
1 478 935	1 554 675		Ergebnis		1 301 429	253 245	16
<b>F 1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>							
82 388 860	83 280 801		Aufwand	82 410 792		870 009	1
33 302 031	33 027 043		Ertrag		31 866 420	- 1 160 623	4
49 086 829	50 253 758		Ergebnis		50 544 372	- 290 614	1
<b>F 111 Polizei</b>							
32 035 759	32 853 820		Aufwand	34 097 773		- 1 243 953	4
3 636 154	3 852 977		Ertrag		3 984 994	132 017	3
28 399 606	29 000 843		Ergebnis		30 112 780	- 1 111 936	4
<b>F 112 Verkehrssicherheit</b>							
7 878 414	8 417 596		Aufwand	5 767 618		2 649 978	31
7 100 697	6 498 203		Ertrag		5 794 176	- 704 026	11
777 717	1 919 393		Ergebnis	26 558		1 945 951	101
<b>F 120 Rechtsprechung</b>							
3 919 164	3 706 330		Aufwand	3 850 454		- 144 124	4
3 794 739	4 334 033		Ertrag		4 023 654	- 310 380	7
124 424	627 703		Ergebnis	173 199		- 454 504	72
<b>F 140 Allgemeines Rechtswesen</b>							
21 198 756	21 563 257		Aufwand	21 889 470		- 326 212	2
14 231 753	14 171 152		Ertrag		14 139 482	- 31 670	0
6 967 003	7 392 105		Ergebnis		7 749 988	- 357 883	5
<b>F 150 Feuerwehr</b>							
11 623 472	11 339 673		Aufwand	11 446 532		- 106 859	1
2 574 412	2 640 191		Ertrag		2 639 780	- 411	0
9 049 060	8 699 482		Ergebnis		8 806 752	- 107 269	1

Rechnung	Budget	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
2018	2019			2020	2020	gegenüber Vorjahr	
CHF	CHF			Aufwand CHF	Ertrag CHF	CHF	%
<b>F 161 Militärische Verteidigung</b>							
2 233 428	1 877 154		Aufwand	1 829 260		47 893	3
1 016 300	649 500		Ertrag		567 200	- 82 300	13
1 217 128	1 227 654		Ergebnis		1 262 060	- 34 407	3
<b>F 162 Zivile Verteidigung</b>							
3 499 866	3 522 971		Aufwand	3 529 684		- 6 714	0
947 975	880 987		Ertrag		717 134	- 163 853	19
2 551 891	2 641 984		Ergebnis		2 812 550	- 170 566	6
<b>F 2 Bildung</b>							
302 929 968	314 681 824		Aufwand	330 514 877		- 15 833 054	5
66 887 362	64 471 918		Ertrag		67 296 335	2 824 417	4
236 042 607	250 209 906		Ergebnis		263 218 542	- 13 008 637	5
<b>F 211 Eingangsstufe</b>							
22 716	13 000		Aufwand	10 000		3 000	23
22 716	13 000		Ergebnis		10 000	3 000	23
<b>F 212 Primarstufe</b>							
91 255 988	96 941 204		Aufwand	102 090 127		- 5 148 923	5
1 928 928	2 045 694		Ertrag		2 162 168	116 474	6
89 327 061	94 895 510		Ergebnis		99 927 959	- 5 032 449	5
<b>F 213 Sekundarstufe</b>							
35 213 847	37 080 722		Aufwand	39 318 155		- 2 237 433	6
383 793	436 750		Ertrag		470 165	33 415	8
34 830 054	36 643 972		Ergebnis		38 847 990	- 2 204 018	6
<b>F 214 Musikschulen</b>							
5 342 708	5 325 600		Aufwand	5 641 680		- 316 080	6
4 500	-		Ertrag		-	-	-
5 338 208	5 325 600		Ergebnis		5 641 680	- 316 080	6
<b>F 217 Schulliegenschaften</b>							
52 014 243	53 216 393		Aufwand	54 975 658		- 1 759 265	3
4 047 130	4 003 237		Ertrag		4 107 635	104 399	3
47 967 112	49 213 157		Ergebnis		50 868 023	- 1 654 866	3
<b>F 218 Tagesbetreuung</b>							
17 565 013	17 533 517		Aufwand	20 251 258		- 2 717 741	16
7 832 857	8 261 152		Ertrag		8 861 152	600 000	7
9 732 156	9 272 365		Ergebnis		11 390 106	- 2 117 741	23
<b>F 219 Obligatorische Schule, Übriges</b>							
14 326 210	12 219 551		Aufwand	13 001 317		- 781 767	6
12 481 644	9 904 578		Ertrag		10 919 710	1 015 131	10
1 844 566	2 314 972		Ergebnis		2 081 608	233 365	10
<b>F 220 Sonderschulen</b>							
65 352 626	70 358 175		Aufwand	74 115 709		- 3 757 534	5
29 819 094	30 252 727		Ertrag		31 084 216	831 489	3
35 533 533	40 105 448		Ergebnis		43 031 493	- 2 926 045	7
<b>F 230 Berufliche Grundbildung</b>							
18 123 536	17 869 535		Aufwand	17 166 796		702 739	4
10 353 392	9 517 780		Ertrag		9 641 289	123 509	1
7 770 144	8 351 755		Ergebnis		7 525 507	826 248	10
<b>F 251 Gymnasiale Maturitätsschulen</b>							
2 471 600	2 810 300		Aufwand	2 630 000		180 300	6
2 471 600	2 810 300		Ergebnis		2 630 000	180 300	6
<b>F 299 Bildung, Übriges</b>							
1 241 482	1 313 827		Aufwand	1 314 176		- 349	0
36 024	50 000		Ertrag		50 000	-	-
1 205 458	1 263 827		Ergebnis		1 264 176	- 349	0

Rechnung	Budget	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
2018	2019			2020	2020	gegenüber Vorjahr	
CHF	CHF			Aufwand CHF	Ertrag CHF	CHF	%
<b>F 3 Kultur, Sport und Freizeit</b>							
73 874 020	73 447 799		Aufwand	73 034 371		413 429	1
21 893 257	19 145 338		Ertrag		16 357 973	- 2 787 365	15
51 980 763	54 302 462		Ergebnis		56 676 398	- 2 373 936	4
<b>F 311 Museen und bildende Kunst</b>							
12 218 970	12 752 943		Aufwand	13 223 291		- 470 349	4
678 877	744 048		Ertrag		603 427	- 140 621	19
11 540 093	12 008 895		Ergebnis		12 619 864	- 610 969	5
<b>F 312 Denkmalpflege und Heimatschutz</b>							
1 160 483	1 819 808		Aufwand	1 500 115		319 692	18
10 266	8 288		Ertrag		10 363	2 075	25
1 150 217	1 811 519		Ergebnis		1 489 752	321 768	18
<b>F 321 Bibliotheken und Literatur</b>							
8 992 451	9 069 701		Aufwand	9 399 909		- 330 208	4
1 211 471	1 088 450		Ertrag		1 169 481	81 032	7
7 780 980	7 981 252		Ergebnis		8 230 428	- 249 177	3
<b>F 322 Musik und Theater</b>							
16 897 694	15 512 403		Aufwand	13 110 842		2 401 561	15
6 198 904	3 757 185		Ertrag		1 189 181	- 2 568 004	68
10 698 790	11 755 218		Ergebnis		11 921 662	- 166 443	1
<b>F 329 Kultur, Übriges</b>							
8 268 894	9 023 162		Aufwand	9 668 010		- 644 848	7
7 585 506	7 504 169		Ertrag		7 648 983	144 814	2
683 387	1 518 994		Ergebnis		2 019 027	- 500 034	33
<b>F 331 Film und Kino</b>							
280 000	280 000		Aufwand	280 000		-	-
280 000	280 000		Ergebnis		280 000	-	-
<b>F 341 Sport</b>							
19 178 243	18 034 544		Aufwand	18 650 936		- 616 392	3
4 702 298	4 631 183		Ertrag		4 471 510	- 159 673	3
14 475 945	13 403 361		Ergebnis		14 179 426	- 776 065	6
<b>F 342 Freizeit</b>							
6 877 285	6 955 239		Aufwand	7 201 267		- 246 028	4
1 505 935	1 412 016		Ertrag		1 265 028	- 146 988	10
5 371 351	5 543 223		Ergebnis		5 936 239	- 393 016	7
<b>F 4 Gesundheit</b>							
154 011 454	152 385 959		Aufwand	159 528 798		- 7 142 839	5
105 782 920	103 772 355		Ertrag		105 939 538	2 167 183	2
48 228 534	48 613 604		Ergebnis		53 589 260	- 4 975 656	10
<b>F 412 Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>							
112 362 194	108 662 077		Aufwand	115 587 354		- 6 925 278	6
81 874 554	78 892 895		Ertrag		81 794 758	2 901 864	4
30 487 640	29 769 182		Ergebnis		33 792 596	- 4 023 414	14
<b>F 421 Ambulante Krankenpflege</b>							
30 519 325	31 517 337		Aufwand	32 912 523		- 1 395 186	4
17 152 218	17 223 614		Ertrag		17 822 148	598 534	3
13 367 107	14 293 723		Ergebnis		15 090 375	- 796 652	6
<b>F 422 Rettungsdienste</b>							
132 974	140 317		Aufwand	387 229		- 246 912	176
7 633	-		Ertrag		7 000	7 000	.
125 341	140 317		Ergebnis		380 229	- 239 912	171

Rechnung	Budget	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
2018	2019			2020	2020	gegenüber Vorjahr	
CHF	CHF			Aufwand CHF	Ertrag CHF	CHF	%
<b>F 431 Alkohol- und Drogenprävention</b>							
5 854 724	5 831 641		Aufwand	5 996 145		- 164 504	3
4 258 978	4 074 115		Ertrag		4 206 733	132 617	3
1 595 745	1 757 525		Ergebnis		1 789 412	- 31 887	2
<b>F 433 Schulgesundheitsdienst</b>							
3 559 466	4 384 109		Aufwand	4 367 942		16 167	0
1 389 506	2 209 700		Ertrag		2 080 828	- 128 872	6
2 169 960	2 174 409		Ergebnis		2 287 114	- 112 705	5
<b>F 434 Lebensmittelkontrolle</b>							
1 367 682	1 592 114		Aufwand	–		1 592 114	100
1 071 288	1 344 000		Ertrag		–	- 1 344 000	100
296 394	248 114		Ergebnis	–		248 114	100
<b>F 490 Gesundheitswesen, Übriges</b>							
215 088	258 365		Aufwand	277 604		- 19 240	7
28 742	28 031		Ertrag		28 071	40	0
186 347	230 334		Ergebnis		249 533	- 19 199	8
<b>F 5 Soziale Sicherheit</b>							
323 958 138	366 542 194		Aufwand	345 510 702		21 031 492	6
154 050 378	189 374 905		Ertrag		161 391 707	- 27 983 198	15
169 907 760	177 167 289		Ergebnis		184 118 995	- 6 951 706	4
<b>F 512 Prämienverbilligungen</b>							
19 181 694	47 655 000		Aufwand	23 000 000		24 655 000	52
18 952 694	47 555 000		Ertrag		23 000 000	- 24 555 000	52
229 000	100 000		Ergebnis	–		100 000	100
<b>F 531 Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>							
1 225 573	939 515		Aufwand	991 985		- 52 469	6
117 924	117 717		Ertrag		118 764	1 047	1
1 107 649	821 798		Ergebnis		873 221	- 51 423	6
<b>F 532 Ergänzungsleistungen AHV</b>							
84 120 611	83 247 661		Aufwand	87 334 212		- 4 086 551	5
38 216 929	37 510 047		Ertrag		39 762 310	2 252 263	6
45 903 681	45 737 614		Ergebnis		47 571 902	- 1 834 288	4
<b>F 543 Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>							
3 298 630	3 819 000		Aufwand	3 770 000		49 000	1
666 347	819 000		Ertrag		820 000	1 000	0
2 632 282	3 000 000		Ergebnis		2 950 000	50 000	2
<b>F 544 Jugendschutz</b>							
8 389 971	8 703 358		Aufwand	9 318 137		- 614 780	7
3 859 027	3 982 208		Ertrag		4 476 087	493 880	12
4 530 944	4 721 150		Ergebnis		4 842 050	- 120 900	3
<b>F 545 Leistungen an Familien</b>							
10 713 318	10 400 588		Aufwand	13 816 830		- 3 416 243	33
120 864	70 000		Ertrag		–	- 70 000	100
10 592 454	10 330 588		Ergebnis		13 816 830	- 3 486 243	34
<b>F 559 Arbeitslosigkeit, Übriges</b>							
13 531 606	14 451 203		Aufwand	14 407 044		44 159	0
11 801 781	12 340 461		Ertrag		12 481 299	140 838	1
1 729 825	2 110 741		Ergebnis		1 925 745	184 996	9
<b>F 560 Sozialer Wohnungsbau</b>							
321 629	270 628		Aufwand	332 682		- 62 054	23
396 578	392 900		Ertrag		1 293 500	900 600	229
74 949	122 272		Ergebnis	960 818		838 546	686

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Aufwand CHF	Budget 2020 Ertrag CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>F 571 Beihilfen / Zuschüsse</b>							
9 801 399	10 061 800		Aufwand	10 230 872		- 169 072	2
3 441 807	2 916 820		Ertrag		3 477 469	560 649	19
6 359 591	7 144 980		Ergebnis		6 753 403	391 577	5
<b>F 572 Wirtschaftliche Hilfe</b>							
122 779 634	132 173 775		Aufwand	125 501 222		6 672 553	5
56 677 673	60 976 308		Ertrag		53 657 647	- 7 318 661	12
66 101 961	71 197 467		Ergebnis		71 843 575	- 646 108	1
<b>F 573 Asylwesen</b>							
18 024 331	20 156 760		Aufwand	21 474 321		- 1 317 561	7
11 836 424	14 085 356		Ertrag		14 280 303	194 946	1
6 187 906	6 071 404		Ergebnis		7 194 019	- 1 122 615	18
<b>F 579 Fürsorge, Übriges</b>							
32 461 743	34 554 907		Aufwand	35 225 396		- 670 490	2
7 962 330	8 609 087		Ertrag		8 024 328	- 584 759	7
24 499 414	25 945 820		Ergebnis		27 201 068	- 1 255 249	5
<b>F 592 Hilfsaktionen im Inland</b>							
108 000	108 000		Aufwand	108 000		-	-
108 000	108 000		Ergebnis		108 000	-	-
<b>F 6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>							
129 485 558	137 600 730		Aufwand	148 985 318		- 11 384 588	8
96 518 981	100 005 808		Ertrag		108 654 938	8 649 130	9
32 966 577	37 594 922		Ergebnis		40 330 381	- 2 735 458	7
<b>F 612 Hauptstrassen nach Bundesrecht</b>							
11 678 988	10 445 468		Aufwand	10 137 781		307 687	3
11 678 988	10 444 651		Ertrag		10 137 781	- 306 870	3
-	817		Ergebnis	-		817	100
<b>F 613 Kantonsstrassen, übrige</b>							
806 999	720 904		Aufwand	903 212		- 182 308	25
360 403	385 000		Ertrag		365 000	- 20 000	5
446 597	335 904		Ergebnis		538 212	- 202 308	60
<b>F 615 Gemeindestrassen</b>							
39 908 507	41 177 910		Aufwand	49 901 639		- 8 723 729	21
22 219 624	23 695 187		Ertrag		32 086 320	8 391 134	35
17 688 882	17 482 723		Ergebnis		17 815 318	- 332 595	2
<b>F 621 Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>							
-	3 200 000		Aufwand	3 300 000		- 100 000	3
-	3 200 000		Ergebnis		3 300 000	- 100 000	3
<b>F 622 Regional- und Agglomerationsverkehr</b>							
67 884 828	72 611 790		Aufwand	73 244 687		- 632 897	1
53 999 158	57 173 364		Ertrag		57 353 752	180 388	0
13 885 670	15 438 426		Ergebnis		15 890 935	- 452 509	3
<b>F 629 Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>							
999 339	942 738		Aufwand	1 007 973		- 65 234	7
808 244	793 101		Ertrag		799 001	5 900	1
191 096	149 637		Ergebnis		208 971	- 59 334	40
<b>F 634 Verkehrsplanung allgemein</b>							
755 360	1 139 025		Aufwand	3 108 825		- 1 969 800	173
1 028	151 610		Ertrag		531 881	380 271	251
754 332	987 415		Ergebnis		2 576 944	- 1 589 529	161
<b>F 640 Nachrichtenübermittlung</b>							
7 451 537	7 362 895		Aufwand	7 381 202		- 18 307	0
7 451 537	7 362 895		Ertrag		7 381 202	18 307	0

Rechnung	Budget	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
2018	2019			2020	2020	gegenüber Vorjahr	
CHF	CHF			Aufwand CHF	Ertrag CHF	CHF	%
<b>F 7 Umweltschutz und Raumordnung</b>							
115 321 031	116 517 561		Aufwand	116 334 227		183 334	0
107 134 374	106 466 006		Ertrag		106 999 569	533 563	1
8 186 656	10 051 554		Ergebnis		9 334 657	716 897	7
<b>F 710 Wasserversorgung</b>							
18 921 429	17 295 237		Aufwand	17 355 087		- 59 850	0
18 921 429	17 295 237		Ertrag		17 255 087	- 40 150	0
-	-		Ergebnis		100 000	- 100 000	.
<b>F 720 Abwasserbeseitigung</b>							
28 312 704	30 026 623		Aufwand	30 852 376		- 825 753	3
27 732 243	29 545 495		Ertrag		30 296 364	750 869	3
580 462	481 128		Ergebnis		556 012	- 74 884	16
<b>F 730 Abfallwirtschaft</b>							
55 712 862	55 627 151		Aufwand	55 388 125		239 026	0
55 712 862	55 627 151		Ertrag		55 388 125	- 239 026	0
<b>F 741 Gewässerverbauungen</b>							
872 045	987 719		Aufwand	878 596		109 123	11
10 101	13 245		Ertrag		9 593	- 3 652	28
861 943	974 474		Ergebnis		869 003	105 471	11
<b>F 750 Arten- und Landschaftsschutz</b>							
930 980	1 076 093		Aufwand	1 019 584		56 509	5
615 514	159 500		Ertrag		145 700	- 13 800	9
315 466	916 593		Ergebnis		873 884	42 709	5
<b>F 761 Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>							
330 548	368 918		Aufwand	338 846		30 072	8
303 002	220 111		Ertrag		325 288	105 177	48
27 546	148 807		Ergebnis		13 558	135 249	91
<b>F 769 Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>							
1 316 631	1 649 851		Aufwand	1 654 010		- 4 159	0
210 845	102 000		Ertrag		104 014	2 014	2
1 105 786	1 547 851		Ergebnis		1 549 996	- 2 145	0
<b>F 771 Friedhof und Bestattung</b>							
6 617 786	6 492 670		Aufwand	5 987 734		504 935	8
3 577 896	3 432 700		Ertrag		3 414 780	- 17 920	1
3 039 891	3 059 970		Ergebnis		2 572 954	487 015	16
<b>F 790 Raumordnung</b>							
2 306 046	2 993 300		Aufwand	2 859 869		133 430	4
50 484	70 567		Ertrag		60 618	- 9 948	14
2 255 562	2 922 733		Ergebnis		2 799 251	123 482	4
<b>F 8 Volkswirtschaft</b>							
280 511 017	180 965 634		Aufwand	179 814 207		1 151 427	1
288 165 637	186 640 536		Ertrag		187 191 109	550 573	0
7 654 620	5 674 902		Ergebnis	7 376 902		1 702 000	30
<b>F 812 Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen</b>							
2 297	- 2 000		Aufwand	2 871		- 4 871	244
7 414	-		Ertrag		7 400	7 400	.
5 117	2 000		Ergebnis	4 529		2 529	126
<b>F 820 Forstwirtschaft</b>							
3 992 950	5 476 069		Aufwand	4 219 852		1 256 217	23
3 220 986	3 248 000		Ertrag		3 284 400	36 400	1
771 964	2 228 069		Ergebnis		935 452	1 292 617	58

Rechnung	Budget	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
2018	2019			2020	2020	gegenüber Vorjahr	
CHF	CHF			Aufwand CHF	Ertrag CHF	CHF	%
<b>F 830 Jagd und Fischerei</b>							
4 506	7 229		Aufwand	375		6 854	95
9 899	8 600		Ertrag		8 500	- 100	1
5 393	1 371		Ergebnis	8 125		6 754	493
<b>F 850 Industrie, Gewerbe, Handel</b>							
343 560	400		Aufwand	300		100	25
274 914	–		Ertrag		–	–	–
68 646	400		Ergebnis		300	100	25
<b>F 860 Banken und Versicherungen</b>							
8 484 721	7 900 000		Ertrag		8 300 000	400 000	5
8 484 721	7 900 000		Ergebnis	8 300 000		400 000	5
<b>F 871 Elektrizität</b>							
214 177 250	106 334 610		Aufwand	108 514 141		- 2 179 531	2
214 177 250	106 334 610		Ertrag		108 514 141	2 179 531	2
<b>F 872 Erdöl und Gas</b>							
37 608 286	37 573 800		Aufwand	38 870 331		- 1 296 531	3
37 608 286	37 573 800		Ertrag		38 870 331	1 296 531	3
<b>F 873 Nichtelektrische Energie</b>							
5 572 933	10 214 766		Aufwand	7 520 930		2 693 836	26
5 572 933	10 214 766		Ertrag		7 520 930	- 2 693 836	26
<b>F 890 Sonstige gewerbliche Betriebe</b>							
18 809 235	21 360 759		Aufwand	20 685 406		675 353	3
18 809 235	21 360 759		Ertrag		20 685 406	- 675 353	3
<b>F 9 Finanzen und Steuern</b>							
72 090 418	74 833 182		Aufwand	68 251 993		6 581 189	9
710 073 135	677 490 883		Ertrag		733 475 210	55 984 327	8
637 982 717	602 657 701		Ergebnis	665 223 217		62 565 516	10
<b>F 910 Steuern</b>							
3 520 027	4 253 500		Aufwand	4 351 000		- 97 500	2
448 986 363	433 468 000		Ertrag		436 414 800	2 946 800	1
445 466 336	429 214 500		Ergebnis	432 063 800		2 849 300	1
<b>F 930 Finanz- und Lastenausgleich</b>							
5 774 545	5 820 104		Aufwand	5 823 600		- 3 496	0
161 179 821	144 711 164		Ertrag		184 699 455	39 988 291	28
155 405 276	138 891 060		Ergebnis	178 875 855		39 984 795	29
<b>F 961 Zinsen</b>							
36 605 401	39 621 322		Aufwand	35 731 238		3 890 084	10
55 433 439	58 237 769		Ertrag		52 631 530	- 5 606 239	10
18 828 038	18 616 447		Ergebnis	16 900 293		- 1 716 154	9
<b>F 962 Emissionskosten</b>							
362 000	–		Aufwand	400 000		- 400 000	.
362 000	–		Ergebnis		400 000	- 400 000	.
<b>F 963 Liegenschaften des Finanzvermögens</b>							
24 769 748	24 558 757		Aufwand	23 108 806		1 449 951	6
37 459 728	35 073 950		Ertrag		55 479 425	20 405 475	58
12 689 980	10 515 193		Ergebnis	32 370 619		21 855 425	208
<b>F 969 Finanzvermögen, Übriges</b>							
441 370	–		Aufwand	550 000		- 550 000	.
1 754 966	200 000		Ertrag		200 000	–	–
1 313 596	200 000		Ergebnis		350 000	- 550 000	275

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020	Budget 2020	Abweichung gegenüber Vorjahr	
				Aufwand CHF	Ertrag CHF	CHF	%
<b>F 990 Nicht aufgeteilte Posten</b>							
- 4 641 492	- 5 220 501		Aufwand	- 5 762 651		542 150	10
4 641 492	5 220 501		Ergebnis	5 762 651		542 150	10
<b>F 995 Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>							
5 258 818	5 800 000		Aufwand	4 050 000		1 750 000	30
5 258 818	5 800 000		Ertrag		4 050 000	- 1 750 000	30

Rechnung 2018 Ausgaben CHF	Rechnung 2018 Einnahmen CHF	Budget 2019 Ausgaben CHF	Budget 2019 Einnahmen CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF
<b>Aufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)</b>							
15 192 196	186 000	10 550 515	184 400	0	Allgemeine Verwaltung	10 311 000	320 000
7 118 933	95 165	21 368 312	350 000	1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	22 693 789	1 316 774
42 618 571	712 180	40 951 000	1 533 000	2	Bildung	49 705 002	388 000
8 015 761	1 091 000	9 673 720	715 000	3	Kultur, Sport und Freizeit	13 772 500	10 000
1 175 163	65 120	4 650 000	–	4	Gesundheit	5 005 000	–
332 224	500 742	3 011 000	476 000	5	Soziale Sicherheit	1 925 000	844 000
37 438 290	23 702 397	45 340 618	23 483 466	6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	54 667 220	27 935 774
31 831 503	2 229 629	46 836 871	2 097 210	7	Umweltschutz und Raumordnung	40 113 349	1 813 000
36 629 342	6 894 503	48 310 980	1 000 000	8	Volkswirtschaft	40 947 326	1 000 000
–	60 000	950 000	–	9	Finanzen und Steuern	950 000	–
<b>180 351 983</b>	<b>35 536 736</b>	<b>231 643 016</b>	<b>29 839 076</b>		<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>240 090 186</b>	<b>33 627 548</b>
–	<b>144 815 247</b>	–	<b>201 803 940</b>		<b>Einnahmen- / Ausgabenüberschuss</b>	–	<b>206 462 638</b>
<b>180 351 983</b>	<b>180 351 983</b>	<b>231 643 016</b>	<b>231 643 016</b>		<b>Total</b>	<b>240 090 186</b>	<b>240 090 186</b>

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Stadt Winterthur</b>							
180 351 984	231 643 016		Ausgaben	240 090 186		- 8 447 170	4
35 536 737	29 839 076		Einnahmen		33 627 548	3 788 472	13
144 815 247	201 803 940		Ergebnis		206 462 638	- 4 658 698	2
<b>F 0 Allgemeine Verwaltung</b>							
15 192 196	10 550 515		Ausgaben	10 311 000		239 515	2
186 000	184 400		Einnahmen		320 000	135 600	74
15 006 196	10 366 115		Ergebnis		9 991 000	375 115	4
<b>F 011 Legislative</b>							
212 328	–		Ausgaben	–		–	–
212 328	–		Ergebnis	–		–	–
<b>F 021 Finanz- und Steuerverwaltung</b>							
–	134 415		Ausgaben	200 000		- 65 585	49
–	134 415		Ergebnis		200 000	- 65 585	49
<b>F 022 Allgemeine Dienste, übrige</b>							
6 989 710	9 366 100		Ausgaben	8 731 000		635 100	7
186 000	184 400		Einnahmen		320 000	135 600	74
6 803 710	9 181 700		Ergebnis		8 411 000	770 700	8
<b>F 029 Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>							
7 990 158	1 050 000		Ausgaben	1 380 000		- 330 000	31
7 990 158	1 050 000		Ergebnis		1 380 000	- 330 000	31
<b>F 1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>							
7 118 933	21 368 312		Ausgaben	22 693 789		- 1 325 477	6
95 165	350 000		Einnahmen		1 316 774	966 774	276
7 023 768	21 018 312		Ergebnis		21 377 015	- 358 703	2
<b>F 111 Polizei</b>							
3 794 786	19 418 100		Ausgaben	20 559 883		- 1 141 783	6
3 794 786	19 418 100		Ergebnis		20 559 883	- 1 141 783	6
<b>F 112 Verkehrssicherheit</b>							
153 088	1 167 812		Ausgaben	1 458 906		- 291 094	25
–	350 000		Einnahmen		1 046 774	696 774	199
153 088	817 812		Ergebnis		412 132	405 680	50
<b>F 140 Allgemeines Rechtswesen</b>							
163 112	45 000		Ausgaben	255 000		- 210 000	467
163 112	45 000		Ergebnis		255 000	- 210 000	467
<b>F 150 Feuerwehr</b>							
–	275 400		Ausgaben	–		275 400	100
–	275 400		Ergebnis	–		275 400	100
<b>F 161 Militärische Verteidigung</b>							
2 733 438	–		Ausgaben	150 000		- 150 000	.
95 165	–		Einnahmen		–	–	–
2 638 273	–		Ergebnis		150 000	- 150 000	.
<b>F 162 Zivile Verteidigung</b>							
274 509	462 000		Ausgaben	270 000		192 000	42
–	–		Einnahmen		270 000	270 000	.
274 509	462 000		Ergebnis	–		462 000	100
<b>F 2 Bildung</b>							
42 618 571	40 951 000		Ausgaben	49 705 002		- 8 754 002	21
712 180	1 533 000		Einnahmen		388 000	- 1 145 000	75
41 906 391	39 418 000		Ergebnis		49 317 002	- 9 899 002	25

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>F 212 Primarstufe</b>							
107 403	2 750 000		Ausgaben	2 546 000		204 000	7
107 403	2 750 000		Ergebnis		2 546 000	204 000	7
<b>F 213 Sekundarstufe</b>							
43 424	330 000		Ausgaben	2 718 450		- 2 388 450	724
43 424	330 000		Ergebnis		2 718 450	- 2 388 450	724
<b>F 217 Schulliegenschaften</b>							
41 430 907	37 003 000		Ausgaben	43 766 000		- 6 763 000	18
456 053	1 145 000		Einnahmen		-	- 1 145 000	100
40 974 854	35 858 000		Ergebnis		43 766 000	- 7 908 000	22
<b>F 218 Tagesbetreuung</b>							
-	468 000		Ausgaben	274 552		193 448	41
-	468 000		Ergebnis		274 552	193 448	41
<b>F 220 Sonderschulen</b>							
526 319	-		Ausgaben	-		-	-
526 319	-		Ergebnis	-		-	-
<b>F 230 Berufsbildung</b>							
510 518	400 000		Ausgaben	400 000		-	-
256 127	388 000		Einnahmen		388 000	-	-
254 391	12 000		Ergebnis		12 000	-	-
<b>F 3 Kultur, Sport und Freizeit</b>							
8 015 761	9 673 720		Ausgaben	13 772 500		- 4 098 780	42
1 091 000	715 000		Einnahmen		10 000	- 705 000	99
6 924 761	8 958 720		Ergebnis		13 762 500	- 4 803 780	54
<b>F 311 Museen und bildende Kunst</b>							
430 852	1 340 000		Ausgaben	4 125 000		- 2 785 000	208
-	10 000		Einnahmen		10 000	-	-
430 852	1 330 000		Ergebnis		4 115 000	- 2 785 000	209
<b>F 312 Denkmalpflege und Heimatschutz</b>							
408 838	-		Ausgaben	80 000		- 80 000	.
408 838	-		Ergebnis		80 000	- 80 000	.
<b>F 321 Bibliotheken</b>							
10 758	122 720		Ausgaben	202 500		- 79 780	65
10 758	122 720		Ergebnis		202 500	- 79 780	65
<b>F 322 Musik und Theater</b>							
797 038	1 296 000		Ausgaben	1 645 000		- 349 000	27
797 038	1 296 000		Ergebnis		1 645 000	- 349 000	27
<b>F 329 Kultur, Übriges</b>							
350 480	795 000		Ausgaben	625 000		170 000	21
25 000	-		Einnahmen		-	-	-
325 480	795 000		Ergebnis		625 000	170 000	21
<b>F 341 Sport</b>							
4 648 106	4 470 000		Ausgaben	5 475 000		- 1 005 000	22
1 066 000	705 000		Einnahmen		-	- 705 000	100
3 582 106	3 765 000		Ergebnis		5 475 000	- 1 710 000	45
<b>F 342 Freizeit</b>							
1 369 689	1 650 000		Ausgaben	1 620 000		30 000	2
1 369 689	1 650 000		Ergebnis		1 620 000	30 000	2
<b>F 4 Gesundheit</b>							
1 175 163	4 650 000		Ausgaben	5 005 000		- 355 000	8
65 120	-		Einnahmen		-	-	-
1 110 043	4 650 000		Ergebnis		5 005 000	- 355 000	8

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
			<b>F 412 Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>				
1 175 163	4 550 000		Ausgaben	5 005 000		- 455 000	10
65 120	-		Einnahmen		-	-	-
1 110 043	4 550 000		Ergebnis		5 005 000	- 455 000	10
			<b>F 421 Ambulante Krankenpflege</b>				
-	100 000		Ausgaben	-		100 000	100
-	100 000		Ergebnis	-		100 000	100
			<b>F 5 Soziale Sicherheit</b>				
332 224	3 011 000		Ausgaben	1 925 000		1 086 000	36
500 742	476 000		Einnahmen		844 000	368 000	77
168 518	2 535 000		Ergebnis		1 081 000	1 454 000	57
			<b>F 544 Jugendschutz</b>				
123 958	-		Ausgaben	-		-	-
123 958	-		Ergebnis	-		-	-
			<b>F 559 Arbeitslosigkeit, Übriges</b>				
-	-		Ausgaben	110 000		- 110 000	.
-	-		Ergebnis		110 000	- 110 000	.
			<b>F 560 Sozialer Wohnungsbau</b>				
-	2 501 000		Ausgaben	1 465 000		1 036 000	41
500 742	476 000		Einnahmen		844 000	368 000	77
500 742	2 025 000		Ergebnis		621 000	1 404 000	69
			<b>F 573 Asylwesen</b>				
36 706	-		Ausgaben	-		-	-
36 706	-		Ergebnis	-		-	-
			<b>F 579 Fürsorge, Übriges</b>				
171 560	510 000		Ausgaben	350 000		160 000	31
171 560	510 000		Ergebnis		350 000	160 000	31
			<b>F 6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>				
37 438 290	45 340 618		Ausgaben	54 667 220		- 9 326 602	21
23 702 397	23 483 466		Einnahmen		27 935 774	4 452 308	19
13 735 893	21 857 152		Ergebnis		26 731 446	- 4 874 294	22
			<b>F 612 Hauptstrassen nach Bundesrecht</b>				
9 926 752	13 430 000		Ausgaben	15 748 774		- 2 318 774	17
9 827 752	12 830 000		Einnahmen		15 078 774	2 248 774	18
99 000	600 000		Ergebnis		670 000	- 70 000	12
			<b>F 615 Gemeindestrassen</b>				
18 358 258	20 352 715		Ausgaben	22 620 740		- 2 268 025	11
10 599 896	10 603 466		Einnahmen		12 807 000	2 203 534	21
7 758 362	9 749 249		Ergebnis		9 813 740	- 64 491	1
			<b>F 622 Regional- und Agglomerationsverkehr</b>				
3 559 985	7 374 050		Ausgaben	12 845 000		- 5 470 950	74
3 559 985	7 374 050		Ergebnis		12 845 000	- 5 470 950	74
			<b>F 634 Verkehrsplanung allgemein</b>				
-	270 000		Ausgaben	200 000		70 000	26
-	50 000		Einnahmen		50 000	-	-
-	220 000		Ergebnis		150 000	70 000	32
			<b>F 640 Nachrichtenübermittlung</b>				
5 593 295	3 913 853		Ausgaben	3 252 706		661 147	17
3 274 749	-		Einnahmen		-	-	-
2 318 546	3 913 853		Ergebnis		3 252 706	661 147	17

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>F 7 Umweltschutz und Raumordnung</b>							
31 831 503	46 836 871		Ausgaben	40 113 349		6 723 522	14
2 229 629	2 097 210		Einnahmen		1 813 000	- 284 210	14
29 601 874	44 739 661		Ergebnis		38 300 349	6 439 312	14
<b>F 710 Wasserversorgung</b>							
9 243 176	10 713 871		Ausgaben	10 902 349		- 188 478	2
819 249	–		Einnahmen		–	–	–
8 423 926	10 713 871		Ergebnis		10 902 349	- 188 478	2
<b>F 720 Abwasserbeseitigung</b>							
20 410 389	30 217 000		Ausgaben	23 321 000		6 896 000	23
1 409 699	1 700 000		Einnahmen		1 700 000	–	–
19 000 690	28 517 000		Ergebnis		21 621 000	6 896 000	24
<b>F 730 Abfallwirtschaft</b>							
1 633 676	3 760 000		Ausgaben	4 130 000		- 370 000	10
1 633 676	3 760 000		Ergebnis		4 130 000	- 370 000	10
<b>F 741 Gewässerverbauungen</b>							
184 987	856 000		Ausgaben	810 000		46 000	5
680	397 210		Einnahmen		113 000	- 284 210	72
184 307	458 790		Ergebnis		697 000	- 238 210	52
<b>F 750 Arten- und Landschaftsschutz</b>							
–	150 000		Ausgaben	100 000		50 000	33
–	150 000		Ergebnis		100 000	50 000	33
<b>F 771 Friedhof und Bestattung</b>							
254 924	600 000		Ausgaben	200 000		400 000	67
254 924	600 000		Ergebnis		200 000	400 000	67
<b>F 790 Raumordnung</b>							
104 350	540 000		Ausgaben	650 000		- 110 000	20
104 350	540 000		Ergebnis		650 000	- 110 000	20
<b>F 8 Volkswirtschaft</b>							
36 629 342	48 310 980		Ausgaben	40 947 326		7 363 654	15
6 894 503	1 000 000		Einnahmen		1 000 000	–	–
29 734 839	47 310 980		Ergebnis		39 947 326	7 363 654	16
<b>F 820 Forstwirtschaft</b>							
1 503 331	1 390 000		Ausgaben	910 000		480 000	35
900 000	–		Einnahmen		–	–	–
603 331	1 390 000		Ergebnis		910 000	480 000	35
<b>F 871 Elektrizität</b>							
18 868 639	27 227 368		Ausgaben	21 561 533		5 665 835	21
3 067 888	1 000 000		Einnahmen		1 000 000	–	–
15 800 751	26 227 368		Ergebnis		20 561 533	5 665 835	22
<b>F 872 Erdöl und Gas</b>							
3 150 748	3 087 992		Ausgaben	3 030 273		57 719	2
401 327	–		Einnahmen		–	–	–
2 749 422	3 087 992		Ergebnis		3 030 273	57 719	2
<b>F 873 Nichtelektrische Energie</b>							
3 247 956	2 000 000		Ausgaben	3 108 000		- 1 108 000	55
1 239 815	–		Einnahmen		–	–	–
2'008'141	2'000'000		Ergebnis		3 108 000	-1'108'000	55
<b>F 890 Sonstige gewerbliche Betriebe</b>							
9'858'668	14'605'620		Ausgaben	12 337 520		2'268'100	16
1'285'474	–		Einnahmen		–	–	–
8'573'194	14'605'620		Ergebnis		12 337 520	2'268'100	16

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr	
						CHF	%
<b>F 9 Finanzen und Steuern</b>							
-	950'000		Ausgaben	950 000		-	-
60'000	-		Einnahmen		-	-	-
60'000	950'000		Ergebnis		950 000	-	-
<b>F 969 Finanzvermögen, Übriges</b>							
60'000	-		Einnahmen		-	-	-
60'000	-		Ergebnis	-		-	-
<b>F 990 Nicht aufgeteilte Posten</b>							
-	950'000		Ausgaben	950 000		-	-
-	950'000		Ergebnis		950 000	-	-

Rechnung 2018 Ausgaben CHF	Rechnung 2018 Einnahmen CHF	Budget 2019 Ausgaben CHF	Budget 2019 Einnahmen CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF
<b>Aufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)</b>							
-	-	-	-	0	Allgemeine Verwaltung	-	-
-	-	-	-	1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	-	-
-	-	-	-	2	Bildung	-	-
-	-	-	-	3	Kultur, Sport und Freizeit	-	-
-	-	-	-	4	Gesundheit	-	-
-	-	-	-	5	Soziale Sicherheit	-	-
-	-	-	-	6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	-	-
-	-	-	-	7	Umweltschutz und Raumordnung	-	-
-	-	-	-	8	Volkswirtschaft	-	-
30 072 171	27 903 517	13 371 000	-	9	Finanzen und Steuern	13 460 000	-
<b>30 072 171</b>	<b>27 903 517</b>	<b>13 371 000</b>	-		<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>13 460 000</b>	-
-	<b>2 168 654</b>	-	<b>13 371 000</b>		<b>Einnahmen- / Ausgabenüberschuss</b>	-	<b>13 460 000</b>
<b>30 072 171</b>	<b>30 072 171</b>	<b>13 371 000</b>	<b>13 371 000</b>		<b>Total</b>	<b>13 460 000</b>	<b>13 460 000</b>

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Ausgaben CHF	Budget 2020 Einnahmen CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr	
						CHF	%
<b>Stadt Winterthur</b>							
30 072 171	13 371 000		Ausgaben	13 460 000		- 89 000	1
27 903 517	–		Einnahmen		–	–	–
2 168 654	13 371 000		Ergebnis		13 460 000	- 89 000	1
<b>F 9 Finanzen und Steuern</b>							
30 072 171	13 371 000		Ausgaben	13 460 000		- 89 000	1
27 903 517	–		Einnahmen		–	–	–
2 168 654	13 371 000		Ergebnis		13 460 000	- 89 000	1
<b>F 963 Liegenschaften des Finanzvermögens</b>							
30 072 171	13 371 000		Ausgaben	13 460 000		- 89 000	1
27 903 517	–		Einnahmen		–	–	–
2 168 654	13 371 000		Ergebnis		13 460 000	- 89 000	1

## **Finanz- und Aufgabenplan (FAP)**

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr. Bezeichnung	Budget 2020 CHF	Plan 2021 TCHF	Plan 2022 TCHF	Plan 2023 TCHF
<b>Stadt Winterthur</b>						
<b>1 676 043 546</b>	<b>1 649 079 956</b>	<b>Aufwand</b>	<b>1 660 476 697</b>	<b>1 678 746</b>	<b>1 699 021</b>	<b>1 736 262</b>
251 095 338	256 683 596	interne Verrechnungen	267 705 855	257 260	261 090	269 410
1 424 948 208	1 392 396 360	bereinigter Aufwand	1 392 770 842	1 421 485	1 437 931	1 466 852
<b>1 713 070 122</b>	<b>1 611 968 423</b>	<b>Ertrag</b>	<b>1 664 178 531</b>	<b>1 653 857</b>	<b>1 659 516</b>	<b>1 681 832</b>
251 095 338	256 683 596	interne Verrechnungen	267 705 855	257 260	261 090	269 410
1 461 974 784	1 355 284 827	bereinigter Ertrag	1 396 472 675	1 396 596	1 398 426	1 412 422
<b>37 026 575</b>	<b>37 111 533</b>	<b>Ergebnis</b>	<b>3 701 833</b>	<b>24 889</b>	<b>39 505</b>	<b>54 430</b>
(Gewinn)	(Verlust)		(Gewinn)	(Verlust)	(Verlust)	(Verlust)
442 938 510	452 609 936	30 Personalaufwand	468 250 064	473 145	476 075	477 839
334 163 841	246 278 885	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	248 386 974	250 423	249 779	250 885
99 727 620	106 655 641	33 Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	108 128 507	112 805	113 635	120 290
32 380 645	36 157 650	34 Finanzaufwand	33 592 818	34 408	28 789	31 752
39 740 259	32 138 339	35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	27 382 104	25 781	27 240	26 305
474 835 081	518 363 910	36 Transferaufwand	506 843 376	524 735	542 226	559 594
151 562	192 000	37 Durchlaufende Beiträge	187 000	187	187	187
1 010 691	-	38 Ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-
251 095 338	256 683 596	39 Interne Verrechnungen	267 705 855	257 260	261 090	269 410
447 479 578	431 853 000	40 Fiskalertrag	434 735 500	422 936	424 936	430 336
1 359 671	1 294 600	41 Regalien und Konzessionen	1 441 000	1 441	1 441	1 441
632 662 169	548 379 713	42 Entgelte	539 915 607	543 567	545 721	548 384
14 043 911	15 775 192	43 Verschiedene Erträge	15 177 774	14 975	14 993	14 988
48 272 218	43 918 280	44 Finanzertrag	66 292 143	53 892	32 042	30 542
18 845 112	7 939 274	45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	13 549 131	4 619	4 092	4 110
298 052 366	305 932 769	46 Transferertrag	325 174 521	354 979	375 014	382 435
151 562	192 000	47 Durchlaufende Beiträge	187 000	187	187	187
1 108 196	-	48 Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-
251 095 338	256 683 596	49 Interne Verrechnungen	267 705 855	257 260	261 090	269 410

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr. Bezeichnung	Budget 2020 CHF	Plan 2021 TCHF	Plan 2022 TCHF	Plan 2023 TCHF
<b>Kulturelles und Dienste</b>						
58 571 279	60 026 594	Aufwand	59 228 688	59 854	59 852	60 252
19 253 819	16 657 050	Ertrag	14 606 101	14 502	14 512	14 606
39 317 459	43 369 544	Ergebnis	44 622 587	45 352	45 340	45 646
25 750 363	25 242 685	30 Personalaufwand	24 640 091	24 980	25 085	25 136
11 786 795	11 383 346	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	9 207 995	9 317	8 837	8 792
-	-	33 Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	-	-	-	-
11	-	34 Finanzaufwand	-	-	-	-
-	-	35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-	-
11 153 098	13 218 250	36 Transferaufwand	16 048 750	16 393	16 393	16 423
-	5 000	37 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-
104 662	-	38 Ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-
9 776 350	10 177 313	39 Interne Verrechnungen	9 331 852	9 165	9 537	9 902
-	-	40 Fiskalertrag	-	-	-	-
-	-	41 Regalien und Konzessionen	-	-	-	-
12 201 202	10 354 074	42 Entgelte	8 519 671	8 470	8 470	8 420
350	-	43 Verschiedene Erträge	-	-	-	-
184 770	251 073	44 Finanzertrag	169 102	169	169	169
-	-	45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-	-
2 981 700	2 498 819	46 Transferertrag	1 849 248	1 849	1 849	1 849
-	5 000	47 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-
137 601	-	48 Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-
3 748 197	3 548 084	49 Interne Verrechnungen	4 068 080	4 014	4 024	4 168
<b>Finanzen</b>						
187 802 240	194 743 012	Aufwand	191 917 616	195 600	192 346	201 607
839 082 504	806 982 661	Ertrag	875 908 322	864 469	865 014	881 042
-651 280 264	-612 239 649	Ergebnis	-683 990 706	-668 869	-672 669	-679 435
19 353 631	18 479 329	30 Personalaufwand	21 557 340	22 225	22 456	22 441
26 635 263	27 766 486	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	27 924 060	28 004	27 984	27 984
45 441 687	49 361 781	33 Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	50 177 837	53 450	54 873	60 904
35 253 686	36 129 300	34 Finanzaufwand	34 263 768	35 079	29 460	32 423
2 264 562	2 800 000	35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2 050 000	2 050	2 050	2 050
5 460 205	4 999 000	36 Transferaufwand	3 697 021	3 697	3 697	3 697
-	-	37 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-
140 073	-	38 Ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-
53 253 134	55 207 116	39 Interne Verrechnungen	52 247 590	51 095	51 826	52 108
446 959 038	431 400 000	40 Fiskalertrag	434 200 000	422 400	424 400	429 800
-	-	41 Regalien und Konzessionen	-	-	-	-
14 388 689	13 877 574	42 Entgelte	13 604 761	13 605	13 605	13 605
548 083	240 000	43 Verschiedene Erträge	240 000	240	240	240
41 251 202	38 245 900	44 Finanzertrag	60 075 700	47 676	25 776	24 276
3 382 945	3 500 000	45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	2 500 000	2 500	2 500	2 500
171 913 765	154 811 164	46 Transferertrag	194 834 455	216 434	233 434	237 734
-	-	47 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-
107 791	-	48 Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-
160 530 991	164 908 024	49 Interne Verrechnungen	170 453 405	161 614	165 059	172 887

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr. Bezeichnung	Budget 2020 CHF	Plan 2021 TCHF	Plan 2022 TCHF	Plan 2023 TCHF
<b>Bau</b>						
93 356 734	97 438 501	Aufwand	102 491 184	103 564	105 215	107 276
65 003 858	68 772 499	Ertrag	70 648 371	70 615	71 171	71 838
28 352 876	28 666 002	Ergebnis	31 842 812	32 949	34 043	35 438
32 622 747	34 494 057	30 Personalaufwand	36 425 598	36 731	36 881	36 881
14 352 059	16 269 492	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	16 712 336	16 957	16 987	16 962
4 885 528	7 137 669	33 Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	7 195 922	8 022	8 519	9 137
-	-	34 Finanzaufwand	-	-	-	-
4 650 174	1 744 229	35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1 117 803	935	758	641
184 246	268 000	36 Transferaufwand	238 000	238	238	238
-	-	37 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-
30 490	-	38 Ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-
36 631 489	37 525 054	39 Interne Verrechnungen	40 801 526	40 681	41 832	43 418
-	-	40 Fiskalertrag	-	-	-	-
7 700	20 000	41 Regalien und Konzessionen	10 000	10	10	10
32 472 884	36 373 390	42 Entgelte	35 639 557	35 625	36 113	36 764
4 115 659	4 936 000	43 Verschiedene Erträge	4 748 653	4 749	4 749	4 749
170 594	152 500	44 Finanzertrag	180 000	180	230	230
-	-	45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-	-
10 221 395	8 995 300	46 Transferertrag	8 695 300	8 745	8 745	8 745
-	-	47 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-
384 069	-	48 Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-
17 631 557	18 295 309	49 Interne Verrechnungen	21 374 861	21 306	21 325	21 341
<b>Sicherheit und Umwelt</b>						
73 422 213	74 603 405	Aufwand	80 986 905	73 622	74 015	77 869
32 534 879	32 103 554	Ertrag	39 079 387	31 005	30 539	30 504
40 887 334	42 499 851	Ergebnis	41 907 518	42 616	43 475	47 364
50 493 007	52 144 273	30 Personalaufwand	50 555 668	50 657	50 757	50 757
8 837 898	8 899 459	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	8 409 751	8 394	8 219	8 107
325 352	124 742	33 Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	124 742	89	96	290
13 550	-	34 Finanzaufwand	50	0	0	0
1 427 509	1 657 452	35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-	-
1 192 661	959 000	36 Transferaufwand	1 460 500	1 461	1 461	1 461
-	-	37 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-
101 593	-	38 Ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-
11 030 643	10 818 479	39 Interne Verrechnungen	20 436 194	13 021	13 482	17 254
520 540	453 000	40 Fiskalertrag	535 500	536	536	536
1 351 971	1 274 600	41 Regalien und Konzessionen	1 431 000	1 431	1 431	1 431
25 194 068	25 780 500	42 Entgelte	24 078 599	24 152	23 704	23 491
196 387	-	43 Verschiedene Erträge	-	-	-	-
569 351	546 060	44 Finanzertrag	553 900	554	554	554
92 283	70 000	45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	8 112 859	73	58	237
1 589 858	1 266 000	46 Transferertrag	1 268 000	1 268	1 268	1 268
-	-	47 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-
96 941	-	48 Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-
2 923 480	2 713 394	49 Interne Verrechnungen	3 099 529	2 992	2 990	2 988

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr. Bezeichnung	Budget 2020 CHF	Plan 2021 TCHF	Plan 2022 TCHF	Plan 2023 TCHF
<b>Schule und Sport</b>						
336 998 305	347 729 649	Aufwand	368 276 108	378 575	387 011	394 714
74 207 654	72 785 434	Ertrag	75 587 858	75 814	75 761	75 760
262 790 651	274 944 215	Ergebnis	292 688 250	302 761	311 249	318 954
104 111 617	107 856 948	30 Personalaufwand	116 242 936	117 882	119 093	119 551
34 823 169	32 315 341	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	33 674 489	33 693	34 255	34 633
-	-	33 Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	-	-	-	-
-	-	34 Finanzaufwand	-	-	-	-
-	-	35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-	-
128 700 764	137 544 400	36 Transferaufwand	143 927 124	151 082	157 028	162 493
-	-	37 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-
526 984	-	38 Ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-
68 835 770	70 012 960	39 Interne Verrechnungen	74 431 559	75 918	76 635	78 037
-	-	40 Fiskalertrag	-	-	-	-
-	-	41 Regalien und Konzessionen	-	-	-	-
29 085 130	28 459 399	42 Entgelte	28 603 882	28 736	28 736	28 736
- 69 247	- 10 000	43 Verschiedene Erträge	- 5 000	- 3	-	-
1 202 640	1 259 558	44 Finanzertrag	1 338 125	1 338	1 338	1 338
-	12 691	45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	25 000	25	25	25
20 546 996	20 234 062	46 Transferertrag	20 936 052	21 028	20 972	20 971
-	-	47 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-
244 143	-	48 Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-
23 197 992	22 829 725	49 Interne Verrechnungen	24 689 799	24 690	24 690	24 690
<b>Soziales</b>						
465 028 459	505 487 653	Aufwand	488 582 012	500 421	512 382	524 993
256 500 872	288 858 761	Ertrag	262 800 486	272 800	277 993	283 247
208 527 587	216 628 892	Ergebnis	225 781 526	227 621	234 389	241 746
113 326 620	114 080 111	30 Personalaufwand	116 924 743	118 475	119 735	120 920
22 164 318	23 090 905	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	23 008 574	23 104	23 054	23 054
7 164 961	6 112 328	33 Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	6 704 018	6 803	4 941	4 515
-	350	34 Finanzaufwand	-	-	-	-
2 895 822	2 480 788	35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2 457 958	2 614	4 509	4 885
300 775 238	341 658 154	36 Transferaufwand	321 562 183	332 304	343 385	354 814
151 562	187 000	37 Durchlaufende Beiträge	187 000	187	187	187
37 400	-	38 Ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-
18 512 537	17 878 018	39 Interne Verrechnungen	17 737 536	16 935	16 571	16 618
-	-	40 Fiskalertrag	-	-	-	-
-	-	41 Regalien und Konzessionen	-	-	-	-
161 864 814	166 655 973	42 Entgelte	160 931 249	162 842	164 933	167 056
-	-	43 Verschiedene Erträge	-	-	-	-
2 822 656	2 353 524	44 Finanzertrag	2 733 360	2 733	2 733	2 733
-	-	45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-	-
89 679 365	117 715 324	46 Transferertrag	96 917 827	104 980	108 071	111 193
151 562	187 000	47 Durchlaufende Beiträge	187 000	187	187	187
40 142	-	48 Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-
1 942 333	1 946 939	49 Interne Verrechnungen	2 031 050	2 057	2 068	2 078

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr. Bezeichnung	Budget 2020 CHF	Plan 2021 TCHF	Plan 2022 TCHF	Plan 2023 TCHF
<b>Technische Betriebe</b>						
448 680 115	354 987 260	Aufwand	353 853 175	352 640	353 248	354 491
423 476 316	322 691 472	Ertrag	322 328 573	321 437	321 311	321 615
25 203 799	32 295 788	Ergebnis	31 524 602	31 203	31 937	32 876
89 826 908	92 580 734	30 Personalaufwand	94 017 681	94 310	94 083	94 117
214 329 298	124 051 005	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	126 334 120	128 408	127 828	128 757
41 910 092	43 919 121	33 Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	43 925 988	44 442	45 206	45 445
-2 886 603	28 000	34 Finanzaufwand	- 671 000	- 671	- 671	- 671
28 502 192	23 455 870	35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	21 756 343	20 182	19 924	18 729
26 315 870	18 584 106	36 Transferaufwand	19 035 798	18 686	19 071	19 436
-	-	37 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-
27 548	-	38 Ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-
50 654 809	52 368 425	39 Interne Verrechnungen	49 454 245	47 284	47 808	48 678
-	-	40 Fiskalertrag	-	-	-	-
-	-	41 Regalien und Konzessionen	-	-	-	-
356 943 191	266 449 302	42 Entgelte	268 083 587	269 684	269 707	269 859
9 252 679	10 609 192	43 Verschiedene Erträge	10 194 121	9 989	10 005	9 999
2 071 006	1 109 664	44 Finanzertrag	1 241 956	1 242	1 242	1 242
15 369 885	4 356 583	45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	2 911 272	2 021	1 509	1 348
1 119 288	412 100	46 Transferertrag	673 638	674	674	674
-	-	47 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-
30 653	-	48 Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-
38 689 616	39 754 631	49 Interne Verrechnungen	39 223 998	37 828	38 175	38 493
<b>Behörden und Stadtkanzlei</b>						
12 184 202	14 063 881	Aufwand	15 141 011	14 468	14 954	15 059
3 010 220	3 116 992	Ertrag	3 219 432	3 214	3 214	3 219
9 173 983	10 946 889	Ergebnis	11 921 579	11 255	11 741	11 840
7 453 616	7 731 799	30 Personalaufwand	7 886 007	7 886	7 986	8 036
1 235 039	2 502 850	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	3 115 650	2 546	2 616	2 596
-	-	33 Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	-	-	-	-
-	-	34 Finanzaufwand	-	-	-	-
-	-	35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-	-
1 053 000	1 133 000	36 Transferaufwand	874 000	874	953	1 032
-	-	37 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-
41 941	-	38 Ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-
2 400 606	2 696 232	39 Interne Verrechnungen	3 265 354	3 163	3 399	3 396
-	-	40 Fiskalertrag	-	-	-	-
-	-	41 Regalien und Konzessionen	-	-	-	-
512 192	429 500	42 Entgelte	454 300	454	454	454
-	-	43 Verschiedene Erträge	-	-	-	-
-	-	44 Finanzertrag	-	-	-	-
-	-	45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-	-	-	-
-	-	46 Transferertrag	-	-	-	-
-	-	47 Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-
66 856	-	48 Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-
2 431 171	2 687 492	49 Interne Verrechnungen	2 765 132	2 759	2 759	2 765

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 CHF	Plan 2021 TCHF	Plan 2022 TCHF	Plan 2023 TCHF
<b>Personalamt</b>							
4 926 973	5 348 217	3	Aufwand	5 478 410	5 765	5 566	5 499
2 027 602	1 961 669	4	Ertrag	2 101 773	2 097	2 097	2 102
2 899 372	3 386 549	0	Ergebnis	3 376 637	3 668	3 470	3 397
<b>Stadtentwicklung</b>							
4 418 134	4 701 398	3	Aufwand	5 483 614	5 222	5 233	5 281
804 535	735 277	4	Ertrag	992 876	988	988	993
3 613 599	3 966 121	0	Ergebnis	4 490 738	4 234	4 245	4 288
<b>Theater Winterthur</b>							
9 480 729	5 760 401	3	Aufwand	–	–	–	–
5 000 385	2 563 886	4	Ertrag	–	–	–	–
4 480 344	3 196 515	0	Ergebnis	–	–	–	–
<b>Winterthurer Bibliotheken</b>							
8 992 451	9 069 701	3	Aufwand	9 399 909	9 331	9 411	9 423
1 211 471	1 088 450	4	Ertrag	1 169 481	1 154	1 154	1 169
7 780 980	7 981 252	0	Ergebnis	8 230 428	8 177	8 258	8 254
<b>Subventionsverträge u. Beiträge an Dritte</b>							
14 124 484	16 864 381	3	Aufwand	20 826 372	21 367	21 503	21 681
1 090 976	1 063 265	4	Ertrag	1 068 635	1 055	1 055	1 069
13 033 508	15 801 116	0	Ergebnis	19 757 738	20 312	20 448	20 612
<b>Städtische Kultureinrichtungen</b>							
9 661 208	10 946 065	3	Aufwand	10 395 474	10 324	10 250	10 358
2 151 071	2 195 328	4	Ertrag	2 102 625	2 089	2 089	2 103
7 510 137	8 750 736	0	Ergebnis	8 292 848	8 235	8 161	8 255
<b>Rechtspflege</b>							
5 917 694	6 278 839	3	Aufwand	6 412 061	6 604	6 634	6 678
5 918 175	5 991 584	4	Ertrag	5 937 863	5 876	5 876	5 838
481	287 255	0	Ergebnis	474 198	727	758	840
<b>Finanzamt</b>							
3 592 528	3 589 605	3	Aufwand	3 715 122	3 774	3 754	3 754
1 618 483	1 521 714	4	Ertrag	1 514 315	1 514	1 514	1 514
1 974 045	2 067 891	0	Ergebnis	2 200 807	2 260	2 240	2 240
<b>Informatikdienste</b>							
22 227 843	24 975 623	3	Aufwand	24 516 562	25 847	26 146	25 325
24 215 422	25 297 284	4	Ertrag	24 637 217	24 637	24 637	24 637
1 987 580	321 661	0	Ergebnis	120 655	1 209	1 508	687
<b>Steuerbezug</b>							
11 762 198	12 166 517	3	Aufwand	12 118 217	12 161	12 161	12 148
8 759 247	8 700 391	4	Ertrag	8 966 090	8 966	8 966	8 966
3 002 951	3 466 127	0	Ergebnis	3 152 127	3 195	3 195	3 182
<b>Immobilien</b>							
48 272 904	47 406 590	3	Aufwand	46 238 903	47 032	42 059	44 412
57 651 395	54 137 650	4	Ertrag	75 870 725	63 571	41 771	40 271
9 378 491	6 731 060	0	Ergebnis	29 631 821	16 539	288	4 141
<b>Städtische Allgemeinkosten / Erlöse</b>							
91 790 596	95 548 644	3	Aufwand	94 164 097	95 622	97 061	104 804
130 512 180	132 783 426	4	Ertrag	137 480 807	150 141	170 487	178 315
38 721 584	37 234 782	0	Ergebnis	43 316 710	54 520	73 426	73 511
<b>Steuern u. Finanzausgleich</b>							
9 186 116	10 060 104	3	Aufwand	10 063 600	10 064	10 064	10 064
615 355 722	583 546 268	4	Ertrag	626 338 055	614 538	616 538	626 238
606 169 606	573 486 164	0	Ergebnis	616 274 455	604 474	606 474	616 174

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 CHF	Plan 2021 TCHF	Plan 2022 TCHF	Plan 2023 TCHF
<b>Tiefbau</b>							
32 640 465	33 824 291	3	Aufwand	36 114 467	36 543	37 173	38 318
12 968 018	14 350 854	4	Ertrag	14 655 409	14 705	14 755	14 755
19 672 447	19 473 437	0	Ergebnis	21 459 059	21 838	22 418	23 563
<b>Entsorgung</b>							
31 655 813	34 769 242	3	Aufwand	36 543 749	36 674	37 136	37 858
31 655 813	34 769 242	4	Ertrag	36 543 749	36 674	37 136	37 858
<b>Vermessungsamt</b>							
3 213 404	3 268 848	3	Aufwand	3 260 703	3 293	3 297	3 496
2 611 796	2 413 670	4	Ertrag	2 288 725	2 225	2 220	2 215
601 607	855 178	0	Ergebnis	971 978	1 068	1 077	1 281
<b>Baupolizei</b>							
6 445 081	6 235 702	3	Aufwand	6 455 342	6 518	6 470	6 414
4 741 539	5 084 820	4	Ertrag	5 114 090	4 964	5 014	4 964
1 703 542	1 150 882	0	Ergebnis	1 341 252	1 554	1 456	1 450
<b>Städtebau</b>							
7 645 409	8 612 785	3	Aufwand	9 639 364	10 058	10 661	10 713
1 270 129	1 426 280	4	Ertrag	1 568 840	1 569	1 569	1 569
6 375 280	7 186 505	0	Ergebnis	8 070 524	8 490	9 093	9 145
<b>Stadtrichteramt</b>							
3 335 751	3 075 405	3	Aufwand	3 224 213	3 085	3 085	3 085
3 694 669	4 215 000	4	Ertrag	3 909 013	3 783	3 783	3 783
358 918	1 139 595	0	Ergebnis	684 800	698	698	698
<b>Stadtpolizei</b>							
42 166 359	43 609 758	3	Aufwand	42 060 260	42 924	43 405	47 111
15 505 606	15 157 880	4	Ertrag	14 838 999	15 038	14 815	14 602
26 660 753	28 451 878	0	Ergebnis	27 221 261	27 886	28 590	32 509
<b>Betrieb Parkhäuser u. Parkplätze</b>							
3 549 227	3 570 173	3	Aufwand	11 530 687	3 384	3 366	3 544
3 549 227	3 570 173	4	Ertrag	11 530 687	3 384	3 366	3 544
<b>Lebensmittelinспекtorat</b>							
1'367'682	1 592 114	3	Aufwand	–	–	–	–
1'071'288	1 344 000	4	Ertrag	–	–	–	–
296'394	248 114	0	Ergebnis	–	–	–	–
<b>Melde- und Zivilstandswesen</b>							
6 248 360	5 806 891	3	Aufwand	6 094 517	6 112	6 147	6 146
4 009 046	3 687 000	4	Ertrag	3 946 605	3 947	3 947	3 947
2 239 314	2 119 891	0	Ergebnis	2 147 912	2 165	2 200	2 199
<b>Schutz und Intervention Winterthur</b>							
13'616'945	13 860 715	3	Aufwand	14 186 654	14 037	14 032	14 033
2'906'509	2 870 187	4	Ertrag	2 751 405	2 751	2 526	2 526
10'710'436	10 990 528	0	Ergebnis	11 435 249	11 285	11 505	11 506
<b>Umwelt - und Gesundheitsschutz</b>							
1 856 614	2 021 035	3	Aufwand	1 981 911	2 172	2 072	2 042
517 259	192 000	4	Ertrag	194 015	194	194	194
1 339 355	1 829 035	0	Ergebnis	1 787 896	1 978	1 878	1 848
<b>Volksschule</b>							
194 781 536	205 940 275	3	Aufwand	216 004 747	221 618	229 392	234 305
5 566 293	6 568 205	4	Ertrag	6 555 340	6 555	6 555	6 555
189 215 243	199 372 070	0	Ergebnis	209 449 406	215 063	222 837	227 749

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 CHF	Plan 2021 TCHF	Plan 2022 TCHF	Plan 2023 TCHF
<b>Einkauf und Logistik Winterthur</b>							
8 812 126	6 520 308	3	Aufwand	6 948 312	6 948	6 948	6 948
9 093 865	6 521 313	4	Ertrag	6 948 423	6 948	6 948	6 948
281 740	1 005	0	Ergebnis	111	-	-	-
<b>Sonderschulung</b>							
59 727 599	64 104 011	3	Aufwand	66 285 136	68 693	69 313	70 292
29 932 073	30 383 903	4	Ertrag	31 206 712	31 423	31 423	31 423
29 795 526	33 720 108	0	Ergebnis	35 078 424	37 269	37 890	38 869
<b>Familie und Betreuung</b>							
32 444 194	32 270 383	3	Aufwand	39 711 963	41 339	42 760	44 252
11 805 001	12 313 360	4	Ertrag	13 337 239	13 349	13 293	13 292
20 639 193	19 957 023	0	Ergebnis	26 374 724	27 990	29 467	30 960
<b>Berufsbildung</b>							
19 129 759	17 869 535	3	Aufwand	17 166 796	16 833	16 774	16 763
10 380 248	9 517 780	4	Ertrag	9 641 289	9 639	9 642	9 642
8 749 511	8 351 755	0	Ergebnis	7 525 507	7 194	7 132	7 121
<b>Sportamt</b>							
18 760 400	17 642 747	3	Aufwand	18 189 109	19 174	17 853	18 184
4 087 483	4 098 483	4	Ertrag	3 928 810	3 929	3 929	3 929
14 672 918	13 544 264	0	Ergebnis	14 260 299	15 245	13 924	14 255
<b>Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde</b>							
8 089 597	8 313 116	3	Aufwand	8 251 293	7 916	7 916	7 916
4 103 135	4 268 698	4	Ertrag	4 167 671	4 020	4 020	4 020
3 986 462	4 044 418	0	Ergebnis	4 083 622	3 896	3 896	3 896
<b>Sozial- und Erwachsenenhilfe</b>							
26 295 390	27 747 688	3	Aufwand	28 574 472	29 234	29 339	29 698
4 338 841	4 686 701	4	Ertrag	4 456 213	4 586	4 721	4 860
21 956 549	23 060 987	0	Ergebnis	24 118 259	24 648	24 618	24 838
<b>Prävention und Suchthilfe</b>							
12 340 232	12 682 289	3	Aufwand	12 585 402	12 580	12 578	12 576
8 048 304	8 122 494	4	Ertrag	7 881 904	7 882	7 882	7 882
4 291 929	4 559 795	0	Ergebnis	4 703 499	4 698	4 696	4 694
<b>Individuelle Unterstützung</b>							
254 365 297	294 297 635	3	Aufwand	268 300 973	276 714	285 346	294 189
129 075 089	163 211 948	4	Ertrag	134 079 544	143 244	147 467	151 747
125 290 208	131 085 687	0	Ergebnis	134 221 429	133 470	137 879	142 442
<b>Spitex</b>							
17 152 218	17 223 614	3	Aufwand	17 822 148	18 349	18 873	19 398
17 152 218	17 223 614	4	Ertrag	17 822 148	18 349	18 873	19 398
<b>Alterszentren</b>							
81 874 554	78 892 895	3	Aufwand	81 794 758	82 121	82 431	82 742
81 874 554	78 892 895	4	Ertrag	81 794 758	82 121	82 431	82 742
<b>Beiträge an Organisationen</b>							
51 379 563	51 879 214	3	Aufwand	56 845 921	59 158	61 599	64 176
106'950	111'950	4	Ertrag	116'950	117	117	117
51 272 613	51 767 264	0	Ergebnis	56 728 971	59 041	61 482	64 059
<b>Arbeitsintegration</b>							
13 531 606	14 451 203	3	Aufwand	14 407 044	14 348	14 298	14 297
11 801 781	12 340 461	4	Ertrag	12 481 299	12 481	12 481	12 481
1 729 825	2 110 741	0	Ergebnis	1 925 745	1 867	1 817	1 816
<b>Stadtwerk Winterthur</b>							
358 172 991	254 531 742	3	Aufwand	253 599 833	251 697	253 085	254 314
358 172 991	254 531 742	4	Ertrag	253 599 833	251 697	253 085	254 314

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 CHF	Plan 2021 TCHF	Plan 2022 TCHF	Plan 2023 TCHF
<b>Stadtbus Winterthur</b>							
52 507 512	56 630 364	3	Aufwand	56 744 252	57 746	56 223	55 287
52 507 512	56 630 364	4	Ertrag	56 744 252	57 746	56 223	55 287
<b>FinöV Stadt</b>							
15 377 315	19 181 426	3	Aufwand	19 800 435	19 445	19 953	20 303
1 491 645	543 000	4	Ertrag	609 500	619	629	638
13 885 670	18 638 426	0	Ergebnis	19 190 935	18 826	19 325	19 665
<b>Stadtgrün Winterthur</b>							
22'621'286	24'643'728	3	Aufwand	23 707 655	23 751	23 986	24 585
11'303'157	10'986'366	4	Ertrag	11 373 988	11 374	11 374	11 374
11'318'129	13'657'362	0	Ergebnis	12 333 667	12 377	12 612	13 211
<b>Stadtkanzlei</b>							
10 408 040	12 051 757	3	Aufwand	11 746 668	11 146	11 632	11 737
2 302 212	2 378 485	4	Ertrag	2 473 143	2 467	2 467	2 473
8 105 828	9 673 272	0	Ergebnis	9 273 525	8 679	9 165	9 264
<b>Grosser Gemeinderat</b>							
–	–	3	Aufwand	1 331 154	1 259	1 259	1 259
–	–	0	Ergebnis	1 331 154	1 259	1 259	1 259
<b>Finanzkontrolle</b>							
1 348 804	1 529 452	3	Aufwand	1 584 667	1 585	1 585	1 585
526 243	562 547	4	Ertrag	570 191	570	570	570
822 562	966 905	0	Ergebnis	1 014 476	1 014	1 014	1 014
<b>Ombuds- und Datenaufsichtsstelle</b>							
427 359	482 672	3	Aufwand	478 522	479	479	479
181 765	175 960	4	Ertrag	176 098	176	176	176
245 593	306 712	0	Ergebnis	302 424	302	302	302

	Rechnung 31.12.2018	Budget 31.12.2019	Budget 31.12.2020	Finanzplan 31.12.2021	Finanzplan 31.12.2022	Finanzplan 31.12.2023
<b>1 Aktiven</b>	<b>3 033 757 664.75</b>	<b>3 140 536 964</b>	<b>3 251 931 095</b>	<b>3 350 101 214</b>	<b>3 458 952 543</b>	<b>3 524 542 154</b>
<b>10 Finanzvermögen</b>	<b>1 002 262 032.19</b>	<b>1 013 013 032</b>	<b>1 026 073 032</b>	<b>1 036 168 032</b>	<b>1 048 428 032</b>	<b>1 057 238 032</b>
<b>14 Verwaltungsvermögen</b>	<b>2 031 495 632.56</b>	<b>2 127 523 932</b>	<b>2 225 858 063</b>	<b>2 313 933 182</b>	<b>2 410 524 511</b>	<b>2 467 304 122</b>
<b>2 Passiven</b>	<b>3 033 757 664.75</b>	<b>3 140 536 964</b>	<b>3 251 931 095</b>	<b>3 350 101 214</b>	<b>3 458 952 543</b>	<b>3 524 542 154</b>
<b>20 Fremdkapital</b>	<b>2 176 018 313.71</b>	<b>2 296 243 773</b>	<b>2 389 698 259</b>	<b>2 491 190 362</b>	<b>2 615 992 969</b>	<b>2 713 412 494</b>
Kurzfristiges Fremdkapital	612 012 809.53	612 012 810	756 820 826	612 012 810	612 012 810	612 012 810
200 Laufende Verbindlichkeiten	156 224 168.92	156 224 169	156 224 169	156 224 169	156 224 169	156 224 169
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	351 977 145.08	351 977 145	351 977 145	351 977 145	351 977 145	351 977 145
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	44 303 602.36	44 303 602	44 303 602	44 303 602	44 303 602	44 303 602
205 Kurzfristige Rückstellungen	59 507 893.17	59 507 893	204 315 910	59 507 893	59 507 893	59 507 893
Langfristiges Fremdkapital	1 564 005 504.18	1 684 230 963	1 632 877 433	1 879 177 552	2 003 980 159	2 101 399 684
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	1 304 797 403.18	1 434 278 384	1 537 926 923	1 794 421 096	1 929 417 756	2 037 031 334
208 Langfristige Rückstellungen	203 782 341.35	193 993 128	39 395 898	29 606 685	19 817 471	10 028 258
209 Verbindl. geg. Fonds im Fremdkapital / Legate	55 425 759.65	55 959 452	55 554 612	55 149 772	54 744 932	54 340 092
<b>29 Eigenkapital</b>	<b>857 739 351.04</b>	<b>844 293 191</b>	<b>862 232 836</b>	<b>858 910 852</b>	<b>842 959 575</b>	<b>811 129 660</b>
Zweckgebundenes Eigenkapital	735 187 620.47	758 852 994	773 090 806	794 657 617	818 211 219	840 810 875
290 Verpfl. / Vorsch. geg. Eigenwirtschaftsbetr.	719 930 805.07	744 346 178	758 583 991	780 150 801	803 704 404	826 304 060
291 Fonds im Eigenkapital	6 415 687.22	5 665 687	5 665 687	5 665 687	5 665 687	5 665 687
292 Rücklagen der Globalbudgetbereiche	5 741 128.18	5 741 128	5 741 128	5 741 128	5 741 128	5 741 128
293 Vorfinanzierungen	3 100 000.00	3 100 000	3 100 000	3 100 000	3 100 000	3 100 000
294 Finanzpolitische Reserve	-	-	-	-	-	-
Zweckfreies Eigenkapital	122 551 730.57	85 440 197	89 142 030	64 253 236	24 748 355	- 29 681 215
296 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	24 022 557.22	24 022 557	24 022 557	24 022 557	24 022 557	24 022 557
299 Bilanzüberschuss / -fehlbetrag*	98 529 173.35	61 417 640	65 119 473	40 230 679	725 798	- 53 703 772

\* Bilanzanpassungsbericht HRM2 per 01.01.2019 beinhaltet nur Abgrenzung Finanzausgleich

Bezeichnung	Gemeindehaushalt Budget 2020 CHF	Plan 2021 TCHF	Plan 2022 TCHF	Plan 2023 TCHF
+ Ertragsüberschuss	3 701 833	-	-	-
- Aufwandüberschuss	-	24 889	39 505	54 430
+ Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	25 246 944	23 646	25 105	24 170
- Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	11 009 131	2 079	1 552	1 570
+ Aufwand für Abschreibungen	108 128 507	112 805	113 635	120 290
+ Wertberichtigungen	400 000	4 900	400	400
- Ertrag aus Aufwertungen	-	-	-	-
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2 135 160	2 135	2 135	2 135
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	2 540 000	2 540	2 540	2 540
+ Einlagen in das Eigenkapital	-	-	-	-
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	-	-	-	-
- Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-	-	-	-
+ Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-	-	-	-
+ Zunahme Rückstellungen	-	-	-	-
- Abnahme Rückstellungen	9 789 213	154 597	9 789	9 789
<b>= Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>116 274 099</b>	<b>- 40 619</b>	<b>87 889</b>	<b>78 666</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	206 462 638	200 880	210 226	177 070
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen	13 460 000	14 995	12 660	9 210
<b>= Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>- 219 922 638</b>	<b>- 215 875</b>	<b>- 222 886</b>	<b>- 186 280</b>
+ Zunahme Finanzverbindlichkeiten	103 648 539	256 494	134 997	107 614
- Abnahme Finanzverbindlichkeiten	-	-	-	-
<b>= Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>103 648 539</b>	<b>256 494</b>	<b>134 997</b>	<b>107 614</b>
<b>= Veränderung der flüssigen Mittel und kurzfristigen Geldanlagen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Anhang

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
<b>100000</b>	<b>Kulturelles und Dienste</b>	<b>6'727'500</b>	<b>11'548'000</b>	
<b>121000</b>	<b>Personalamt (PG)</b>	<b>235'000</b>	<b>3'166'000</b>	
<b>19602</b> 520000	<b>Ersatzbeschaffung PIAS</b> Software	<b>200'000</b> 200'000	<b>2'870'000</b> 2'870'000	§
<b>19721</b> 520000	<b>Einführung Lern-Management System</b> Software	<b>35'000</b> 35'000	<b>296'000</b> 296'000	26.08.2019 G
<b>142000</b>	<b>Stadtentwicklung (PG)</b>	<b>205'000</b>	<b>355'000</b>	
<b>13253</b> 504051 504052	<b>FZA Schützenhaus Rosenberg: Sanierung</b> Freizeit- und Kulturanlagen, Projektierung Freizeit- und Kulturanlagen, Ausführung	<b>15'000</b> 15'000 -	<b>165'000</b> 30'000 135'000	§ §
<b>19967</b> 504052	<b>SK:Infrastr. Quartierentwicklung San. &amp; Unterhalt§</b> Freizeit- und Kulturanlagen, Ausführung	<b>190'000</b> 190'000	<b>190'000</b> 190'000	
<b>152000</b>	<b>Theater Winterthur (PG)</b>	<b>1'645'000</b>	<b>2'123'000</b>	
<b>13219</b> 504051 504052 631000	<b>Grosszyklischer Gebäudeunterhalt TW I (2019-2021)</b> Freizeit- und Kulturanlagen, Projektierung Freizeit- und Kulturanlagen, Ausführung Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	<b>1'645'000</b> 487'360 1'157'640 -	<b>2'123'000</b> 764'720 2'988'280 -1'630'000	27.03.2019 § 27.03.2019 § 27.03.2019
<b>155000</b>	<b>Winterthurer Bibliotheken (PG)</b>	<b>202'500</b>	<b>520'000</b>	
<b>19267</b> 506022	<b>Generationswechsel Software/Hardware</b> Informatik Hardware, Ausführung	<b>67'500</b> 67'500	<b>250'000</b> 250'000	B
<b>19331</b> 506022	<b>Erneuerung Library Management Systems (LMS)</b> Informatik Hardware, Ausführung	<b>135'000</b> 135'000	<b>270'000</b> 270'000	B
<b>157000</b>	<b>Subventionsverträge u. Beiträge an Dritte (PG)</b>	<b>4'115'000</b>	<b>4'964'000</b>	
<b>12078</b> 566000	<b>Technorama: «Park und Wunderbrücke»</b> Investitionsbeiträge an private Institutionen	<b>275'000</b> 275'000	<b>1'100'000</b> 1'100'000	07.11.2016 G
<b>13075</b> 504052 630000 631000 636000	<b>Umbau Villa Flora</b> Freizeit- und Kulturanlagen, Ausführung Investitionsbeiträge vom Bund Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten Inv.beiträge von priv. Organisat. o. Erwerbzzweck	<b>500'000</b> 500'000 - - -	<b>-</b> 8'000'000 -1'500'000 -5'000'000 -1'500'000	12.12.2018 S 12.12.2018 S 12.12.2018 S 12.12.2018 S
<b>13169</b> 504051 504052	<b>KMW Reinhart am Stadtgarten:Umsetz. Museumskonzept</b> Freizeit- und Kulturanlagen, Projektierung Freizeit- und Kulturanlagen, Ausführung	<b>165'000</b> 165'000 -	<b>465'000</b> 165'000 300'000	§ §
<b>13201</b> 504052 636000	<b>Museumsgebäude: Brandmelde- und Wertschutzanlage</b> Freizeit- und Kulturanlagen, Ausführung Inv.beiträge von priv. Organisat. o. Erwerbzzweck	<b>35'000</b> 45'000 -10'000	<b>259'000</b> 269'000 -10'000	08.05.2019 §
<b>13254</b> 566000	<b>Fotomuseum: Standortbeitrag Bauprojekt</b> Investitionsbeiträge an priv. Org. o. Zweckbindung	<b>3'000'000</b> 3'000'000	<b>3'000'000</b> 3'000'000	#
<b>19970</b> 504052	<b>SK: Unterhalt Subventionierte §</b> Freizeit- und Kulturanlagen, Ausführung	<b>140'000</b> 140'000	<b>140'000</b> 140'000	
<b>158000</b>	<b>Städtische Kultureinrichtungen (PG)</b>	<b>270'000</b>	<b>270'000</b>	
<b>13255</b> 504051 504052	<b>Alte Kaserne: Erneuerung Treppengeländer Foyer</b> Freizeit- und Kulturanlagen, Projektierung Freizeit- und Kulturanlagen, Ausführung	<b>130'000</b> 3'000 127'000	<b>130'000</b> 3'000 127'000	§ §
<b>19971</b> 504052	<b>SK: Unterhalt Städtische Institutionen §</b> Freizeit- und Kulturanlagen, Ausführung	<b>140'000</b> 140'000	<b>140'000</b> 140'000	

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
<b>170000</b>	<b>Rechtspflege (PG)</b>	<b>55'000</b>	<b>150'000</b>	
<b>19722</b> 520000	<b>Betreibungsämter: Einführung elektr. Archivierung</b> Software	<b>55'000</b> 55'000	<b>150'000</b> 150'000	17.12.2018 B
<b>200000</b>	<b>Finanzen</b>	<b>21'582'000</b>	<b>93'140'000</b>	
<b>221000</b>	<b>Finanzamt (PG)</b>	<b>621'000</b>	<b>9'621'000</b>	
<b>11924</b> 545000	<b>RK 11924: Gemeinnützigen Wohn-und Gewerberaum</b> Darlehen an private Unternehmungen	<b>1'000'000</b> 1'000'000	<b>10'000'000</b> 10'000'000	30.11.2014 V
<b>19904</b> 545000 645000	<b>SK: Wohnbauförderungsdarlehen B</b> Darlehen an private Unternehmungen Rückzahl. von Darlehen an private Unternehmungen	<b>-323'000</b> 465'000 -788'000	<b>-323'000</b> 465'000 -788'000	
<b>19905</b> 647000	<b>SK: Darlehen an vers. private Institutionen B</b> Rückzahlung von Darlehen an private Haushalte	<b>-15'000</b> -15'000	<b>-15'000</b> -15'000	
<b>19916</b> 646000	<b>SK: Darlehen an Ferienheimgenossenschaften B</b> Rückzahl. von Darlehen an priv. Org. o. Erwerbzw.	<b>-29'000</b> -29'000	<b>-29'000</b> -29'000	
<b>19920</b> 646000	<b>SK: Darlehen an Sportvereine B</b> Rückzahl. von Darlehen an priv. Org. o. Erwerbzw.	<b>-12'000</b> -12'000	<b>-12'000</b> -12'000	
<b>222000</b>	<b>Informatikdienste (PG)</b>	<b>5'321'000</b>	<b>7'278'000</b>	
<b>11043</b> 503012	<b>Erweiterung Datennetzwerk (10.Etappe)</b> Leitungen, Ausführung	<b>150'000</b> 150'000	<b>150'000</b> 150'000	11.12.2017 B
<b>19569</b> 503012	<b>Ausbau Glasfaser 11. Etappe</b> Leitungen, Ausführung	<b>71'000</b> 71'000	<b>142'000</b> 142'000	B
<b>19582</b> 506042	<b>Ersatz Verpackungsmaschine</b> Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	<b>665'000</b> 665'000	<b>665'000</b> 665'000	§
<b>19583</b> 520000	<b>IAM (Rollenbasierendes Zugriffsmanagement)</b> Software	<b>1'405'000</b> 1'405'000	<b>1'905'000</b> 1'905'000	14.08.2019 §
<b>19584</b> 520000	<b>Migration IT Management Systeme</b> Software	<b>100'000</b> 100'000	<b>300'000</b> 300'000	30.11.2016 §
<b>19607</b> 506022	<b>Hardware Beschaffungen Arbeitsplatz 2020</b> Informatik Hardware, Ausführung	<b>285'000</b> 285'000	<b>285'000</b> 285'000	§
<b>19620</b> 506022	<b>Ersatz zentrale Storage Infrastruktur 2020</b> Informatik Hardware, Ausführung	<b>920'000</b> 920'000	<b>1'520'000</b> 1'520'000	§
<b>19622</b> 506022	<b>Ersatz stadtweite WLAN Infrastruktur 2018-2020</b> Informatik Hardware, Ausführung	<b>76'000</b> 76'000	<b>232'000</b> 232'000	§
<b>19628</b> 506022	<b>Ersatz ICT Komponenten RZ 2020</b> Informatik Hardware, Ausführung	<b>285'000</b> 285'000	<b>285'000</b> 285'000	§
<b>19669</b> 520000	<b>Architektur Infrastruktur &amp; Dokumentation</b> Software	<b>138'000</b> 138'000	<b>238'000</b> 238'000	17.12.2018 B
<b>19672</b> 520000	<b>Aufbau Service Management</b> Software	<b>158'000</b> 158'000	<b>238'000</b> 238'000	§
<b>19673</b> 520000	<b>Applikationsservice Management</b> Software	<b>200'000</b> 200'000	<b>250'000</b> 250'000	11.12.2017 B
<b>19675</b> 520000	<b>Migration nicht mehr unterstützte Plattformen 2020</b> Software	<b>238'000</b> 238'000	<b>238'000</b> 238'000	§
<b>19796</b> 506022	<b>Umsetzung Cloud Strategie</b> Informatik Hardware, Ausführung	<b>200'000</b> 200'000	<b>200'000</b> 200'000	§
<b>19798</b> 506022	<b>Ersatz Hochleistungsdrucker 2020</b> Informatik Hardware, Ausführung	<b>280'000</b> 280'000	<b>280'000</b> 280'000	§

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
<b>19800</b> 520000	<b>Digitalisierung Logins</b> Software	<b>100'000</b> 100'000	<b>200'000</b> 200'000	
<b>19801</b> 520000	<b>AppStore Software-Verteilung der Zukunft</b> Software	<b>50'000</b> 50'000	<b>150'000</b> 150'000	§
<b>233000</b>	<b>Steuerbezug (PG)</b>	<b>200'000</b>	<b>200'000</b>	
<b>19802</b> 520000	<b>GAP Analyse Nest</b> Software	<b>200'000</b> 200'000	<b>200'000</b> 200'000	B
<b>240000</b>	<b>Immobilien (PG)</b>	<b>15'090'000</b>	<b>74'941'000</b>	
<b>13225</b> 504011 504011 504012	<b>Stadthausstr. 4a: Umbau/Auslagerung Stadtarchiv/HW</b> Verwaltungsgebäude, Projektierung Verwaltungsgebäude, Projektierung Verwaltungsgebäude, Ausführung	<b>250'000</b> 250'000 - -	<b>8'700'000</b> 100'000 500'000 8'100'000	17.12.2018 B # #
<b>13256</b> 504012	<b>Untere Schöntalstr. 19: Einbau Heizung/Lüftung</b> Verwaltungsgebäude, Ausführung	<b>630'000</b> 630'000	<b>630'000</b> 630'000	§
<b>19681</b> 504011 504012	<b>MZA Teuchelweiher: San. Gastroküche/Gebäudetechnik</b> Verwaltungsgebäude, Projektierung Verwaltungsgebäude, Ausführung	<b>150'000</b> 150'000 -	<b>8'150'000</b> 150'000 8'000'000	11.12.2017 B #
<b>19960</b> 504011 504012	<b>SK: Umbau/Renovation/Sanierung von Gebäuden VV B</b> Verwaltungsgebäude, Projektierung Verwaltungsgebäude, Ausführung	<b>500'000</b> 100'000 400'000	<b>500'000</b> 100'000 400'000	
<b>19972</b> 500000	<b>Kauf von Liegenschaften ins VV</b> Grundstücke	<b>100'000</b> 100'000	<b>100'000</b> 100'000	
<b>33089</b> 704021 704022 704022 704022	<b>Wüflingerstr.261-263: Neuüberbauung Frohsinnareal</b> Erschliess.,Umbau,Renovation Geb. FV Projektierung Erschliess., Umbau, Ren. Gebäude FV, Ausführung Erschliess., Umbau, Ren. Gebäude FV, Ausführung Erschliess.,Umbau, Renovation Geb. FV, Ausführung	<b>1'400'000</b> - - - 1'400'000	<b>8'500'000</b> 300'000 300'000 4'706'000 3'194'000	13.07.2016 S 13.07.2016 S 28.03.2018 S 28.03.2018 §
<b>33090</b> 704021 704022	<b>Stadth.19/21 Obertor 16/22/26:Gesamtsan.(ER 5,0)</b> Erschliess.,Umbau,Renovation Geb. FV Projektierung Erschliess.,Umbau, Renovation Geb. FV, Ausführung	<b>1'100'000</b> - 1'100'000	<b>6'000'000</b> 500'000 5'500'000	22.02.2017 S 20.03.2019 S
<b>33102</b> 704021 704021 704022	<b>Wieshofstr. 65: Nutzungsstudie</b> Erschliess.,Umbau,Renovation Geb. FV Projektierung Erschliess.,Umbau,Renovation Geb. FV Projektierung Erschliess.,Umbau, Renovation Geb. FV, Ausführung	<b>100'000</b> 100'000 - -	<b>500'000</b> 50'000 100'000 350'000	11.12.2017 B B S
<b>33111</b> 704021 704022	<b>Umnutzung Obertor-LS, ehem. Stapo</b> Erschliess.,Umbau,Renovation Geb. FV Projektierung Erschliess.,Umbau, Renovation Geb. FV, Ausführung	<b>500'000</b> 500'000 -	<b>11'000'000</b> 2'000'000 9'000'000	S #
<b>33126</b> 704021 704022	<b>Katharina-Sulzer-Pl.1: Nutzungsplanung &amp; Sanierung</b> Erschliess.,Umbau,Renovation Geb. FV Projektierung Erschliess.,Umbau, Renovation Geb. FV, Ausführung	<b>3'000'000</b> - 3'000'000	<b>7'950'000</b> 350'000 7'600'000	S #
<b>33137</b> 704011	<b>Guggenbühlstrasse 6: Arealentwicklung</b> Erschliess., Umbau, Ren. Gebäude FV, Projektierung	<b>50'000</b> 50'000	<b>300'000</b> 300'000	S
<b>33138</b> 704021 704022	<b>Wüflingerstr. 255: Sanierung/Umnutzung (ER 0,6)</b> Erschliess.,Umbau,Renovation Geb. FV Projektierung Erschliess.,Umbau, Renovation Geb. FV, Ausführung	<b>430'000</b> - 430'000	<b>581'000</b> 151'000 430'000	05.12.2018 S S
<b>33139</b> 704021 704022	<b>Unt. Vogelsang 11/Frohberg 8-16: Sanierung(ER4,0)</b> Erschliess.,Umbau,Renovation Geb. FV Projektierung Erschliess.,Umbau, Renovation Geb. FV, Ausführung	<b>1'000'000</b> 1'000'000 -	<b>11'950'000</b> 2'000'000 9'950'000	S #
<b>33142</b> 704021	<b>Heiligbergstr. 50: Umnutzung in Wohnraum (ER 0,56)</b> Erschliess.,Umbau,Renovation Geb. FV Projektierung	<b>200'000</b> 200'000	<b>4'400'000</b> 400'000	S

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
704022	Erschliess., Umbau, Renovation Geb. FV, Ausführung	-	4'000'000	S
<b>33143</b>	<b>Lindstr. 6: Aussensanierung</b>	<b>850'000</b>	<b>850'000</b>	
704022	Erschliess., Umbau, Renovation Geb. FV, Ausführung	850'000	850'000	§
<b>33144</b>	<b>Wildbachstrasse 18: Umnutzung in Wohnen (ER 0,63)</b>	<b>700'000</b>	<b>700'000</b>	
704022	Erschliess., Umbau, Renovation Geb. FV, Ausführung	700'000	700'000	S
<b>33145</b>	<b>Gotzenwilerstr. 32: Sanierung Wohnhaus (ER 0,30)</b>	<b>420'000</b>	<b>420'000</b>	
704022	Erschliess., Umbau, Renovation Geb. FV, Ausführung	420'000	420'000	S
<b>33146</b>	<b>Guggenbühlstr. 6: Zwischennutzung</b>	<b>500'000</b>	<b>500'000</b>	
704021	Erschliess., Umbau, Renovation Geb. FV Projektierung	50'000	50'000	B
704022	Erschliess., Umbau, Renovation Geb. FV, Ausführung	450'000	450'000	S
<b>39000</b>	<b>Kauf von Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>2'010'000</b>	<b>2'010'000</b>	
700000	Investitionen in Grundstücke	1'000'000	1'000'000	
704000	Investitionen in Gebäude / Hochbauten	1'000'000	1'000'000	
724000	E+V-Nebenkosten Gebäude (liquiditätswirksam)	10'000	10'000	
<b>39003</b>	<b>SK: Erschliessung, Ren. von Gebäuden des FV „S“</b>	<b>1'200'000</b>	<b>1'200'000</b>	
704021	Erschliess., Umbau, Renovation Geb. FV Projektierung	200'000	200'000	
704022	Erschliess., Umbau, Renovation Geb. FV, Ausführung	1'000'000	1'000'000	
<b>263000</b>	<b>Städtische Allgemeinkosten (PG)</b>	<b>350'000</b>	<b>1'100'000</b>	
<b>19773</b>	<b>Einführung einer Chatbot Lösung</b>	<b>100'000</b>	<b>100'000</b>	
520000	Software	100'000	100'000	#
<b>19775</b>	<b>Kundenfreundliche Webshops / E-Zahlungssysteme</b>	<b>250'000</b>	<b>1'000'000</b>	
520000	Software	250'000	1'000'000	#
<b>300000</b>	<b>Bau</b>	<b>34'501'132</b>	<b>184'678'226</b>	
<b>322000</b>	<b>Tiefbau (PG)</b>	<b>12'985'132</b>	<b>115'913'226</b>	
<b>11327</b>	<b>Technikumstrasse, Zeughaus- bis Meisenstrasse</b>	<b>-250'000</b>	<b>50'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	200'000	100'000	04.12.2006 B
501011	Strassen, Projektierung	-	200'000	06.12.2010 B
501011	Strassen, Projektierung	-	400'000	16.04.2018 G
501012	Strassen, Ausführung	-	700'000	#
501012	Strassen, Ausführung	-	6'000'000	§
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-450'000	-7'350'000	
<b>11334</b>	<b>Masterplan Bahnhof: Rahmenkredit (11334) AP1 + AP2</b>	<b>1'392'000</b>	<b>49'400'000</b>	
501012	Strassen, Ausführung	2'300'000	-	
501021	Rad-/Fusswege, Projektierung	-	400'000	17.05.2009 V
501022	Rad-/Fusswege, Ausführung	4'500'000	14'200'000	17.05.2009 V
503021	Plätze und Anlagen, Projektierung	20'000	2'500'000	17.05.2009 V
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	-	66'900'000	17.05.2009 V
560010	Investitionsbeiträge an die SBB	1'055'000	-	
630000	Investitionsbeiträge vom Bund	-1'628'000	-6'600'000	
630040	Investitionsbeiträge der SBB	-	-1'400'000	
671010	Beiträge Bau von überkommunalen Rad-/ Fusswege	-4'855'000	-26'600'000	
<b>11371</b>	<b>Breitestrasse, Breiteplatz - Mattenbach AP1</b>	<b>-40'000</b>	<b>355'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	-	100'000	07.12.2009 B
501011	Strassen, Projektierung	-	200'000	05.12.2011 B
501012	Strassen, Ausführung	-	920'000	04.11.2013 G
501012	Strassen, Ausführung	-	3'830'000	29.10.2014 §
630000	Investitionsbeiträge vom Bund	-40'000	-	
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-	-4'695'000	
<b>11379</b>	<b>Niederfeldbach, Niederfeld - Töss, Revitalisierung</b>	<b>167'000</b>	<b>377'000</b>	
502011	Gewässerschutzbauten, Projektierung	-	120'000	06.12.2010 B
502012	Gewässerschutzbauten, Ausführung	280'000	550'000	#

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
630000	Investitionsbeiträge des Bundes	-	-140'000	
631000	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	-113'000	-113'000	
631050	Ordentliche Staatsbeiträge	-	-40'000	
<b>11381</b>	<b>Frauenfelderstrasse, Römer- bis Talwiesenstr. AP2</b>	<b>-300'000</b>	<b>-</b>	
501011	Strassen, Projektierung	-	300'000	16.12.2013 B
501012	Strassen, Ausführung	-	2'500'000	#
501012	Strassen, Ausführung	500'000	5'700'000	§
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-800'000	-8'500'000	
<b>11382</b>	<b>Geiselweidstrasse, St. Galler- bis Römerstrasse AP2</b>	<b>100'000</b>	<b>650'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	100'000	150'000	23.03.2016 §
501012	Strassen, Ausführung	-	500'000	§
<b>11383</b>	<b>Neuhegi, Else-Züblin-bis Talackerstr., Velobahn AP2</b>	<b>25'000</b>	<b>-</b>	
501021	Rad-/Fusswege, Projektierung	-	150'000	15.12.2014 B
501021	Rad-/Fusswege, Projektierung	25'000	150'000	06.12.2010 B
501022	Rad-/Fusswege, Ausführung	-	4'200'000	#
671010	Beiträge Bau von überkommunalen Rad-/ Fusswege	-	-4'500'000	
<b>11390</b>	<b>Auwiesen-/Rosenaustrasse, Knoten, neue LSA</b>	<b>25'000</b>	<b>320'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	25'000	200'000	05.12.2011 B
501012	Strassen, Ausführung	-	325'000	#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-	-205'000	
<b>11391</b>	<b>Lindstrasse, Haldenstrasse bis Lindspitz AP2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
501011	Strassen, Projektierung	100'000	300'000	05.12.2011 B
501012	Strassen, Ausführung	-	1'500'000	§
501012	Strassen, Ausführung	-	500'000	#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-100'000	-2'300'000	
<b>11393</b>	<b>Zürcherstrasse, Unt. Brigger-bis Emil-Klötistr. AP2</b>	<b>50'000</b>	<b>-</b>	
501011	Strassen, Projektierung	50'000	300'000	05.12.2011 B
501011	Strassen, Projektierung	-	300'000	#
501012	Strassen, Ausführung	-	4'000'000	§
501012	Strassen, Ausführung	-	2'150'000	#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-	-6'750'000	
<b>11410</b>	<b>Querung Grüze: St.Gallerstrasse – Sulzerallee AP2</b>	<b>40'000</b>	<b>4'300'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	490'000	2'800'000	07.04.2014 G
501012	Strassen, Ausführung	-	53'000'000	#
529020	Planungsausgaben/Neuvermessungen	-	300'000	05.12.2011 B
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-450'000	-51'800'000	
<b>11411</b>	<b>Zentrumserschliessung Neuhegi-Grüze (Strasse)</b>	<b>2'000</b>	<b>2'500'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	220'000	7'000'000	#
501012	Strassen, Ausführung	-	213'000'000	#
529020	Planungsausgaben/Neuvermessungen	-	300'000	05.12.2011 B
630000	Investitionsbeiträge vom Bund	-2'000	-2'200'000	
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-216'000	-2'15'600'000	
<b>11413</b>	<b>Konzept Veloparkieren Stadtraum Bahnhof W'thur AP2</b>	<b>50'000</b>	<b>300'000</b>	
501021	Rad-/Fusswege, Projektierung	-	100'000	11.12.2017 B
529020	Planungsausgaben/ Neuvermessungen	50'000	200'000	16.12.2013 B
<b>11421</b>	<b>Wässerwiesenstrasse: Brücke über Eulach</b>	<b>20'000</b>	<b>60'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	20'000	100'000	23.03.2016 §
503052	Übrige Tiefbauten, Ausführung	-	430'000	§
611025	Rückerstattung überkommunale Strassen	-	-470'000	
<b>11426</b>	<b>Steinbach, Hinter-Furt bis Weiertal, Renaturierung</b>	<b>25'000</b>	<b>320'000</b>	
502011	Gewässerschutzbauten, Projektierung	-	100'000	12.12.2016 B
502011	Gewässerschutzbauten, Projektierung	25'000	200'000	10.12.2012 B
502012	Gewässerschutzbauten, Ausführung	-	2'900'000	#
630000	Investitionsbeiträge vom Bund	-	-960'000	

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
631000	Investitionsbeiträge	-	-1'280'000	
631050	Ordentliche Staatsbeiträge	-	-640'000	
<b>11428</b>	<b>Bahnhofplatz Mitte, Fugensanierung Granitplatten</b>	<b>50'000</b>	<b>135'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	-	150'000	16.12.2013 B
501012	Strassen, Ausführung	50'000	50'000	B
630040	Investitionsbeiträge der SBB	-	-65'000	
<b>11429</b>	<b>Bahnhof Oberwinterthur, Erweiterung Veloparkierung</b>	<b>130'000</b>	<b>250'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	-	50'000	16.12.2013 B
501012	Strassen, Ausführung	130'000	200'000	16.12.2013 B
<b>11430</b>	<b>Wieshof-/Wässerwiesenstrasse, Neugest. Knoten AP2</b>	<b>-200'000</b>	<b>700'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	-	300'000	16.12.2013 B
501012	Strassen, Ausführung	-	1'500'000	§
501012	Strassen, Ausführung	500'000	700'000	#
611025	Rückerstattungen überkommunale Strassen	-175'000	-	
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-525'000	-1'800'000	
<b>11432</b>	<b>Töss-Leitbild, Umsetzung Massnahmen</b>	<b>50'000</b>	<b>300'000</b>	
502012	Gewässerschutzbauten, Ausführung	50'000	100'000	16.12.2013 B
502012	Gewässerschutzbauten, Ausführung	-	100'000	15.12.2014 B
502012	Gewässerschutzbauten, Ausführung	-	100'000	11.12.2017 B
<b>11434</b>	<b>Seener-/Rudolf-Dieselstr., Knotenumbau/Neue LSA AP1</b>	<b>-</b>	<b>160'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	-	200'000	16.12.2013 B
501012	Strassen, Ausführung	-	125'000	05.09.2018 §
501012	Strassen, Ausführung	580'000	975'000	25.06.2018 G
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-580'000	-1'140'000	
<b>11435</b>	<b>Seenerstr., Kreisel Ohrbühl, Neue LSA/Busspuren AP1</b>	<b>-</b>	<b>150'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	-	300'000	16.12.2013 B
501012	Strassen, Ausführung	-	135'000	05.09.2018 §
501012	Strassen, Ausführung	200'000	1'165'000	25.06.2018 G
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-200'000	-1'450'000	
<b>11436</b>	<b>Seener-/Hegifeldstr., Knotenumbau/Neue LSA AP1</b>	<b>-</b>	<b>100'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	-	200'000	16.12.2013 B
501012	Strassen, Ausführung	-	260'000	05.09.2018 §
501012	Strassen, Ausführung	515'000	690'000	25.06.2018 G
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-515'000	-1'050'000	
<b>11438</b>	<b>Veloschnellroute Rennweg, Neubau (AP2)</b>	<b>25'000</b>	<b>395'000</b>	
501021	Rad-/Fusswege, Projektierung	25'000	200'000	12.12.2016 B
501022	Rad-/Fusswege, Ausführung	-	610'000	#
671010	Beiträge Bau von überkommunalen Rad-/ Fusswege	-	-415'000	
<b>11439</b>	<b>Wüflinger-/Salomon-Hirzel-Str., Umbau Knoten AP1</b>	<b>80'000</b>	<b>303'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	-	50'000	#
501011	Strassen, Projektierung	80'000	300'000	16.12.2013 B
501012	Strassen, Ausführung	-	2'500'000	#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-	-2'547'000	
<b>11440</b>	<b>Ersatz autom. Verkehrszählstellen</b>	<b>100'000</b>	<b>100'000</b>	
503052	Übrige Tiefbauten, Ausführung	100'000	100'000	17.12.2018 B
<b>11441</b>	<b>Hochwasserrückhalteraum Schule Oberseen/Mattenbach</b>	<b>100'000</b>	<b>3'650'000</b>	
502011	Gewässerschutzbauten, Projektierung	100'000	200'000	17.12.2014 S
502011	Gewässerschutzbauten, Projektierung	-	300'000	23.03.2016 §
502012	Gewässerschutzbauten, Ausführung	-	4'650'000	#
630000	Investitionsbeiträge des Bundes	-	-1'200'000	
631050	Ordentliche Staatsbeiträge	-	-300'000	
<b>11443</b>	<b>Unt.Vogelsangstr./Salzhausgasse, Strassenraumgest.</b>	<b>140'000</b>	<b>1'390'000</b>	
501021	Rad-/Fusswege, Projektierung	-	50'000	17.12.2018 B
501021	Rad-/Fusswege, Projektierung	15'000	90'000	12.08.2015 S

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
501022	Rad-/Fusswege, Ausführung	125'000	1'250'000	#
<b>11444</b>	<b>Buslinie 1/Zinzikon Stadler- bis Ruchwiesenstr.AP2</b>	<b>60'000</b>	<b>5'500'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	60'000	200'000	07.12.2015 B
501011	Strassen, Projektierung	-	300'000	#
501012	Strassen, Ausführung	-	5'000'000	#
<b>11445</b>	<b>Bustrasse bei Kronastrasse, Neubau</b>	<b>50'000</b>	-	
501011	Strassen, Projektierung	-	350'000	#
501011	Strassen, Projektierung	50'000	300'000	07.12.2015 B
501012	Strassen, Ausführung	-	7'350'000	#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-	-8'000'000	
<b>11446</b>	<b>Im Link, Sulzerallee - Seenerstrasse, Radweg AP1</b>	<b>170'000</b>	<b>440'000</b>	
566000	Investitionsbeiträge an private Institutionen	-	150'000	17.12.2018 B
566000	Investitionsbeiträge an priv. Org. o. Zweckbindung	-	375'000	05.11.2018 G
566000	Investitionsbeiträge an priv. Org. o. Zweckbindung	375'000	150'000	07.12.2015 B
630000	Investitionsbeiträge vom Bund	-75'000	-105'000	
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-130'000	-130'000	
<b>11448</b>	<b>Schlosstalstrasse, Autobahn A1 - Aldi</b>	<b>-150'000</b>	<b>130'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	20'000	300'000	07.12.2015 B
501012	Strassen, Ausführung	400'000	2'900'000	§
611025	Rückerstattungen überkommunale Strassen	-285'000	-1'535'000	
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-285'000	-1'535'000	
<b>11449</b>	<b>Schlossweg, Steg über Eulach, Brückenoberbau</b>	<b>40'000</b>	<b>300'000</b>	
501021	Rad-/Fusswege, Projektierung	40'000	20'000	07.12.2015 B
501021	Rad-/Fusswege, Projektierung	-	20'000	25.11.2015 S
501021	Rad-/Fusswege, Projektierung	-	40'000	11.12.2017 B
501022	Rad-/Fusswege, Ausführung	-	110'000	12.12.2016 B
501022	Rad-/Fusswege, Ausführung	-	10'000	11.12.2017 B
501022	Rad-/Fusswege, Ausführung	-	100'000	07.12.2015 B
<b>11450</b>	<b>St. Gallerstrasse,Grüzelfeldstr. -Querung Grüze AP2</b>	<b>100'000</b>	<b>100'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	100'000	300'000	07.12.2015 B
501012	Strassen, Ausführung	-	1'100'000	#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-	-1'300'000	
<b>11453</b>	<b>Weg entlang Eulachpark, Im Link -Bahnhof Oberi AP2</b>	<b>-15'000</b>	<b>105'000</b>	
501021	Rad-/Fusswege, Projektierung	-	100'000	07.12.2015 B
501022	Rad-/Fusswege, Ausführung	525'000	725'000	#
671010	Beiträge Bau von überkommunalen Rad-/ Fusswege	-540'000	-720'000	
<b>11454</b>	<b>Unt. Vogelsangstr., Storchenbrücke - Tugbrunnenstr</b>	<b>60'000</b>	-	
501011	Strassen, Projektierung	60'000	200'000	07.12.2015 B
501011	Strassen, Projektierung	-	100'000	17.12.2018 B
501012	Strassen, Ausführung	-	2'600'000	§
501012	Strassen, Ausführung	-	1'400'000	#
611025	Rückerstattung überkommunale Strassen	-	-4'300'000	
<b>11501</b>	<b>Mattenbach, Sanierung und Hochwasserschutz</b>	<b>35'000</b>	<b>200'000</b>	
502011	Gewässerschutzbauten, Projektierung	-	50'000	12.12.2016 B
502012	Gewässerschutzbauten, Ausführung	35'000	250'000	12.12.2016 B
630000	Investitionsbeiträge vom Bund	-	-80'000	
631050	Ordentliche Staatsbeiträge	-	-20'000	
<b>11516</b>	<b>Parkraumplanung, flächendeckend Blaue Zone</b>	<b>280'000</b>	<b>900'000</b>	
503051	Übrige Tiefbauten, Projektierung	-	150'000	11.12.2017 B
503051	Übrige Tiefbauten, Projektierung	80'000	150'000	11.12.2017 B
503052	Übrige Tiefbauten, Ausführung	200'000	600'000	#
<b>11517</b>	<b>Mockentobelbach, Waldrand - Mockentobel</b>	<b>25'000</b>	<b>519'000</b>	
502011	Gewässerschutzbauten, Projektierung	25'000	125'000	11.12.2017 B
502012	Gewässerschutzbauten, Ausführung	-	800'000	#

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
630000	Investitionsbeiträge vom Bund	-	-190'000	
631050	Ordentliche Staatsbeiträge	-	-216'000	
<b>11518</b>	<b>Eichwaldgraben/Riedbach, Vorflut und Aufwertung</b>	<b>40'000</b>	<b>880'000</b>	
502011	Gewässerschutzbauten, Projektierung	40'000	100'000	17.12.2018 B
502012	Gewässerschutzbauten, Ausführung	-	1'000'000	#
631050	Ordentliche Staatsbeiträge	-	-220'000	
<b>11519</b>	<b>Wartstrasse, Rudolfstrasse bis Tellstrasse</b>	<b>45'000</b>	<b>1'150'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	45'000	150'000	11.12.2017 B
501012	Strassen, Ausführung	-	1'000'000	#
<b>11522</b>	<b>Tösstalstrasse, Zwingliplatz - Landvogt-Waser-Str.</b>	<b>150'000</b>	-	
501011	Strassen, Projektierung	150'000	300'000	11.12.2017 B
501012	Strassen, Ausführung	-	2'000'000	#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-	-2'300'000	
<b>11523</b>	<b>Sulzerallee, Neue Haltestellen AP2</b>	<b>50'000</b>	<b>-480'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	50'000	150'000	#
501012	Strassen, Ausführung	-	1'050'000	#
630000	Investitionsbeiträge vom Bund	-	-480'000	
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-	-1'200'000	
<b>11524</b>	<b>Tössertobelbach, Waldrand - Rychenbergstrasse</b>	<b>25'000</b>	<b>709'000</b>	
502011	Gewässerschutzbauten, Projektierung	25'000	125'000	11.12.2017 B
502012	Gewässerschutzbauten, Ausführung	-	800'000	#
631050	Ordentliche Staatsbeiträge	-	-216'000	
<b>11525</b>	<b>Frauenfelder-/Wiesendangerstrasse, Knotensanierung</b>	-	<b>70'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	-	150'000	11.12.2017 B
501012	Strassen, Ausführung	200'000	470'000	§
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-200'000	-550'000	
<b>11527</b>	<b>Flugplatzstrasse, Brücke über SBB, Instandsetzung</b>	<b>150'000</b>	<b>1'765'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	150'000	230'000	17.12.2018 B
501012	Strassen, Ausführung	-	1'850'000	§
671010	Beiträge Bau von überkommunalen Rad-/ Fusswege	-	-315'000	
<b>11528</b>	<b>Areal Bahnhof Töss, Erschliessung</b>	<b>50'000</b>	<b>950'000</b>	
503021	Plätze und Anlagen, Projektierung	50'000	150'000	17.12.2018 B
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	-	800'000	#
<b>11529</b>	<b>Gefahrenkarte Naturgefahren, Massnahmen/Umsetzung</b>	<b>60'000</b>	<b>130'000</b>	
502011	Gewässerschutzbauten, Projektierung	60'000	130'000	17.12.2018 B
<b>11530</b>	<b>Ritzenmoosbach, Ableitung in Töss</b>	<b>50'000</b>	<b>2'050'000</b>	
502011	Gewässerschutzbauten, Projektierung	50'000	250'000	17.12.2018 B
502012	Gewässerschutzbauten, Ausführung	-	1'800'000	#
<b>11531</b>	<b>Wieshofstr., Wieshof - Bahnübergang, Strassenbau</b>	<b>650'000</b>	<b>1'400'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	50'000	100'000	17.12.2018 B
501012	Strassen, Ausführung	600'000	1'300'000	#
<b>11532</b>	<b>Zinzikerbach, Sanierung</b>	<b>120'000</b>	<b>220'000</b>	
502011	Gewässerschutzbauten, Projektierung	-	100'000	17.12.2018 B
502012	Gewässerschutzbauten, Ausführung	120'000	120'000	17.12.2018 B
<b>11533</b>	<b>Schwachstellenanalyse Fuss- und Veloverkehr</b>	<b>100'000</b>	<b>200'000</b>	
529020	Planungsausgaben/ Neuvermessungen	100'000	200'000	17.12.2018 B
<b>11535</b>	<b>Breitestr., Breiteplatz - Untere Vogelsangstr.</b>	<b>5'000</b>	<b>445'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	50'000	500'000	#
501012	Strassen, Ausführung	-	4'000'000	#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-45'000	-4'055'000	
<b>11536</b>	<b>Seenerstr./Etzbergkreisel, Sanierung/Neugestaltung</b>	<b>5'000</b>	<b>72'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	75'000	200'000	#

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
501012	Strassen, Ausführung	-	1'200'000	#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-70'000	-1'328'000	
<b>11537</b>	<b>Tösstalstr., Technikum- bis Palmstr. Instandstell.</b>	<b>3'000</b>	<b>110'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	50'000	200'000	B
501012	Strassen, Ausführung	-	2'000'000	#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-47'000	-2'090'000	
<b>11538</b>	<b>Schaffhauserstr./Lindspitz, Sanierung/Neugestalt.</b>	<b>4'000</b>	<b>170'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	80'000	400'000	#
501012	Strassen, Ausführung	-	3'000'000	#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-76'000	-3'230'000	
<b>11539</b>	<b>Im Link, Velounterführung unter SBB-Linie, Neubau</b>	<b>10'000</b>	<b>1'050'000</b>	
501021	Rad-/Fusswege, Projektierung	100'000	500'000	#
501022	Rad-/Fusswege, Ausführung	-	10'000'000	#
671010	Beiträge Bau von überkommunalen Rad-/ Fusswege	-90'000	-9'450'000	
<b>11540</b>	<b>Schaffhauserstr., Zentralstr. - Wülflingerstr.</b>	<b>15'000</b>	<b>675'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	50'000	250'000	#
501012	Strassen, Ausführung	-	2'000'000	#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-35'000	-1'575'000	
<b>11541</b>	<b>Metzgerstrasse, Brücke über Töss, Instandsetzung</b>	<b>25'000</b>	<b>500'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	50'000	120'000	§
501012	Strassen, Ausführung	-	880'000	§
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-25'000	-500'000	
<b>11542</b>	<b>Schaffhauserstr., Seuzacher- bis Rosentalstr.</b>	<b>3'000</b>	<b>330'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	60'000	600'000	#
501012	Strassen, Ausführung	-	6'000'000	#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-57'000	-6'270'000	
<b>11543</b>	<b>Wülflingerstr./Lindenplatz, Sanierung/Neugestalt.</b>	<b>4'000</b>	<b>225'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	80'000	500'000	#
501012	Strassen, Ausführung	-	4'000'000	#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-76'000	-4'275'000	
<b>11631</b>	<b>Veloparking, Esse-Areal AP2, Neubau</b>	<b>270'000</b>	<b>2'400'000</b>	
503021	Plätze und Anlagen, Projektierung	250'000	500'000	05.11.2018 G
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	200'000	3'200'000	#
630000	Investitionsbeiträge vom Bund	-180'000	-1'300'000	
<b>11633</b>	<b>RK: Sicherstellung Verkehrsfluss und Prior. ÖV</b>	<b>329'000</b>	<b>900'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	50'000	-	
501012	Strassen, Ausführung	514'000	4'600'000	28.08.2017 G
630000	Investitionsbeiträge vom Bund	-	-1'610'000	
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-235'000	-2'090'000	
<b>11772</b>	<b>Stadler-/Reutlingerstr., RVS, Knoten/neue LSA AP1</b>	<b>30'000</b>	<b>200'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	30'000	150'000	15.12.2014 B
501012	Strassen, Ausführung	-	850'000	#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-	-800'000	
<b>11773</b>	<b>Bahnhof Grüze, Velounterführung, Neubau</b>	<b>200'000</b>	<b>-</b>	
501021	Rad-/Fusswege, Projektierung	-	1'200'000	#
501021	Rad-/Fusswege, Projektierung	200'000	300'000	15.12.2014 B
501022	Rad-/Fusswege, Ausführung	-	20'500'000	#
671010	Beiträge Bau von überkommunalen Rad-/ Fusswege	-	-22'000'000	
<b>11774</b>	<b>Dättnauerstrasse/Steigstrasse, neue LSA AP1</b>	<b>84'000</b>	<b>1'360'000</b>	
501011	Strassen, Projektierung	-	70'000	B
501011	Strassen, Projektierung	84'000	150'000	15.12.2014 B
501012	Strassen, Ausführung	-	2'500'000	#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-	-1'360'000	

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit		
			Betrag in CHF	Bewilligung	
<b>11775</b>	<b>Untere Briggerstrasse / Storchenbrücke über SBB</b>	<b>80'000</b>	<b>3'960'000</b>		
501011	Strassen, Projektierung	-	200'000	17.12.2018	B
501011	Strassen, Projektierung	-	120'000	22.08.2018	§
501011	Strassen, Projektierung	80'000	100'000	15.12.2015	B
501012	Strassen, Ausführung	-	3'540'000		§
<b>11776</b>	<b>Auwiesenstr/In der Au, RVS, Knoten/LSA/Busspur AP1</b>	<b>100'000</b>	-		
501011	Strassen, Projektierung	100'000	250'000	15.12.2014	B
501012	Strassen, Ausführung	-	1'200'000		#
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-	-1'450'000		
<b>13106</b>	<b>Ersatz LSA Tösstal-/Landvogt Waser Strasse</b>	<b>180'000</b>	<b>220'000</b>		
503052	Übrige Tiefbauten, Ausführung	320'000	320'000	15.05.2019	§
513051	Übrige Tiefbauten, Projektierung	-	40'000	16.12.2013	B
671020	Beiträge Bau von VRA an überkommunale Strassen	-140'000	-140'000		
<b>19252</b>	<b>Ersatz Leuchten Lichtsignalanlagen durch LED</b>	<b>-217'868</b>	<b>733'226</b>		
503052	Übrige Tiefbauten, Ausführung	462'000	1'350'000	18.04.2018	§
513051	Übrige Tiefbauten, Projektierung	16'906	80'000	18.06.2014	§
671020	Beiträge Bau von VRA an überkommunale Strassen	-696'774	-696'774		
<b>19690</b>	<b>Leitungsumlegung zum POM ZR-LSA und PLS §</b>	<b>300'000</b>	<b>450'000</b>		
503041	Fernmeldekabel, Projektierung	-	75'000		§
503042	Fernmeldekabel, Ausführung	300'000	375'000		§
<b>19784</b>	<b>Veloschnellroute inkl. Hauptrouuten u. City-Ringe</b>	<b>50'000</b>	<b>150'000</b>		
529020	Freihaltezoneentschädigungen	100'000	300'000	17.12.2018	B
671010	Beiträge Bau von überkommunalen Rad-/ Fusswege	-50'000	-150'000		
<b>19803</b>	<b>Solar-Abfallsammelbehälter an Busstationen</b>	<b>440'000</b>	<b>880'000</b>		
506000	Mobilien	440'000	880'000		§
<b>19909</b>	<b>SK: Wohnschutz- u. Verkehrsberuhigungsmassnahmen B</b>	<b>150'000</b>	<b>150'000</b>		
503052	Übrige Tiefbauten, Ausführung	150'000	150'000		
<b>19950</b>	<b>SK: Sanierung von überkommunalen Verkehrswegen §</b>	<b>400'000</b>	<b>400'000</b>		
501012	Strassen, Ausführung	2'000'000	2'000'000		
671005	Beiträge Bau von überkommunalen Strassen	-1'600'000	-1'600'000		
<b>19951</b>	<b>SK: Sanierung von kommunalen Verkehrswegen §</b>	<b>3'200'000</b>	<b>3'200'000</b>		
501012	Strassen, Ausführung	3'200'000	3'200'000		
<b>19952</b>	<b>SK: Ersatz von Lichtsignalanlagen §</b>	<b>140'000</b>	<b>140'000</b>		
503051	Übrige Tiefbauten, Projektierung	40'000	40'000		
503052	Übrige Tiefbauten, Ausführung	310'000	310'000		
671020	Beiträge Bau von VRA an überkommunale Strassen	-210'000	-210'000		
<b>20430</b>	<b>Werkhof Tiefbau Obermühlestr., Gebäudeumbau</b>	<b>470'000</b>	<b>9'240'000</b>		
504091	Übrige Hochbauten, Projektierung	-	300'000	06.12.2010	B
504091	Übrige Hochbauten, Projektierung	-	400'000	23.03.2016	§
504092	Übrige Hochbauten, Ausführung	-	7'818'000	02.11.2016	§
504092	Übrige Hochbauten, Ausführung	470'000	722'000	04.07.2016	G
<b>20746</b>	<b>Revierstützpunkt Veltheim, Kiesstrasse 4</b>	<b>1'000'000</b>	<b>1'750'000</b>		
504091	Übrige Hochbauten, Projektierung	-	250'000	17.12.2018	B
504092	Übrige Hochbauten, Ausführung	1'000'000	1'500'000		#
<b>20747</b>	<b>Revierstützpunkt Wülflingen, Wülflingerstrasse 214</b>	<b>580'000</b>	<b>1'500'000</b>		
504091	Übrige Hochbauten, Projektierung	80'000	200'000	17.12.2018	B
504092	Übrige Hochbauten, Ausführung	500'000	1'300'000		#
<b>29100</b>	<b>SK: Fahrzeuersatz §</b>	<b>1'200'000</b>	<b>1'200'000</b>		
506032	Fahrzeuge, Ausführung	1'200'000	1'200'000		
<b>326000</b>	<b>Fonds für den Bau d. überkomm. Strassennetzes</b>	-	-		
<b>19912</b>	<b>Staatsbeitrag überk. Str. PG Tiefbau</b>	-	-		
571005	Beiträge Bau von überkomm. Strassen	6'717'000	6'717'000		

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
571010	Beiträge Bau von überkommunalen Rad-/Fusswege	5'535'000	5'535'000	
571020	Beiträge Bau von VRA an überkommunalen Strassen	1'046'774	1'046'774	
631050	Ordentliche Staatsbeiträge	-10'400'000	-10'400'000	
631900	Ent / Ein Fonds Strassen von überkom. Bedeutung	-2'898'774	-2'898'774	
<b>328000</b>	<b>Entsorgung (PG)</b>	<b>18'701'000</b>	<b>62'400'000</b>	
<b>20327</b>	<b>Entl. Kanal Technikumstr./RB Schützenwiese</b>	<b>120'000</b>	<b>32'500'000</b>	
503021	Plätze und Anlagen, Projektierung	-	500'000	02.06.2010 §
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	120'000	6'000'000	07.03.2012 §
503031	Kanalisationsbauten, Projektierung	-	1'000'000	07.03.2012 §
503032	Kanalisationsbauten, Ausführung	-	25'000'000	07.03.2012 §
<b>20363</b>	<b>Regenbecken Talacker inkl. Zulaufkanäle: Neubau</b>	<b>2'961'000</b>	<b>10'810'000</b>	
503021	Plätze und Anlagen, Projektierung	80'000	600'000	02.09.2015 §
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	841'000	5'840'000	02.09.2015 §
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	-	1'410'000	§
503031	Kanalisationsbauten, Projektierung	90'000	400'000	02.09.2015 §
503032	Kanalisationsbauten, Ausführung	1'950'000	1'460'000	02.09.2015 §
503032	Kanalisationsbauten, Ausführung	-	1'100'000	§
<b>20393</b>	<b>Deponie Riet: Abdeckungsmassnahmen Etappe 3 bis 4</b>	<b>50'000</b>	<b>700'000</b>	
503021	Plätze und Anlagen, Projektierung	50'000	100'000	§
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	-	600'000	§
<b>20665</b>	<b>Rudolfstr., Zürcher- bis Wüflingerstr., Kanalbau</b>	<b>150'000</b>	<b>780'000</b>	
503031	Kanalisationsbauten, Projektierung	-	150'000	07.12.2015 B
503032	Kanalisationsbauten, Ausführung	150'000	630'000	16.08.2017 §
<b>20675</b>	<b>Deponie Riet, Etappe 7: Entwässerung</b>	<b>50'000</b>	<b>1'900'000</b>	
503021	Plätze und Anlagen, Projektierung	50'000	300'000	11.12.2017 B
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	-	1'600'000	§
<b>20717</b>	<b>Kehrlichfahrzeug für Entsorgung, Neubeschaffung</b>	<b>180'000</b>	<b>180'000</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	180'000	100'000	11.12.2017 B
506032	Fahrzeuge, Ausführung	-	80'000	B
<b>20749</b>	<b>Regenbecken Rotenbrunnen, PLS u. Abflussdrosselung</b>	<b>270'000</b>	<b>320'000</b>	
503021	Plätze und Anlagen, Projektierung	-	50'000	17.12.2018 B
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	270'000	270'000	§
<b>20750</b>	<b>Bau einer Deponie-Annahmestelle und Radwaschanlage</b>	<b>200'000</b>	<b>470'000</b>	
504091	Übrige Hochbauten, Projektierung	-	100'000	17.12.2018 B
504092	Übrige Hochbauten, Ausführung	200'000	370'000	27.05.2019 G
<b>20761</b>	<b>Ersatz Sender Leitsystem</b>	<b>130'000</b>	<b>150'000</b>	
506041	Masch., Apparate, Betriebsanl., Projektierung	-	20'000	§
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	130'000	130'000	§
<b>20777</b>	<b>Kehrlichsammelfahrzeug (23), Ersatzanschaffung</b>	<b>450'000</b>	<b>450'000</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	450'000	450'000	§
<b>20778</b>	<b>Transportlastwagen WeLaKi (25), Ersatzanschaffung</b>	<b>300'000</b>	<b>300'000</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	300'000	300'000	§
<b>20779</b>	<b>Transportfahrzeug (48) Ersatzanschaffung</b>	<b>140'000</b>	<b>140'000</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	140'000	140'000	§
<b>20901</b>	<b>Einnahmen: Kanal-Anschlussgeb. PG Entsorgung</b>	<b>-1'700'000</b>	<b>-1'700'000</b>	
637010	Anschlussgebühren	-1'700'000	-1'700'000	
<b>29023</b>	<b>SK: Kanalisationsbauten §</b>	<b>15'000'000</b>	<b>15'000'000</b>	
503032	Kanalisationsbauten, Ausführung	15'000'000	15'000'000	
<b>29031</b>	<b>SK: Umrüstung von Separatsammelstellen §</b>	<b>400'000</b>	<b>400'000</b>	
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	400'000	400'000	

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
<b>340000</b>	<b>Vermessungsamt (PG)</b>	<b>530'000</b>	<b>630'000</b>	
<b>19662</b>	<b>Lokale Entzerrung Vermessungswerk</b>	<b>370'000</b>	<b>370'000</b>	
506022	Informatik Hardware, Ausführung	-	50'000	23.05.2018 §
506022	Informatik Hardware, Ausführung	500'000	850'000	03.04.2019 §
630000	Investitionsbeiträge des Bundes	-	-210'000	
631050	Ordentliche Staatsbeiträge	-130'000	-320'000	
<b>19682</b>	<b>Ersatz Vermessungsbus inkl. Inneneinrichtung</b>	<b>60'000</b>	<b>60'000</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	60'000	60'000	§
<b>19977</b>	<b>Bauen; Optimierung mittels der Methode BIM</b>	<b>100'000</b>	<b>200'000</b>	
506021	Informatik Hardware, Projektierung	100'000	200'000	17.12.2018 B
<b>350000</b>	<b>Baupolizei (PG)</b>	<b>425'000</b>	<b>425'000</b>	
<b>19966</b>	<b>SK: Immissions-Grenzwert-Sanierung an komm. Str. §</b>	<b>425'000</b>	<b>425'000</b>	
503052	Übrige Tiefbauten, Ausführung	325'000	325'000	
504091	Übrige Hochbauten, Projektierung	20'000	20'000	
566000	Investitionsbeiträge an priv. Org. o. Zweckbindung	270'000	270'000	
630000	Investitionsbeiträge vom Bund	-190'000	-190'000	
<b>360000</b>	<b>Städtebau (PG)</b>	<b>1'860'000</b>	<b>5'310'000</b>	
<b>19281</b>	<b>Planung Neuhegi-Grüze, Gesamtplanung</b>	<b>50'000</b>	<b>1'500'000</b>	
529020	Planungsausgaben/ Neuvermessungen	50'000	1'500'000	27.06.2011 G
<b>19319</b>	<b>Halle 53 und Sulzerareal Werk 1</b>	<b>80'000</b>	<b>300'000</b>	
529020	Planungsausgaben/ Neuvermessungen	80'000	150'000	10.12.2012 B
529020	Planungsausgaben/Neuvermessungen	-	150'000	12.12.2016 B
<b>19338</b>	<b>Lärmschutz A1-Umfahrung Winterthur</b>	<b>80'000</b>	<b>260'000</b>	
529020	Planungsausgaben/Neuvermessungen	-	180'000	10.12.2012 B
529020	Planungsausgaben/ Neuvermessungen	80'000	80'000	26.09.2012 S
<b>19651</b>	<b>Stratus, Bauzustand und Unterhaltsplanung</b>	<b>130'000</b>	<b>300'000</b>	
506022	Informatik Hardware, Ausführung	130'000	170'000	09.12.2015 §
506022	Informatik Hardware, Ausführung	-	130'000	B
<b>19786</b>	<b>IVHB Harmonisierung Baubegriffe</b>	<b>100'000</b>	<b>220'000</b>	
529020	Planungsausgaben/ Neuvermessungen	100'000	220'000	§
<b>19787</b>	<b>Festlegung Gewässerraum</b>	<b>150'000</b>	<b>400'000</b>	
529020	Planungsausgaben/ Neuvermessungen	150'000	400'000	13.03.2019 §
<b>19788</b>	<b>Überarbeitung kommunaler Richtplan</b>	<b>150'000</b>	<b>300'000</b>	
529020	Planungsausgaben/ Neuvermessungen	150'000	300'000	17.12.2018 B
<b>19804</b>	<b>Baumanagement 2.0</b>	<b>700'000</b>	<b>1'250'000</b>	
520000	Software	700'000	1'250'000	§
<b>19805</b>	<b>Definition fehlender Schutzzwecke</b>	<b>80'000</b>	<b>400'000</b>	
529020	Planungsausgaben/ Neuvermessungen	80'000	400'000	#
<b>19913</b>	<b>SK: Denkmal-/Heimatschutzbeitrag an Private B</b>	<b>300'000</b>	<b>300'000</b>	
566000	Investitionsbeiträge an priv. Org. o. Zweckbindung	300'000	300'000	
<b>19976</b>	<b>Verbesserung Stadtklima, Rahmenplan</b>	<b>40'000</b>	<b>80'000</b>	
529020	Planungsausgaben/ Neuvermessungen	40'000	80'000	17.12.2018 B
<b>400000</b>	<b>Sicherheit und Umwelt</b>	<b>20'844'883</b>	<b>89'885'000</b>	
<b>424000</b>	<b>Stadtpolizei (PG)</b>	<b>20'644'883</b>	<b>89'615'000</b>	
<b>12833</b>	<b>Neues Polizeigebäude</b>	<b>18'800'000</b>	<b>87'000'000</b>	
504011	Verwaltungsgebäude, Projektierung	-	200'000	04.12.2006 B
504011	Verwaltungsgebäude, Projektierung	-	2'500'000	19.09.2011 G
504011	Verwaltungsgebäude, Projektierung	-	2'200'000	19.01.2015 G

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
504012	Verwaltungsgebäude, Ausführung	18'800'000	82'100'000	27.11.2016 V
<b>19591</b>	<b>Parkkartenportal (Software und Internetportal)</b>	<b>175'000</b>	<b>175'000</b>	
520000	Software	175'000	175'000	B
<b>19638</b>	<b>ELS-Upgrades (2018)</b>	<b>260'000</b>	<b>390'000</b>	
506022	Informatik Hardware, Ausführung	260'000	390'000	19.09.2018 §
<b>19648</b>	<b>Rapportierung / Polis (2017)</b>	<b>75'000</b>	<b>300'000</b>	
506022	Informatik Hardware, Ausführung	75'000	300'000	12.12.2016 B
<b>19665</b>	<b>Umstellung Einsatzzentrale IP-Telefonie</b>	<b>244'883</b>	<b>660'000</b>	
506022	Informatik Hardware, Ausführung	244'883	660'000	28.06.2017 §
<b>19738</b>	<b>Ersatz GK-Anlage Standort 51 (2020)</b>	<b>105'000</b>	<b>105'000</b>	
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	105'000	105'000	B
<b>19739</b>	<b>Ersatz GK-Anlage Standort 52 (2020)</b>	<b>105'000</b>	<b>105'000</b>	
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	105'000	105'000	B
<b>19810</b>	<b>SiKo Härtungsmassnahmen (2020)</b>	<b>400'000</b>	<b>400'000</b>	
506041	Masch., Apparate, Betriebsanl., Projektierung	50'000	50'000	#
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	350'000	350'000	#
<b>19814</b>	<b>Sicherheitseinrichtung Grossveranstaltungen (2020)</b>	<b>180'000</b>	<b>180'000</b>	
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	180'000	180'000	B
<b>19973</b>	<b>SK: Ersatzbeschaffung Fahrzeuge der Stadtpolizei §</b>	<b>300'000</b>	<b>300'000</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	300'000	300'000	
<b>460000</b>	<b>Melde- und Zivilstandswesen (PG)</b>	<b>200'000</b>	<b>270'000</b>	
<b>19587</b>	<b>Mikroverfilmung Familienregister Zivilstandsamt</b>	<b>100'000</b>	<b>100'000</b>	
506012	Büro- und Betriebseinrichtungen, Ausführung	100'000	100'000	§
<b>19817</b>	<b>GEVER Elektr. Geschäftsverwaltung Zivilstandsamt</b>	<b>100'000</b>	<b>170'000</b>	
520000	Software	100'000	170'000	B
<b>470000</b>	<b>Schutz und Intervention (PG)</b>	-	-	
<b>13263</b>	<b>Teilrückbau GUP Rosenberg Bettenstrasse 3</b>	-	-	
504092	Übrige Hochbauten, Ausführung	70'000	70'000	§
630000	Investitionsbeiträge vom Bund	-70'000	-70'000	
<b>13264</b>	<b>Umnutzung GUP Rosenberg Bettenstr. 3 in OeSR</b>	-	-	
504092	Übrige Hochbauten, Ausführung	200'000	200'000	§
637900	Entnahmen aus Fonds	-200'000	-200'000	
<b>500000</b>	<b>Schule und Sport</b>	<b>54'792'002</b>	<b>200'101'490</b>	
<b>514000</b>	<b>Volksschule (PG)</b>	<b>46'330'450</b>	<b>179'089'288</b>	
<b>12079</b>	<b>SH Römerstrasse Gesamterneuerung</b>	<b>1'800'000</b>	<b>4'230'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	250'000	300'000	17.12.2018 B
504022	Schulgebäude, Ausführung	1'550'000	3'930'000	§
<b>12082</b>	<b>SH Langwiesen Gesamterneuerung 2019</b>	<b>1'000'000</b>	<b>24'510'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	14'000	300'000	12.12.2016 B
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	280'000	§
504022	Schulgebäude, Ausführung	986'000	23'930'000	§
<b>12084</b>	<b>SH Geiselweid Sanierung</b>	<b>100'000</b>	<b>2'800'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	100'000	300'000	B
504022	Schulgebäude, Ausführung	-	2'500'000	§
<b>12816</b>	<b>SH Steinacker: Gesamtrenovation</b>	<b>450'000</b>	<b>11'800'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	50'000	10.12.2007 B
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	1'000'000	§
504021	Schulgebäude, Projektierung	450'000	250'000	08.12.2008 B

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
504022	Schulgebäude, Ausführung	-	10'500'000	§
<b>12883</b>	<b>SH Wallrüti: Ersatzneubau</b>	<b>9'500'000</b>	<b>31'418'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	100'000	07.12.2009 B
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	200'000	08.12.2008 B
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	1'900'000	02.11.2015 G
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	800'000	17.12.2018 G
504022	Schulgebäude, Ausführung	9'500'000	28'418'000	19.05.2019 V
<b>12978</b>	<b>SH Mattenbach: Sanierung</b>	<b>6'000'000</b>	<b>19'420'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	150'000	08.07.2015 §
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	500'000	27.01.2016 §
504022	Schulgebäude, Ausführung	6'000'000	18'770'000	21.03.2018 §
<b>12983</b>	<b>SH Talacker: Sanierung</b>	<b>100'000</b>	<b>4'531'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	100'000	300'000	10.12.2012 B
504022	Schulgebäude, Ausführung	-	4'061'000	§
504022	Schulgebäude, Ausführung	-	170'000	16.09.2015 §
<b>12988</b>	<b>SH Guggenbühl: Gesamtsanierung</b>	<b>100'000</b>	<b>7'650'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	100'000	150'000	10.12.2012 B
504022	Schulgebäude, Ausführung	-	7'500'000	§
<b>13060</b>	<b>SH Hohfurri: Sanierung</b>	<b>4'656'000</b>	<b>13'745'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	200'000	16.12.2013 B
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	300'000	15.03.2017 §
504022	Schulgebäude, Ausführung	4'656'000	13'245'000	31.01.2018 §
<b>13123</b>	<b>SK: Gebäudetechnik Schulhäuser §</b>	<b>900'000</b>	<b>900'000</b>	
504022	Schulgebäude, Ausführung	900'000	900'000	
<b>13234</b>	<b>SH Bachtelstrasse Gesamterneuerung</b>	<b>500'000</b>	<b>2'500'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	200'000	250'000	17.12.2018 B
504022	Schulgebäude, Ausführung	300'000	2'250'000	§
<b>13236</b>	<b>SH Heiligberg Sporttrakt</b>	<b>650'000</b>	<b>2'150'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	190'000	17.12.2018 B
504022	Schulgebäude, Ausführung	650'000	1'960'000	06.03.2019 §
<b>13237</b>	<b>SH Rebwiesen Gesamterneuerung</b>	<b>650'000</b>	<b>11'100'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	300'000	300'000	B
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	800'000	§
504022	Schulgebäude, Ausführung	350'000	10'000'000	§
<b>13238</b>	<b>SH Rosenau Erneuerung Klassenzimmer</b>	<b>400'000</b>	<b>1'780'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	200'000	17.12.2018 B
504022	Schulgebäude, Ausführung	400'000	1'580'000	13.03.2019 §
<b>13239</b>	<b>SH Sennhof Altes Schulhaus</b>	<b>870'000</b>	<b>1'550'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	100'000	17.12.2018 B
504022	Schulgebäude, Ausführung	870'000	1'450'000	17.04.2019 §
<b>13241</b>	<b>SH Wüflingerstrasse Pavillon</b>	<b>2'500'000</b>	<b>3'496'500</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	400'000	600'000	03.04.2019 §
504022	Schulgebäude, Ausführung	2'100'000	2'896'500	03.04.2019 §
<b>13242</b>	<b>SH Wyden Erweiterung</b>	<b>2'300'000</b>	<b>3'000'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	200'000	300'000	17.12.2018 B
504022	Schulgebäude, Ausführung	2'100'000	2'700'000	§
<b>13243</b>	<b>TH Lind Nord Sanierung</b>	<b>1'500'000</b>	<b>2'450'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	110'000	160'000	17.12.2018 B
504022	Schulgebäude, Ausführung	1'390'000	2'290'000	§
<b>13266</b>	<b>Mettlenstrasse 2, Übertrag Liegenschaft ins VV</b>	<b>80'000</b>	<b>80'000</b>	
500000	Grundstücke	80'000	80'000	B
<b>13269</b>	<b>SH Bühlwiesen, Schulküchen</b>	<b>1'500'000</b>	<b>1'500'000</b>	

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
504021	Schulgebäude, Projektierung	200'000	200'000	B
504022	Schulgebäude, Ausführung	1'300'000	1'300'000	§
<b>13270</b>	<b>SH Ausserdorf, Sanierung Turnhallentrakt</b>	<b>500'000</b>	<b>2'700'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	300'000	300'000	B
504022	Schulgebäude, Ausführung	200'000	2'400'000	§
<b>13273</b>	<b>SH Gutschick, Sanierung</b>	<b>150'000</b>	<b>15'150'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	150'000	300'000	B
504022	Schulgebäude, Ausführung	-	14'850'000	§
<b>19701</b>	<b>Schu:com Ersatz ICT-Infrastruktur Sek</b>	<b>2'718'450</b>	<b>2'936'788</b>	
506021	Informatik Hardware, Projektierung	-	100'000	17.12.2018 B
506021	Informatik Hardware, Projektierung	70'000	150'000	11.12.2017 B
506022	Informatik Hardware, Ausführung	2'648'450	2'686'788	§
<b>19702</b>	<b>Schu:com WLAN KIGA</b>	<b>286'000</b>	<b>572'000</b>	
506021	Informatik Hardware, Projektierung	-	52'000	17.12.2018 B
506022	Informatik Hardware, Ausführung	286'000	520'000	§
<b>19768</b>	<b>Schu:com ICT Lehrperson Primar</b>	<b>560'000</b>	<b>560'000</b>	
506021	Informatik Hardware, Projektierung	-	60'000	§
506022	Informatik Hardware, Ausführung	560'000	500'000	§
<b>19770</b>	<b>SK: Präsentationstechnik Schulhäuser §</b>	<b>1'500'000</b>	<b>1'500'000</b>	
506000	Mobilien	1'500'000	1'500'000	
<b>19954</b>	<b>SK: Sanierung von Schulhäusern der Volksschule §</b>	<b>4'860'000</b>	<b>4'860'000</b>	
504022	Schulgebäude, Ausführung	4'860'000	4'860'000	
<b>19980</b>	<b>Schu:com Ersatz ICT-Infrastruktur §</b>	<b>200'000</b>	<b>200'000</b>	
506021	Informatik Hardware, Projektierung	200'000	200'000	
<b>534000</b>	<b>Sonderschulung (PG)</b>	<b>1'200'000</b>	<b>7'050'000</b>	
<b>13249</b>	<b>Ausbau KGS</b>	<b>700'000</b>	<b>1'550'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	100'000	05.12.2018 §
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	100'000	§
504022	Schulgebäude, Ausführung	700'000	1'350'000	14.08.2019 §
<b>13275</b>	<b>HP Michaelschule Sanierung Schwimmbad und Dächer</b>	<b>500'000</b>	<b>5'500'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	500'000	200'000	#
504021	Schulgebäude, Projektierung	-	300'000	B
504022	Schulgebäude, Ausführung	-	5'000'000	§
<b>576000</b>	<b>Familie und Betreuung (PG)</b>	<b>1'274'552</b>	<b>1'384'552</b>	
<b>13276</b>	<b>SchuBe Gutschick, Sanierung</b>	<b>1'000'000</b>	<b>1'000'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	100'000	100'000	B
504022	Schulgebäude, Ausführung	900'000	900'000	§
<b>19717</b>	<b>Migration Ferienbetreuung auf Sclaris</b>	<b>98'000</b>	<b>143'000</b>	
520000	Software	98'000	143'000	27.06.2018 S
<b>19764</b>	<b>Ablösung Famex</b>	<b>100'000</b>	<b>100'000</b>	
520000	Software	100'000	100'000	§
<b>19780</b>	<b>SchuBe: elektr. Einsatzplanung und Zeiterfassung</b>	<b>76'552</b>	<b>141'552</b>	
506021	Informatik Hardware, Projektierung	-	28'208	20.02.2019 §
506022	Informatik Hardware, Ausführung	76'552	68'544	20.02.2019 §
520000	Software	-	44'800	20.02.2019 §
<b>580000</b>	<b>Berufsbildung (PG)</b>	<b>512'000</b>	<b>512'000</b>	
<b>19766</b>	<b>profil. Grüzehof Erneuerung Heizung</b>	<b>500'000</b>	<b>500'000</b>	
504021	Schulgebäude, Projektierung	50'000	50'000	§
504022	Schulgebäude, Ausführung	450'000	450'000	§

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
<b>19962</b>	<b>SK: Sanierungen u. Ersatzanschaffungen MSW §</b>	<b>12'000</b>	<b>12'000</b>	
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	400'000	400'000	
631050	Ordentliche Staatsbeiträge	-388'000	-388'000	
<b>590000</b>	<b>Sportamt (PG)</b>	<b>5'475'000</b>	<b>12'065'650</b>	
<b>11652</b>	<b>BMX-Anlage: Altlastensanierung</b>	<b>1'400'000</b>	<b>1'400'000</b>	
504041	Sportanlagen, Projektierung	200'000	200'000	§
504042	Sportanlagen, Ausführung	1'200'000	1'200'000	§
<b>12085</b>	<b>Schützenwiese Ersatz Hauptspielfeld/Bewässerung</b>	<b>740'000</b>	<b>800'000</b>	
504042	Sportanlagen, Ausführung	740'000	940'000	§
631065	Sport-Toto-Beiträge	-	-140'000	
<b>12087</b>	<b>SB Wolfensberg Ersatz Kiosk/Küche</b>	<b>1'065'000</b>	<b>350'000</b>	
504041	Sportanlagen, Projektierung	-	50'000	12.12.2016 B
504042	Sportanlagen, Ausführung	1'065'000	300'000	24.05.2017 §
<b>13019</b>	<b>SA Talgut: Neubau Garderobengebäude</b>	<b>400'000</b>	<b>3'075'000</b>	
504041	Sportanlagen, Projektierung	120'000	200'000	07.12.2009 B
504041	Sportanlagen, Projektierung	-	100'000	15.12.2014 B
504042	Sportanlagen, Ausführung	280'000	3'075'000	§
631065	Sport-Toto-Beiträge	-	-300'000	
<b>13207</b>	<b>Kunstrasen Talgut</b>	<b>100'000</b>	<b>2'426'150</b>	
504041	Sportanlagen, Projektierung	-	100'000	17.12.2018 B
504042	Sportanlagen, Ausführung	-	502'950	17.04.2019 §
504042	Sportanlagen, Ausführung	100'000	1'983'200	27.05.2019 G
631065	Sport-Toto-Beiträge	-	-160'000	
<b>13229</b>	<b>Baubrache Bauernhaus Deutweg</b>	<b>150'000</b>	<b>2'250'000</b>	
504041	Sportanlagen, Projektierung	150'000	300'000	17.12.2018 B
504042	Sportanlagen, Ausführung	-	2'200'000	#
631065	Sport-Toto-Beiträge	-	-250'000	
<b>13232</b>	<b>SB Wülflingen Sanierung Küche</b>	<b>100'000</b>	<b>238'000</b>	
504041	Sportanlagen, Projektierung	-	25'000	17.12.2018 B
504042	Sportanlagen, Ausführung	100'000	225'000	17.12.2018 B
631065	Sport-Toto-Beiträge	-	-12'000	
<b>13278</b>	<b>Stadion Schützenwiese: Massnahmen Challenge League</b>	<b>300'000</b>	<b>255'000</b>	
504041	Sportanlagen, Projektierung	30'000	30'000	B
504042	Sportanlagen, Ausführung	270'000	270'000	#
631065	Sport-Toto-Beiträge	-	-45'000	
<b>13279</b>	<b>Stadion Schützenwiese: Massnahmen Super League</b>	<b>600'000</b>	<b>674'000</b>	
504041	Sportanlagen, Projektierung	50'000	50'000	B
504042	Sportanlagen, Ausführung	550'000	734'000	#
631065	Sport-Toto-Beiträge	-	-110'000	
<b>19588</b>	<b>Ersatz Eismaschine</b>	<b>200'000</b>	<b>200'000</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	200'000	200'000	12.12.2016 B
<b>19818</b>	<b>FB Geiselweid Ersatz Rasenmäher</b>	<b>70'000</b>	<b>70'000</b>	
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	70'000	70'000	§
<b>19819</b>	<b>Eishalle: Ersatz PS Steuerung (HW und Steuerung)</b>	<b>150'000</b>	<b>127'500</b>	
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	150'000	150'000	§
631065	Sport-Toto-Beiträge	-	-22'500	
<b>19968</b>	<b>SK: Sportanlagen Sanierungen §</b>	<b>200'000</b>	<b>200'000</b>	
504042	Sportanlagen, Ausführung	200'000	200'000	
<b>600000</b>	<b>Soziales</b>	<b>5'465'000</b>	<b>55'965'000</b>	
<b>621000</b>	<b>Sozial- und Erwachsenenhilfe</b>	<b>350'000</b>	<b>1'650'000</b>	

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit		
			Betrag in CHF	Bewilligung	
<b>19364</b>	<b>Ablösung Fallführungssoftware Zusatzleistungen</b>	<b>200'000</b>	<b>1'500'000</b>		
506021	Informatik Hard-/Software, Projektierung	-	200'000	07.12.2015	B
506022	Informatik Hardware, Ausführung	-	900'000		§
506022	Informatik Hardware, Ausführung	200'000	400'000	23.08.2017	§
<b>19806</b>	<b>Berichtswesen Sozialberatung</b>	<b>150'000</b>	<b>150'000</b>		
520000	Software	150'000	150'000		B
<b>638000</b>	<b>Spitex (PG)</b>	<b>150'000</b>	<b>150'000</b>		
<b>21017</b>	<b>Spitex_Ersatzbeschaffung Fahrzeuge_</b>	<b>150'000</b>	<b>150'000</b>		
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	150'000	150'000		§
<b>640000</b>	<b>Alterszentren (PG)</b>	<b>4'855'000</b>	<b>54'055'000</b>		
<b>13133</b>	<b>Erweiterungsneubau Adlergarten</b>	<b>200'000</b>	<b>41'000'000</b>		
504031	Fürsorgebauten, Projektierung	200'000	4'700'000		#
504032	Fürsorgebauten, Ausführung	-	36'300'000		#
<b>13147</b>	<b>AZB: Diverse Instandsetzungen</b>	<b>200'000</b>	<b>1'100'000</b>		
504031	Fürsorgebauten, Projektierung	100'000	100'000		§
504032	Fürsorgebauten, Ausführung	100'000	1'000'000		§
<b>13152</b>	<b>AZA_Umnutzung Villa Bürogebäude (HV)</b>	<b>80'000</b>	<b>3'975'000</b>		
504031	Fürsorgebauten, Projektierung	80'000	405'000		§
504032	Fürsorgebauten, Ausführung	-	3'570'000		§
<b>19957</b>	<b>SK: Sanierung von Alters- und Pflegeheimen §</b>	<b>1'350'000</b>	<b>1'350'000</b>		
504032	Fürsorgebauten, Ausführung	1'350'000	1'350'000		
<b>21002</b>	<b>AZR_Umbau Alterspsychiatrie (HR)</b>	<b>480'000</b>	<b>2'075'000</b>		
504031	Fürsorgebauten, Projektierung	-	200'000	03.04.2019	§
504032	Fürsorgebauten, Ausführung	480'000	1'875'000		§
<b>21004</b>	<b>AZR_Pflegebetten inkl. Matratzen</b>	<b>480'000</b>	<b>480'000</b>		
506012	Büro- und Betriebseinrichtungen, Ausführung	480'000	480'000		§
<b>21006</b>	<b>AZB_Pflegebetten inkl. Matratzen</b>	<b>95'000</b>	<b>95'000</b>		
506012	Büro- und Betriebseinrichtungen, Ausführung	95'000	95'000		§
<b>21008</b>	<b>AZA_Sanierung Flachdach (HG)</b>	<b>500'000</b>	<b>500'000</b>		
504031	Fürsorgebauten, Projektierung	50'000	50'000		§
504032	Fürsorgebauten, Ausführung	450'000	450'000		§
<b>21013</b>	<b>AZ_Elektronische Bewohnerdokumentation</b>	<b>380'000</b>	<b>480'000</b>		
520000	Software	380'000	100'000		#
520000	Software	-	380'000		#
<b>21015</b>	<b>AZO_Ertüchtigung Stadlerstrasse 164</b>	<b>1'090'000</b>	<b>3'000'000</b>		
504031	Fürsorgebauten, Projektierung	250'000	250'000		§
504032	Fürsorgebauten, Ausführung	840'000	2'750'000		§
<b>650000</b>	<b>Koordinationsstelle für Arbeitsprojekte (PG)</b>	<b>110'000</b>	<b>110'000</b>		
<b>19807</b>	<b>Ersatzanschaffung Computer/Notebooks TL AIW</b>	<b>110'000</b>	<b>110'000</b>		
506022	Informatik Hardware, Ausführung	110'000	110'000		B
<b>700000</b>	<b>Technische Betriebe</b>	<b>74'640'121</b>	<b>270'514'743</b>		
<b>710000</b>	<b>Stadtwerk (PG)</b>	<b>58'915'121</b>	<b>206'297'593</b>		
<b>20244</b>	<b>Sanierung Faulraum 2</b>	<b>2'800'000</b>	<b>7'000'000</b>		
503052	Übrige Tiefbauten, Ausführung	1'700'000	3'900'000	05.04.2017	§
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	1'100'000	3'100'000	05.04.2017	§
<b>20437</b>	<b>Fiber to the home, Glasfasernetz-Rollout</b>	<b>2'391'063</b>	<b>67'400'000</b>		
503012	Leitungen, Ausführung	622'325	70'560'000	25.11.2012	V
504062	Hochb. Wasser-/Energievers.,u.Entsorg., Ausführung	-	20'640'000	25.11.2012	V

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	1'668'738	12'000'000	25.11.2012 V
520000	Software	100'000	-	
611010	Rückerstattungen f. Tiefbauten	-	-10'000'000	25.11.2012 V
631000	Investitionsbeiträge	-	-25'800'000	25.11.2012 V
<b>20479</b>	<b>ARA Aufhebung SVA, Energieversorgung ARA Hard 2015</b>	<b>500'000</b>	<b>5'200'000</b>	
503052	Übrige Tiefbauten, Ausführung	-	1'500'000	03.09.2014 §
506041	Masch., Apparate, Betriebsanl., Projektierung	-	450'000	03.09.2014 §
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	500'000	3'100'000	03.09.2014 §
513051	Übrige Tiefbauten, Projektierung	-	150'000	03.09.2014 §
<b>20525</b>	<b>Fotovoltaikanlagen in Winterthur: RK 20419</b>	<b>1'635'000</b>	<b>7'928'055</b>	
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	240'000	12.08.2015 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	250'000	03.12.2014 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	950'000	09.07.2014 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	570'000	09.04.2014 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	595'000	09.04.2014 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	230'000	14.08.2013 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	310'000	14.08.2013 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	450'000	14.08.2013 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	300'000	12.08.2015 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	250'000	12.08.2015 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	185'000	25.11.2015 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	330'000	29.05.2013 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	290'000	06.07.2016 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	150'000	31.08.2016 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	550'000	14.09.2016 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	135'000	31.05.2017 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	411'000	13.09.2017 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	165'000	13.12.2017 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	66'000	07.03.2018 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	146'000	07.03.2018 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	60'000	06.06.2018 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	340'000	24.10.2018 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	63'000	12.12.2018 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	65'400	12.12.2018 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	376'655	27.02.2019 S
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	1'635'000	450'000	25.03.2015 S
<b>20611</b>	<b>Contracting-Anlagen: 7. Tranché Rahmenkredit</b>	<b>6'023'520</b>	<b>62'800'000</b>	
503012	Leitungen, Ausführung	-	25'000'000	23.03.2015 V
504062	Hochb. Wasser-/Energievers. u. Entsorg., Ausführung	-	10'000'000	23.03.2015 V
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	6'023'520	35'000'000	23.03.2015 V
635010	Anschlussgebühren	-	-7'200'000	
<b>20658</b>	<b>Marktauftritt 2015 - 2018 (Kundenportal/Relaunch)</b>	<b>500'000</b>	<b>900'000</b>	
506022	Informatik Hard-/Software, Ausführung	-	250'000	24.05.2017 §
520000	Software	500'000	650'000	17.09.2018 G
<b>20661</b>	<b>Planungskredit Biologie 2020 bis 2045 inkl. EMV</b>	<b>300'000</b>	<b>1'500'000</b>	
504061	Wasser-/Energiever- und Entsorgung, Projektierung	300'000	1'500'000	21.02.2018 §
<b>20684</b>	<b>Mobile Workforce Management 2</b>	<b>50'000</b>	<b>200'000</b>	
506022	Informatik Hardware, Ausführung	50'000	200'000	03.07.2017 G
<b>20711</b>	<b>Workflows und Prozess-Optimierung</b>	<b>100'000</b>	<b>300'000</b>	
520000	Software	100'000	300'000	11.12.2017 B
<b>20713</b>	<b>EDM Gas (Energiedatenmanagement)</b>	<b>100'000</b>	<b>250'000</b>	
520000	Software	100'000	250'000	11.12.2017 B
<b>20715</b>	<b>UWG, Erneuerung Schutz- und Leittechnik UW Grüze</b>	<b>1'000'000</b>	<b>4'444'000</b>	
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	1'000'000	4'444'000	06.12.2017 §

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
<b>20742</b> 504061	<b>KVA Ersatz Verfahrenslinie 2, Projekt Phase 1</b> Wasser-/Energiever- und Entsorgung, Projektierung	<b>1'500'000</b> 1'500'000	<b>4'960'000</b> 4'960'000	G
<b>20743</b> 506021 520000	<b>Energieleitsystem V Einführung</b> Informatik Hardware, Projektierung Software	<b>200'000</b> - 200'000	<b>700'000</b> 250'000 450'000	§ §
<b>20744</b> 520000	<b>IT System Kundenabwicklung V Erneuerung</b> Software	<b>725'000</b> 725'000	<b>825'000</b> 825'000	§
<b>20745</b> 506041 506042	<b>ARA, Aussenbeleuchtung Ergänzung</b> Masch., Apparate, Betriebsanl., Projektierung Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	<b>200'000</b> - 200'000	<b>700'000</b> 107'000 593'000	§ §
<b>20781</b> 506042	<b>ARA Beleuchtung EK (Energiekanal)/SENT</b> Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	<b>700'000</b> 700'000	<b>700'000</b> 700'000	§
<b>20783</b> 504062	<b>KVA Logistik Flugaschenwäsche (Fluwa)</b> Wasser-/Energiever- und Entsorgung, Ausführung	<b>1'000'000</b> 1'000'000	<b>1'300'000</b> 1'300'000	§
<b>20785</b> 504092	<b>Ellikon Pachtbetrieb Heizungssanierung</b> Übrige Hochbauten, Ausführung	<b>30'000</b> 30'000	<b>30'000</b> 30'000	B
<b>20786</b> 520000	<b>Ueberführung IHSTE (Instandh Software Technik E)</b> Software	<b>200'000</b> 200'000	<b>200'000</b> 200'000	B
<b>20787</b> 504092	<b>Winterthur Technikumstr. 20 Heizungssanierung</b> Übrige Hochbauten, Ausführung	<b>64'000</b> 64'000	<b>64'000</b> 64'000	B
<b>710111</b> 504012 506012 520000	<b>SK: Finanzen und Dienste §</b> Verwaltungsgebäude, Ausführung Büro- und Betriebseinrichtungen, Ausführung Software	<b>1'160'000</b> 100'000 40'000 1'020'000	<b>1'160'000</b> 100'000 40'000 1'020'000	
<b>710250</b> 506032	<b>SK: Haustechnik §</b> Fahrzeuge, Ausführung	<b>50'000</b> 50'000	<b>50'000</b> 50'000	
<b>710290</b> 520000	<b>SK: Vertrieb allgemein §</b> Software	<b>415'000</b> 415'000	<b>415'000</b> 415'000	
<b>710310</b> 503012 504082 506032 506042 520000 637010	<b>SK: Verteilung Elektrizität §</b> Leitungen, Ausführung Trafostationen, Ausführung Fahrzeuge, Ausführung Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung Software Anschlussgebühren	<b>17'226'533</b> 10'901'673 3'832'770 125'000 2'367'090 1'000'000 -1'000'000	<b>17'226'533</b> 10'901'673 3'832'770 125'000 2'367'090 1'000'000 -1'000'000	
<b>710320</b> 503012	<b>SK: Telekom §</b> Leitungen, Ausführung	<b>861'643</b> 861'643	<b>861'643</b> 861'643	
<b>710330</b> 503012 503052 506032	<b>SK: Öffentliche Beleuchtung §</b> Leitungen, Ausführung Übrige Tiefbauten, Ausführung Fahrzeuge, Ausführung	<b>1'922'740</b> 201'720 1'646'020 75'000	<b>1'922'740</b> 201'720 1'646'020 75'000	
<b>710410</b> 503012 506062	<b>SK: Verteilung Gas §</b> Leitungen, Ausführung Wassergewinnung Anlagen mech. Teil, Ausführung	<b>3'030'273</b> 2'500'273 530'000	<b>3'030'273</b> 2'500'273 530'000	
<b>710420</b> 503012 503042 503052 506052 506062	<b>SK: Wasserversorgung §</b> Leitungen, Ausführung Fernmeldekabel, Ausführung Übrige Tiefbauten, Ausführung Anteil Betriebswarte, Ausführung Wassergewinnung Anlagen mech. Teil, Ausführung	<b>10'872'349</b> 7'551'530 311'365 779'569 500'000 1'729'885	<b>10'872'349</b> 7'551'530 311'365 779'569 500'000 1'729'885	
<b>710430</b> 506032	<b>SK: Umlagestelle GW §</b> Fahrzeuge, Ausführung	<b>150'000</b> 150'000	<b>150'000</b> 150'000	

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
<b>710520</b>	<b>SK: ARA §</b>	<b>50'000</b>	<b>50'000</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	50'000	50'000	
<b>710530</b>	<b>SK: Fernwärme §</b>	<b>3'108'000</b>	<b>3'108'000</b>	
503012	Leitungen, Ausführung	3'040'000	3'040'000	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	48'000	48'000	
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	20'000	20'000	
<b>710540</b>	<b>SK: Energie-Contracting §</b>	<b>50'000</b>	<b>50'000</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	50'000	50'000	
<b>731000</b>	<b>Stadtbus (PG)</b>	<b>12'555'000</b>	<b>42'556'750</b>	
<b>20446</b>	<b>Korrosionsschutz Trolleyoberleitungsmast.2013-2033</b>	<b>100'000</b>	<b>1'900'000</b>	
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	436'000	08.05.2013 K
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	500'000	31.01.2018 K
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	100'000	964'000	K
<b>20461</b>	<b>Oberleitungssanierung (2014 - 2020)</b>	<b>800'000</b>	<b>5'100'000</b>	
504072	Hochbauten der Verkehrsbetriebe, Ausführung	800'000	5'100'000	28.05.2014 K
<b>20483</b>	<b>10 AB MAN (Ersatz Fz. 203-207, 209, 296, 210-212)</b>	<b>1'450'000</b>	<b>4'350'000</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	1'450'000	2'111'875	10.04.2019 K
506032	Fahrzeuge, Ausführung	-	2'238'125	K
<b>20484</b>	<b>5 GAB MAN (Ersatz Fz. 334 - 338)</b>	<b>1'025'000</b>	<b>3'045'465</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	1'025'000	3'045'465	24.06.2019 K
<b>20620</b>	<b>10 DGTB IMC (Ersatz Fz. 171-180)</b>	<b>1'130'000</b>	<b>17'000'000</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	1'130'000	17'000'000	K
<b>20771</b>	<b>DGTB IMC (Angebotsausbau J22/23 J24/25) 2 Fz</b>	<b>1'130'000</b>	<b>3'400'000</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	1'130'000	3'400'000	K
<b>20772</b>	<b>GTB IMC (Angebotsausbau J22/23) 2 Fz</b>	<b>2'000'000</b>	<b>3'000'000</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	2'000'000	3'000'000	K
<b>20774</b>	<b>GAB MAN (Angebotsausbau J20/21) 8 Fz.</b>	<b>4'920'000</b>	<b>4'761'285</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	4'920'000	4'761'285	03.04.2019 K
<b>732000</b>	<b>FinöV Stadt (PG)</b>	<b>290'000</b>	<b>3'840'400</b>	
<b>20364</b>	<b>Wartehallen: Ergänzungen und Ersatz</b>	<b>290'000</b>	<b>3'840'400</b>	
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	290'000	2'566'700	05.10.2011 §
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	1'273'700	01.10.2012 G
<b>770000</b>	<b>Stadtgrün Winterthur (PG)</b>	<b>2'880'000</b>	<b>17'820'000</b>	
<b>12906</b>	<b>Betriebsstützpunkt Forst</b>	<b>400'000</b>	<b>3'200'000</b>	
504091	Übrige Hochbauten, Projektierung	-	300'000	08.12.2008 B
504091	Übrige Hochbauten, Projektierung	-	100'000	#
504092	Übrige Hochbauten, Ausführung	400'000	4'057'169	#
631000	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten	-	-1'257'169	
<b>12987</b>	<b>Stadtgarten: Umsetzung Sanierungsmassnahmen</b>	<b>250'000</b>	<b>4'900'000</b>	
503021	Plätze und Anlagen, Projektierung	-	250'000	#
503021	Plätze und Anlagen, Projektierung	250'000	100'000	07.12.2009 B
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	-	2'500'000	#
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	-	2'000'000	#
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	-	50'000	11.12.2017 B
<b>13222</b>	<b>Freizeitallmend Lüchental, Dättneu</b>	<b>80'000</b>	<b>1'700'000</b>	
503021	Plätze und Anlagen, Projektierung	80'000	150'000	17.12.2018 B
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	-	1'550'000	#
<b>13260</b>	<b>Umgebung Tierschutzkompetenzzentrum Betriebsgeb.</b>	<b>150'000</b>	<b>300'000</b>	
503021	Plätze und Anlagen, Projektierung	50'000	50'000	B

Proj. Nr. Kto. Nr.	Projekt-Bezeichnung Konto-Bezeichnung	Programm 2020	Gesamtkredit	
			Betrag in CHF	Bewilligung
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	100'000	250'000	B
<b>13261</b>	<b>Eulachplatz bei Zeughaus, Mattenbacheinmündung</b>	<b>150'000</b>	<b>1'720'000</b>	
503021	Plätze und Anlagen, Projektierung	150'000	200'000	B
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	-	1'520'000	#
<b>13262</b>	<b>Reitplatz, Verkehrskonzept und Aufwertungsprojekt</b>	<b>200'000</b>	<b>1'950'000</b>	
503021	Plätze und Anlagen, Projektierung	200'000	200'000	B
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	-	1'750'000	#
<b>19589</b>	<b>Ersatzbeschaffung Teleskopklader Schnitzelumschlag</b>	<b>140'000</b>	<b>140'000</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	140'000	140'000	§
<b>19694</b>	<b>Krematorium Ersatz Ofenanlage</b>	<b>200'000</b>	<b>2'600'000</b>	
506041	Masch., Apparate, Betriebsanl., Projektierung	-	200'000	11.12.2017 B
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	-	325'000	19.12.2018 §
506042	Masch., Apparate, Betriebsanl., Ausführung	200'000	2'075'000	§
<b>19808</b>	<b>Digitalisierung Betriebsmittelverwaltung Software</b>	<b>80'000</b>	<b>80'000</b>	
520000	Software	80'000	80'000	B
<b>19958</b>	<b>SK: Sanierung von Gartenanlagen §</b>	<b>430'000</b>	<b>430'000</b>	
503022	Plätze und Anlagen, Ausführung	430'000	430'000	
<b>19959</b>	<b>SK: Sanierung von Friedhofanlagen §</b>	<b>180'000</b>	<b>180'000</b>	
503052	Übrige Tiefbauten, Ausführung	180'000	180'000	
<b>19961</b>	<b>SK: Sanierung Wald- und Güterstrassen §</b>	<b>100'000</b>	<b>100'000</b>	
501012	Strassen, Ausführung	100'000	100'000	
<b>19969</b>	<b>SK: Aufwertungsprojekte Naherholungsraum "B"</b>	<b>70'000</b>	<b>70'000</b>	
503052	Übrige Tiefbauten, Ausführung	70'000	70'000	
<b>19975</b>	<b>SK: Ersatzbeschaffung Fahrzeuge Stadtgrün §</b>	<b>450'000</b>	<b>450'000</b>	
506032	Fahrzeuge, Ausführung	450'000	450'000	
<b>800000</b>	<b>Behörden und Stadtkanzlei</b>	<b>1'370'000</b>	<b>1'657'500</b>	
<b>810000</b>	<b>Stadtkanzlei (PG)</b>	<b>1'370'000</b>	<b>1'657'500</b>	
<b>19603</b>	<b>Ablösung i-Geko</b>	<b>270'000</b>	<b>470'000</b>	
520000	Software	270'000	470'000	§
<b>19794</b>	<b>ERMS d.3: Flächendeckende Einführung</b>	<b>150'000</b>	<b>1'187'500</b>	
520000	Software	150'000	1'187'500	§
<b>19901</b>	<b>Gesamtkredit des SR für neue Investitionen</b>	<b>700'000</b>	-	
509098	Stadtratskredit für neue Investitionen	700'000	-	
<b>19902</b>	<b>Gesamtkredit des SR für neue Projektierungen</b>	<b>250'000</b>	-	
509099	Stadtratskredit für neue Projektierungen	250'000	-	

# Investitionsplanung

# Allgemeines Verwaltungsvermögen

Nr.	Bezeichnung	Budget in CHF		Plan in CHF		
		2019	2020	2021	2022	2023
	<b>Stadt Winterthur</b>	<b>95 508 271</b>	<b>108 036 517</b>	<b>113 276 550</b>	<b>105 525 645</b>	<b>87 303 000</b>
<b>100000</b>	<b>Departement Kulturelles und Dienste</b>	<b>3 478 720</b>	<b>6 727 500</b>	<b>2 556 000</b>	<b>7 429 000</b>	<b>7 746 000</b>
<b>121000</b>	<b>Personalamt (PG)</b>	<b>215 000</b>	<b>235 000</b>	<b>970 000</b>	<b>400 000</b>	<b>1 300 000</b>
19602	Ersatzbeschaffung PIAS		200 000	970 000	400 000	1'300'000
19721	Einführung Lern-Management System	215 000	35 000			
<b>142000</b>	<b>Stadtentwicklung (PG)</b>	<b>330 000</b>	<b>205 000</b>	<b>325 000</b>	<b>190 000</b>	<b>250 000</b>
13217	Steig: Containerbau	100 000				
13253	FZA Schützenhaus Rosenberg: Sanierung		15 000	135 000		
19967	SK:Infrastr. Quartierentwicklung San. & Unterhalt§	230 000	190 000	190 000	190 000	250'000
<b>152000</b>	<b>Theater Winterthur (PG)</b>	<b>1 231 000</b>	<b>1 645 000</b>	<b>1 258 000</b>	<b>919 000</b>	<b>2 306 000</b>
13219	Grosszyklischer Gebäudeunterhalt TW I (2019-2021)	1 231 000	1 645 000	1 258 000	-1 630 000	
13220	Grosszyklischer Gebäudeunterhalt TW II (2022-2028)				2 549 000	2'306'000
<b>155000</b>	<b>Winterthurer Bibliotheken (PG)</b>	<b>122 720</b>	<b>202 500</b>	<b>135 000</b>	<b>80 000</b>	<b>370 000</b>
13166	Quartierbibliothek Töss: Sanierung				80 000	120'000
13190	Stadtbibliothek: Sanierung Fassade, Treppenabgang	55 220				
19267	Generationswechsel Software/Hardware		67 500			
19331	Erneuerung Library Management Systems (LMS)		135 000	135 000		
19332	IT-Erneuerung (OCLC Selbstverbucher etc.)	67 500				250'000
<b>157000</b>	<b>Subventionsverträge u. Beiträge an Dritte (PG)</b>	<b>1 260 000</b>	<b>4 115 000</b>	<b>-615 000</b>	<b>3 450 000</b>	<b>1 180 000</b>
12078	Technorama: «Park und Wunderbrücke»	275 000	275 000			
12576	Neues Ausstellungskonzept für Museum Lindengut	75 000				
13028	KMW beim Stadthaus: Klimatisierung Altbausäle			200 000	2 800 000	
13075	Umbau Villa Flora	400 000	500 000	-1 300 000	310 000	
13157	Museum Lindengut: Gebäudesanierung				200 000	1'000'000
13169	KMW Reinhart am Stadtgarten:Umsetz. Museumskonzept	65 000	165 000	300 000		
13201	Museumsgebäude: Brandmelde- und Wertschutzanlage	170 000	35 000	45 000		
13244	Standortbeitrag Kellertheater Infrastruktur	30 000				
13245	Standortbeitrag Villa Sträuli f. Ausstellungsräume	70 000				
13247	Standortbeitrag an Albani Music Club für Technik	35 000				
13254	Fotomuseum: Standortbeitrag Bauprojekt		3 000 000			
19970	SK: Unterhalt Subventionierte §	140 000	140 000	140 000	140 000	180'000
<b>158000</b>	<b>Städtische Kultureinrichtungen (PG)</b>	<b>275 000</b>	<b>270 000</b>	<b>483 000</b>	<b>2 390 000</b>	<b>2 340 000</b>
13030	KMW beim Stadthaus: San. Provisorium (Erw.bau)					160'000
13031	Schloss Hegi: Sanierung			243 000	2 000 000	2'000'000
13072	Gewerbemuseum: Fenster 2. OG			100 000	250 000	
13255	Alte Kaserne: Erneuerung Treppengeländer Foyer		130 000			
19318	Gewerbemuseum: Ersatz Beleuchtungstechnik	135 000				
19971	SK: Unterhalt Städtische Institutionen §	140 000	140 000	140 000	140 000	180'000
<b>170000</b>	<b>Rechtspflege (PG)</b>	<b>45 000</b>	<b>55 000</b>			
19722	Betreibungsämter: Einführung elektr. Archivierung	45 000	55 000			
<b>200000</b>	<b>Departement Finanzen</b>	<b>9 922 415</b>	<b>8 122 000</b>	<b>3 431 000</b>	<b>3 392 000</b>	<b>14 177 000</b>
<b>221000</b>	<b>Finanzamt (PG)</b>	<b>2 025 000</b>	<b>621 000</b>	<b>582 000</b>	<b>593 000</b>	<b>602 000</b>
11924	RK 11924: Gemeinnützigen Wohn-und Gewerberaum	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1'000'000
19904	SK: Wohnbauförderungsdarlehen B	1 081 000	-323 000	-312 000	-302 000	-293'000
19905	SK: Darlehen an vers. private Institutionen B	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000	-15'000
19916	SK: Darlehen an Ferienheimgenossenschaften B	-29 000	-29 000	-29 000	-28 000	-28'000
19920	SK: Darlehen an Sportvereine B	-12 000	-12 000	-62 000	-62 000	-62'000
<b>222000</b>	<b>Informatikdienste (PG)</b>	<b>6 113 000</b>	<b>5 321 000</b>	<b>1 749 000</b>	<b>1 449 000</b>	<b>9 475 000</b>
11043	Erweiterung Datennetzwerk (10.Etappe)	150 000	150 000			
19151	Ertüchtigung Rechenzentrum und Outputverarbeitung	1 070 000				
19341	Rollenbasierendes Zugriffs-Management	100 000				
19568	Ablösung Windows x Generation Client Server			190 000	285 000	6'000'000
19569	Ausbau Glasfaser 11. Etappe		71 000	71 000		
19571	Ausbau Glasfaser 12. Etappe				71 000	75'000
19575	Ersatz Core Switches 2022				285 000	
19577	Ersatz Firewall Infrastruktur 2019	238 000				
19579	Ersatz Proxy Infrastruktur 2019	238 000				
19582	Ersatz Verpackungsmaschine		665 000			

# Investitionsplanung

# Allgemeines Verwaltungsvermögen

Nr.	Bezeichnung	Budget in CHF		Plan in CHF		
		2019	2020	2021	2022	2023
19583	IAM (Rollenbasierendes Zugriffsmanagement)	955 000	1 405 000			
19584	Migration IT Management Systeme	150 000	100 000			
19585	Migration IT Service Systeme	100 000				
19586	Migration Anwendungen (Aleso 2016/2017)	250 000				
19606	Hardware Beschaffungen Arbeitsplatz 2019	285 000				
19607	Hardware Beschaffungen Arbeitsplatz 2020		285 000			
19608	Hardware Beschaffungen Arbeitsplatz 2021			285 000		
19609	Hardware Beschaffungen Arbeitsplatz 2022				285 000	
19610	Hardware Beschaffungen Arbeitsplatz 2023					2'800'000
19617	Ersatz Unix Server Infrastruktur 2021			150 000		
19619	Ersatz Verpackungsmaschine klein	150 000				
19620	Ersatz zentrale Storage Infrastruktur 2020		920 000			
19622	Ersatz stadtweite WLAN Infrastruktur 2018-2020	76 000	76 000	80 000		
19627	Ersatz ICT Komponenten RZ 2019	285 000				
19628	Ersatz ICT Komponenten RZ 2020		285 000			
19629	Ersatz ICT Komponenten RZ 2021			285 000		
19630	Ersatz ICT Komponenten RZ 2022				285 000	
19631	Ersatz ICT Komponenten RZ 2023					300'000
19660	(A) Migration Windows 7/Office 2010/Server 2008 R2	450 000				
19669	Architektur Infrastruktur & Dokumentation	238 000	138 000			
19670	Erneuerung Virenschutz 2018/2019	190 000				
19671	Erneuerung Virenschutz 2023/2024					50'000
19672	Aufbau Service Management		158 000			
19673	Applikationsservice Management	250 000	200 000			
19674	Migration nicht mehr unterstützte Plattformen 2019	238 000				
19675	Migration nicht mehr unterstützte Plattformen 2020		238 000			
19676	Migration nicht mehr unterstützte Plattformen 2021			238 000		
19677	Migration nicht mehr unterstützte Plattformen 2022				238 000	
19678	Migration nicht mehr unterstützte Plattformen 2023					250'000
19720	WLAN Ausbau ICT Sek	400 000				
19782	Mein Konto (Bürgerkonto)	300 000				
19795	Migration IT Service Management Systeme 2021			250 000		
19796	Umsetzung Cloud Strategie		200 000			
19798	Ersatz Hochleistungsdrucker 2020		280 000			
19800	Digitalisierung Logins		100 000	100 000		
19801	AppStore Software-Verteilung der Zukunft		50 000	100 000		
<b>233000</b>	<b>Steuerbezug (PG)</b>	<b>134 415</b>	<b>200 000</b>			
19715	Scanning Schaffhausen	134 415				
19802	GAP Analyse Nest		200 000			
<b>240000</b>	<b>Immobilien (PG)</b>	<b>1 200 000</b>	<b>1 630 000</b>	<b>850 000</b>	<b>1 100 000</b>	<b>4 100 000</b>
13225	Stadthausstr. 4a: Umbau/Auslagerung Stadtarchiv/HW	100 000	250 000	250 000		
13226	Tösstalstr. 54: Umfassende Fassadensanierung	450 000				
13256	Untere Schöntalstr. 19: Einbau Heizung/Lüftung		630 000			
19681	MZA Teuchelweiher: San. Gastroküche/Gebäudetechnik		150 000		500 000	3'500'000
19960	SK: Umbau/Renovation/Sanierung von Gebäuden VV B	500 000	500 000	500 000	500 000	500'000
19972	Kauf von Liegenschaften ins VV	150 000	100 000	100 000	100 000	100'000
<b>263000</b>	<b>Städtische Allgemekosten (PG)</b>	<b>450 000</b>	<b>350 000</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	
19773	Einführung einer Chatbot Lösung		100 000			
19774	Einführung 2 Videochat Lösungen	200 000				
19775	Kundenfreundliche Webshops / E-Zahlungssysteme	250 000	250 000	250 000	250 000	
<b>300000</b>	<b>Departement Bau</b>	<b>10 417 324</b>	<b>12 550 132</b>	<b>20 563 000</b>	<b>21 571 000</b>	<b>13 181 000</b>
<b>322000</b>	<b>Tiefbau (PG)</b>	<b>9 231 124</b>	<b>9 735 132</b>	<b>18 617 000</b>	<b>20 486 000</b>	<b>12 591 000</b>
11062	Eindolung Eulach: Lagerhaus- bis Neuwiesenstr.				130 000	800'000
11277	Waldegweg, Brücke über Mattenbach					280'000
11315	Schulhaus Steinacker: Brücke über Mattenbach				350 000	
11317	Sportplatz Steinacker: Brücke über Mattenbach				350 000	
11327	Technikumstrasse, Zeughaus- bis Meisenstrasse	250 000	-250 000			
11334	Masterplan Bahnhof: Rahmenkredit (11334) AP1 + AP2	905 800	1 392 000	2 745 000	2 015 000	404'000
11350	Breiteholz-/tobelbach, Breiteplatz - Mattenbach	20 000				
11352	Tobelbächli: Haldenhöheweg - Schlosshofstrasse	-262 210				

# Investitionsplanung

# Allgemeines Verwaltungsvermögen

Nr.	Bezeichnung	Budget in CHF		Plan in CHF		
		2019	2020	2021	2022	2023
11365	Steinacherbach/Strehlgassgraben Verbindung	30 000				
11366	Industriezone Oberi, Erschl. Frauenfelderstr. AP1	-7 466				
11371	Breitestrasse, Breiteplatz - Mattenbach AP1	5 000	-40 000			
11376	Eulach, Eulachmündung in Töss, Neugestaltung			35 000	35 000	
11379	Niederfeldbach, Niederfeld - Töss, Revitalisierung	11 000	167 000	270 000	-180 000	
11381	Frauenfelderstrasse, Römer- bis Talwiesenstr. AP2	15 000	-300 000			
11382	Geiselweidstrasse, St. Galler- bis Römerstrasse AP2	130 000	100 000	220 000	300 000	
11383	Neuhegi, Else-Züblin-bis Talackerstr., Velobahn AP2	25 000	25 000	170 000	-300 000	
11390	Auwiesen-/Rosenaustrasse, Knoten, neue LSA	150 000	25 000	25 000	135 000	10'000
11391	Lindstrasse, Haldenstrasse bis Lindspitz AP2	50 000				
11393	Zürcherstrasse, Unt. Brigger-bis Emil-Klötistr. AP2	80 000	50 000	100 000	200 000	-550'000
11410	Querung Grüze: St.Gallerstrasse – Sulzerallee AP2	35 000	40 000	200 000	1 400 000	1'600'000
11411	Zentrumserschliessung Neuhegi-Grüze (Strasse)	2 000		5 000	7 000	15'000
11413	Konzept Veloparkieren Stadtraum Bahnhof W'thur AP2	50 000	50 000	75 000	50 000	50'000
11415	Wüflingerstrasse: Härti bis Stadtgrenze AP2	35 000		-190 000	75 000	285'000
11417	Tösstalstrasse: Oberseener- bis Eidbergstrasse AP2	30 000				100'000
11421	Wässerwiesenstrasse: Brücke über Eulach	30 000	20 000	20 000	-40 000	
11423	(A) Chramerbach: Waldrand - Weinbergstrasse	-135 000				
11426	Steinbach, Hinter-Furt bis Weiertal, Renaturierung	90 000	25 000	1 450 000	170 000	-1'600'000
11428	Bahnhofplatz Mitte, Fugensanierung Granitplatten		50 000			
11429	Bahnhof Oberwinterthur, Erweiterung Veloparkierung	54 000	130 000			
11430	Wieshof-/Wässerwiesenstrasse, Neugest. Knoten AP2	50 000	-200 000			
11432	Töss-Leitbild, Umsetzung Massnahmen	50 000	50 000	20 000		
11434	Seener-/Rudolf-Dieselstr., Knotenumbau/Neue LSA AP1	-80 000				
11435	Seenerstr., Kreisel Ohrbühl, Neue LSA/Busspuren AP1					
11436	Seener-/Hegfeldstr., Knotenumbau/Neue LSA AP1					
11438	Veloschnellroute Rennweg, Neubau (AP2)	50 000	25 000	195 000		
11439	Wüflinger-/Salomon-Hirzel-Str., Umbau Knoten AP1	100 000	80 000	-256 000	130 000	120'000
11440	Ersatz autom. Verkehrszählstellen	100 000	100 000			
11441	Hochwasserrückhalteraum Schule Oberseen/Mattenbach	50 000	100 000	50 000	2 200 000	2'200'000
11443	Unt.Vogelsangstr./Salzhausgasse, Strassenraumgest.	50 000	140 000	900 000	225 000	
11444	Buslinie 1Z/Zinzikon Stadler- bis Ruchwiesenstr.AP2	70 000	60 000	90 000	260 000	1'500'000
11445	Bustrasse bei Kronastrasse, Neubau	100 000	50 000	100 000	250 000	200'000
11446	Im Link, Sulzerallee - Seenerstrasse, Radweg AP1		170 000	-20 000		
11447	Rudolf-Diesel-Str., Industrie -Grüzefeldstr. / AP2	50 000			50 000	100'000
11448	Schlosstalstrasse, Autobahn A1 - Aldi	90 000	-150 000			
11449	Schlossweg, Steg über Eulach, Brückenoberbau	170 000	40 000	220 000		
11450	St. Gallerstrasse, Grüzefeldstr. -Querung Grüze AP2	50 000	100 000	50 000		-200'000
11453	Weg entlang Eulachpark, Im Link -Bahnhof Oberi AP2		-15 000	20 000		
11454	Unt. Vogelsangstr., Storchenbrücke - Tugbrunnenstr	100 000	60 000	-260 000		
11501	Mattenbach, Sanierung und Hochwasserschutz	225 000	35 000	-100 000		
11502	Oberseener Dorfbach, Sanierung u. Hochwasserschutz	10 000				
11516	Parkraumplanung, flächendeckend Blaue Zone	280 000	280 000	280 000		
11517	Mockentobelbach, Waldrand - Mockentobel	50 000	25 000	425 000	350 000	50'000
11518	Eichwaldgraben/Riedbach, Vorflut und Aufwertung	20 000	40 000	40 000	500 000	500'000
11519	Wartstrasse, Rudolfstrasse bis Tellstrasse	80 000	45 000	850 000	200 000	
11522	Tösstalstrasse, Zwingliplatz - Landvogt-Waser-Str.	150 000	150 000	-272 000		
11523	Sulzerallee, Neue Haltestellen AP2	10 000	50 000	40 000	-150 000	
11524	Tössertobelbach, Waldrand - Rychenbergstrasse	50 000	25 000	425 000	350 000	50'000
11525	Frauenfelder-/Wiesendangerstrasse, Knotensanierung	-20 000				
11527	Flugplatzstrasse, Brücke über SBB, Instandsetzung	120 000	150 000	815 000	720 000	
11528	Areal Bahnhof Töss, Erschliessung	50 000	50 000	80 000	400 000	400'000
11529	Gefahrenkarte Naturgefahren, Massnahmen/Umsetzung	70 000	60 000			
11530	Ritzenmoosbach, Ableitung in Töss	100 000	50 000	1 260 000	640 000	
11531	Wieshofstr., Wieshof - Bahnübergang, Strassenbau	100 000	650 000	550 000	100 000	50'000
11532	Zinzikerbach, Sanierung	100 000	120 000			
11533	Schwachstellenanalyse Fuss- und Veloverkehr	100 000	100 000			
11535	Breitestr., Breiteplatz - Untere Vogelsangstr.		5 000	20 000	10 000	10'000
11536	Seenerstr./Etzbergkreisel, Sanierung/Neugestaltung		5 000	7 000	60 000	
11537	Tösstalstr., Technik- bis Palmstr. Instandstell.		3 000	5 000	2 000	25'000

# Investitionsplanung

# Allgemeines Verwaltungsvermögen

Nr.	Bezeichnung	Budget in CHF		Plan in CHF		
		2019	2020	2021	2022	2023
11538	Schaffhauserstr./Lindspitz, Sanierung/Neugestalt.		4 000	4 000	8 000	4'000
11539	Im Link, Velounterführung unter SBB-Linie, Neubau		10 000	20 000	20 000	20'000
11540	Schaffhauserstr., Zentralstr. - Wülflingerstr.		15 000	30 000	30 000	150'000
11541	Metzgerstrasse, Brücke über Töss, Instandsetzung		25 000	60 000	415 000	
11542	Schaffhauserstr., Seuzacher- bis Rosentalstr.		3 000	10 000	10 000	7'000
11543	Wülflingerstr./Lindenplatz, Sanierung/Neugestalt.		4 000	4 000	9 000	8'000
11631	Veloparking, Esse-Areal AP2, Neubau	200 000	270 000	1 070 000	1 070 000	-261'000
11633	RK: Sicherstellung Verkehrsfluss und Prior. ÖV	195 000	329 000	120 000	130 000	44'000
11772	Stadler-/Reutlingerstr., RVS, Knoten/neue LSA AP1	50 000	30 000	50 000	70 000	
11773	Bahnhof Grüze, Velounterführung, Neubau	50 000	200 000	600 000	600 000	-1'200'000
11774	Dättnerstrasse/Steigstrasse, neue LSA AP1	150 000	84 000	515 000	625 000	
11775	Untere Brüggerstrasse / Storchenbrücke über SBB	140 000	80 000	585 000	2 000 000	1'000'000
11776	Auwiesenstr./In der Au, RVS, Knoten/LSA/Busspur AP1	150 000	100 000	125 000	-250 000	
13106	Ersatz LSA Tössstal-/Landvogt Waser Strasse		180 000			
13250	Ersatz Abfallsammelbehälter an Busstationen	350 000				
19138	Regionale Verkehrssteuerung RVS AP1	20 000				
19141	Grob- und Feinerschliessung Oberwinterthur	20 000				
19218	Grob- und Feinerschliessung Entwicklungsgebiete	20 000				
19252	Ersatz Leuchten Lichtsignalanlagen durch LED	677 812	-217 868			
19344	Konzept ÖV-Priorisierung AP2	30 000				
19690	Leitungsumlegung zum POM ZR-LSA und PLS §	150 000	300 000			
19784	Veloschnellroute inkl. Haupttrouten u. City-Ringe	50 000	50 000	25 000	25 000	
19785	Verkehrskonzept Sulzerareal	70 000				
19803	Solar-Abfallsammelbehälter an Busstationen		440 000	440 000		
19908	SK: Planungszweck sGVK AP1 + AP2				600 000	1'200'000
19909	SK: Wohnschutz- u. Verkehrsberuhigungsmassnahmen B	150 000	150 000	150 000	150 000	150'000
19950	SK: Sanierung von überkommunalen Verkehrswegen §	400 000	400 000	400 000	400 000	400'000
19951	SK: Sanierung von kommunalen Verkehrswegen §	3 200 000	3 200 000	3 300 000	3 300 000	4'100'000
19952	SK: Ersatz von Lichtsignalanlagen §	40 000	140 000	450 000	280 000	570'000
19912	Staatsbeitrag überk. Str. PG Tiefbau					
<b>340000</b>	<b>Vermessungsamt (PG)</b>	<b>275 000</b>	<b>530 000</b>	<b>350 000</b>	<b>90 000</b>	<b>-110 000</b>
19381	IR-Plan: Ausbau EDV PG Vermessung			50 000	100 000	100'000
19662	Lokale Entzerrung Vermessungswerk	200 000	370 000	250 000	-10 000	-210'000
19682	Ersatz Vermessungsbuss inkl. Inneneinrichtung		60 000			
19977	Bauen; Optimierung mittels der Methode BIM	75 000	100 000	50 000		
<b>350000</b>	<b>Baupolizei (PG)</b>	<b>171 200</b>	<b>425 000</b>			
19284	Überarbeitung Abstellplatzverordnung	19 000				
19966	SK: Immissions-Grenzwert-Sanierung an komm. Str. §	152 200	425 000			
<b>360000</b>	<b>Städtebau (PG)</b>	<b>740 000</b>	<b>1 860 000</b>	<b>1 596 000</b>	<b>995 000</b>	<b>700 000</b>
19136	Überarbeitung Sondervorschriften / Ergänzungspläne	10 000				
19281	Planung Neuhegi-Grüze, Gesamtplanung	115 000	50 000	50 000	155 000	
19319	Halle 53 und Sulzerareal Werk 1	25 000	80 000	86 000	30 000	
19338	Lärmschutz A1-Umfahrung Winterthur	30 000	80 000			
19651	Stratus, Bauzustand und Unterhaltsplanung		130 000			
19786	IVHB Harmonisierung Baubegriffe	20 000	100 000	100 000		
19787	Festlegung Gewässerraum	250 000	150 000	50 000	50 000	
19788	Überarbeitung kommunaler Richtplan	50 000	150 000	100 000		
19804	Baumanagement 2.0		700 000	550 000		
19805	Definition fehlender Schutzzwecke		80 000	160 000	160 000	
19913	SK: Denkmal-/Heimatschutzbeitrag an Private B	200 000	300 000	300 000	300 000	300'000
19930	IR-Plan: Vorhaben PG Städtebau			200 000	300 000	400'000
19976	Verbesserung Stadtklima, Rahmenplan	40 000	40 000			
<b>400000</b>	<b>Departement Sicherheit und Umwelt</b>	<b>20 973 312</b>	<b>20 844 883</b>	<b>26 683 200</b>	<b>23 384 645</b>	<b>2 505 000</b>
<b>424000</b>	<b>Stadtpolizei (PG)</b>	<b>20 235 912</b>	<b>20 644 883</b>	<b>26 435 000</b>	<b>22 799 645</b>	<b>1 995 000</b>
12833	Neues Polizeigebäude	17 100 000	18 800 000	25 400 000	19 890 645	
19591	Parkkartenportal (Software und Internetportal)		175 000			
19638	ELS-Upgrades (2018)	275 000	260 000			
19646	Ersatz Zeitmanagementsystem Einsatzdisposition				300 000	
19648	Rapportierung / Polis (2017)	100 000	75 000			
19649	Rapportierung / Polis (2021)			75 000	75 000	75'000

# Investitionsplanung

# Allgemeines Verwaltungsvermögen

Nr.	Bezeichnung	Budget in CHF		Plan in CHF		
		2019	2020	2021	2022	2023
19665	Umstellung Einsatzzentrale IP-Telefonie	250 000	244 883			
19684	Ersatz iPad (2021) §			145 000		
19685	Ersatz Polycom Basisinfrastruktur				300 000	
19686	Mobile Responder §	40 000				
19687	Neue Polizeiuniform	490 000				
19689	Ersatz Polycom Endgeräte §				700 000	
19695	Ersatz persönliche Schutzwesten (2018) §	180 000				
19697	Ersatz Überwachungskameras					70'000
19698	Upgrade Auswertungssoftware Digimage				80 000	
19726	Anpassung Polycom Zentralanbindung				800 000	
19727	BENE POM bargeldloser Zahlungsverkehr (2022)				200 000	
19729	BENE POM Schnittstelle und Redundanz OScAR (2022)				150 000	
19731	Ersatz ballistische Schutzwesten (2019)	350 000				
19734	Ersatz Fotokameras (2020)			50 000		
19735	Ersatz Fotokameras (2023)					50'000
19738	Ersatz GK-Anlage Standort 51 (2020)		105 000			
19739	Ersatz GK-Anlage Standort 52 (2020)		105 000			
19740	Ersatz GK-Anlage Standort 53 (2021)			105 000		
19742	Ersatz GK/RL-Anlage Standort 61 (2023)					115'000
19743	Ersatz GK/RL-Anlage Standort 62 (2023)					115'000
19744	Ersatz GK/RL-Anlage Standort 63 (2023)					115'000
19745	Ersatz GK/RL-Anlage Standort 65 (2023)					115'000
19751	Ersatz mobile Bussenerfassung (2021)			50 000		
19760	Ersatz Überwachungskameras (2020)			70 000		
19781	(A) Ersatz Funkstreife (FS202) §	97 300				
19810	SiKo Härtingmassnahmen (2020)		400 000			
19814	Sicherheitseinrichtung Grossveranstaltungen (2020)		180 000			
19973	SK: Ersatzbeschaffung Fahrzeuge der Stadtpolizei §	385 800	300 000	290 000	304 000	1'340'000
19979	SiKo Videoüberwachung			250 000		
<b>460000</b>	<b>Melde- und Zivilstandswesen (PG)</b>		<b>200 000</b>	<b>70 000</b>		
19587	Mikroverfilmung Familienregister Zivilstandsamt		100 000			
19817	GEVER Elektr. Geschäftsverwaltung Zivilstandsamt		100 000	70 000		
<b>470000</b>	<b>Schutz und Intervention (PG)</b>	<b>737 400</b>		<b>178 200</b>	<b>585 000</b>	<b>510 000</b>
13227	AZ Ohrbühl, Fröw14: Sanierung Haustechnik	462 000				
13263	Teilrückbau GUP Rosenberg Bettenstrasse 3					
13264	Umnutzung GUP Rosenberg Bettenstr. 3 in OeSR					
13265	Teilrückbau BSA Strassenverkehrsamt, Taggenbergstr					
19570	Ersatzbeschaffung Atemschutzgeräte					240'000
19974	SK: Ersatzbeschaffung Fahrzeuge der Feuerwehr §	275 400		178 200	585 000	270'000
<b>500000</b>	<b>Departement Schule und Sport</b>	<b>43 183 000</b>	<b>54 792 002</b>	<b>49 040 350</b>	<b>41 282 000</b>	<b>45 012 000</b>
<b>514000</b>	<b>Volksschule (PG)</b>	<b>37 108 000</b>	<b>46 330 450</b>	<b>40 198 850</b>	<b>35 980 000</b>	<b>40 730 000</b>
12079	SH Römerstrasse Gesamterneuerung	200 000	1 800 000	2 380 000		
12080	SH Laubegg Erweiterung 2017	2 502 500				
12082	SH Langwiesen Gesamterneuerung 2019	900 000	1 000 000	1 000 000	4 000 000	9'500'000
12083	SH Aussenwachten Neubau				150 000	
12084	SH Geiselweid Sanierung		100 000	100 000	2 600 000	
12680	SH Neuhegi: Neubau und Turnhalle	-1 145 000				
12816	SH Steinacker: Gesamtrenovation	300 000	450 000	4 000 000	3 760 000	3'440'000
12883	SH Wallrüti: Ersatzneubau	4 000 000	9 500 000	8 000 000	5 800 000	2'800'000
12978	SH Mattenbach: Sanierung	7 000 000	6 000 000	6 974 000		
12983	SH Talacker: Sanierung		100 000	506 000		150'000
12988	SH Guggenbühl: Gesamtsanierung		100 000	150 000	3 000 000	3'000'000
13060	SH Hohfurri: Sanierung	7 245 500	4 656 000	1 000 000		
13123	SK: Gebäudetechnik Schulhäuser §	900 000	900 000	900 000	900 000	900'000
13191	SH Bühlwiesen Neubau Pavillon	370 000				
13192	SH Wallrüti Ersatzneubau 2028				100 000	200'000
13233	(A) SH Ausserdorf Sanierung Gebäudehülle	500 000				
13234	SH Bachtelstrasse Gesamterneuerung	100 000	500 000	1 950 000		
13235	SH Büelwiesen Sanierung Haustechnik	1 565 000				
13236	SH Heiligberg Sporttrakt	1 600 000	650 000			

# Investitionsplanung

# Allgemeines Verwaltungsvermögen

Nr.	Bezeichnung	Budget in CHF		Plan in CHF		
		2019	2020	2021	2022	2023
13237	SH Rebwiesen Gesamterneuerung		650 000	650 000	300 000	3'500'000
13238	SH Rosenau Erneuerung Klassenzimmer	980 000	400 000	930 000		
13239	SH Sennhof Altes Schulhaus	850 000	870 000			
13240	SH St. Georgen Sanierung Gebäudehülle				100 000	1'500'000
13241	SH Wülflingerstrasse Pavillon	1 000 000	2 500 000	800 000		
13242	SH Wyden Erweiterung	200 000	2 300 000	600 000		
13243	TH Lind Nord Sanierung	100 000	1 500 000	1 040 000		
13266	Mettlenstrasse 2, Übertrag Liegenschaft ins VV		80 000			
13267	KG am Bach, Sanierung			200 000	1 600 000	
13268	KG Sonnenfeld, Sanierung			150 000	1 150 000	
13269	SH Bühlwiesen, Schulküchen		1 500 000			
13270	SH Ausserdorf, Sanierung Turnhallentrakt		500 000	1 700 000	500 000	
13271	SH Feld, Sanierung				200 000	
13273	SH Gutschick, Sanierung		150 000		5 000 000	10'000'000
19701	Schu:com Ersatz ICT-Infrastruktur Sek	180 000	2 718 450			
19702	Schu:com WLAN KIGA	286 000	286 000			
19704	Schu:com flächendeckendes WLAN Sek	150 000				
19705	Schu:com Präsentationstechnik Sek			270 600		
19706	Schu:com Ersatz Präsentationstechnik Sek			338 250		
19768	Schu:com ICT Lehrperson Primar	564 000	560 000			
19769	Schu:com ICT Primar zusätzliche HW LP 21	400 000				
19770	SK: Präsentationstechnik Schulhäuser §	1 500 000	1 500 000	1 500 000		
19954	SK: Sanierung von Schulhäusern der Volksschule §	4 860 000	4 860 000	4 860 000	4 860 000	4'860'000
19980	Schu:com Ersatz ICT-Infrastruktur §		200 000	200 000	1 960 000	880'000
<b>534000</b>	<b>Sonderschulung (PG)</b>	<b>1 410 000</b>	<b>1 200 000</b>	<b>5 000 000</b>		
13228	HP Michaelschule Umgebung		210 000			
13249	Ausbau KGS	1 200 000	700 000			
13275	HP Michaelschule Sanierung Schwimmbad und Dächer		500 000	5 000 000		
<b>576000</b>	<b>Familie und Betreuung (PG)</b>	<b>468 000</b>	<b>1 274 552</b>	<b>520 000</b>		
13276	SchuBe Gutschick, Sanierung		1 000 000			
13277	KJHO Sanierung			520 000		
19717	Migration Ferienbetreuung auf Scolaris	143 000	98 000			
19764	Ablösung Famex	100 000	100 000			
19765	SchuBe Sennhof Mobiliar und Ausrüstung	65 000				
19780	SchuBe: elektr. Einsatzplanung und Zeiterfassung	160 000	76 552			
<b>580000</b>	<b>Berufsbildung (PG)</b>	<b>432 000</b>	<b>512 000</b>	<b>12 000</b>	<b>12 000</b>	<b>12 000</b>
13209	Umbau Zeughausstrasse msw	280 000				
19766	profil. Grüzehof Erneuerung Heizung		500 000			
19767	profil. Wülflingen Erneuerung Heizung	140 000				
19962	SK: Sanierungen u. Ersatzanschaffungen MSW §	12 000	12 000	12 000	12 000	12'000
<b>590000</b>	<b>Sportamt (PG)</b>	<b>3 765 000</b>	<b>5 475 000</b>	<b>3 309 500</b>	<b>5 290 000</b>	<b>4 270 000</b>
11652	BMX-Anlage: Altlastensanierung		1 400 000			
12085	Schützenwiese Ersatz Hauptspielfeld/Bewässerung	940 000	740 000	-140 000		
12086	Geiselweid Naturbad Ersatz Folie					500'000
12087	SB Wolfensberg Ersatz Kiosk/Küche	280 000	1 065 000	-945 000		
12088	SP Deutweg Beachsocceranlage					220'000
12090	Eishalle Ersatz Banden	-30 000				
12671	Fussballanlage Steinacker: Erweiterung			100 000	800 000	
12810	Sportplatz Deutweg: Sanierung Tribünengebäude	-220 000				
13019	SA Talgut: Neubau Garderobengebäude	200 000	400 000	2 750 000	-300 000	
13080	Eulachhalle Ersatz Sportboden					360'000
13128	Eulachhalle Ersatz Lüftung Halle 1				50 000	400'000
13129	Eulachhalle Ersatz Fenster			50 000		600'000
13131	Sanierung Kunstrassen Flüeli	-260 000				
13159	Garderobe Steinacker			100 000	1 000 000	-110'000
13171	Garderobe Flüeli					300'000
13178	Fussballstadion Schützenwiese, San. Haupttribüne					100'000
13187	Eulachhalle Dachsanierung	-195 000				
13205	Investitionsbeitrag BMX Anlage	300 000				
13206	Freibad Geiselweid Ersatz Kinderbereich			50 000	450 000	

# Investitionsplanung

# Allgemeines Verwaltungsvermögen

Nr.	Bezeichnung	Budget in CHF		Plan in CHF		
		2019	2020	2021	2022	2023
13207	Kunstrasen Talgut	1 550 000	100 000	-160 000		
13229	Baubrache Bauernhaus Deutweg	150 000	150 000	1 100 000	1 000 000	100'000
13230	Masterplan Deutweg, Aussenraum Gutschick	400 000			200 000	1'200'000
13232	SB Wülflingen Sanierung Küche	250 000	100 000	-12 000		
13278	Stadion Schützenwiese: Massnahmen Challenge League		300 000	-45 000		
13279	Stadion Schützenwiese: Massnahmen Super League		600 000	184 000	-110 000	
13280	Sportplatz Sporrer Kunstrasen			100 000	2 000 000	400'000
19588	Ersatz Eismaschine	200 000	200 000			
19818	FB Geiselweid Ersatz Rasenmäher		70 000			
19819	Eishalle: Ersatz PS Steuerung (HW und Steuerung)		150 000	-22 500		
19968	SK: Sportanlagen Sanierungen §	200 000	200 000	200 000	200 000	200'000
<b>600000</b>	<b>Departement Soziales</b>	<b>510 000</b>	<b>460 000</b>			
<b>621000</b>	<b>Sozial- und Erwachsenenhilfe</b>	<b>460 000</b>	<b>350 000</b>			
19364	Ablösung Fallführungssoftware Zusatzleistungen	400 000	200 000			
19592	Neues Klib Modul: Berechnen-Freigeben-Zahlen (BFZ)	60 000				
19806	Berichtswesen Sozialberatung		150 000			
<b>645000</b>	<b>Beiträge an Organisationen (PG)</b>	<b>50 000</b>				
19693	Softwarelösung Pflegefinanzierung	50 000				
<b>650000</b>	<b>Koordinationsstelle für Arbeitsprojekte (PG)</b>		<b>110 000</b>			
19807	Ersatzanschaffung Computer/Notebooks TL AIW		110 000			
<b>700000</b>	<b>Departement Technische Betriebe</b>	<b>4 316 000</b>	<b>3 170 000</b>	<b>9 353 000</b>	<b>7 117 000</b>	<b>2 904 000</b>
<b>732000</b>	<b>FinöV Stadt (PG)</b>	<b>351 000</b>	<b>290 000</b>	<b>718 000</b>	<b>127 000</b>	<b>154 000</b>
13257	2021 - 2024 Wartehallen: Ergänzungen und Ersatz			446 000	127 000	154'000
20364	Wartehallen: Ergänzungen und Ersatz	351 000	290 000	272 000		
<b>770000</b>	<b>Stadtgrün Winterthur (PG)</b>	<b>3 965 000</b>	<b>2 880 000</b>	<b>8 635 000</b>	<b>6 990 000</b>	<b>2 750 000</b>
12641	Eulachpark: Umsetzung Projektwettbewerb	600 000				
12830	Ausbau Betriebsgebäude Wildpark Bruderhaus			185 000		
12906	Betriebsstützpunkt Forst	230 000	400 000	1 400 000	1 000 000	
12987	Stadtgarten: Umsetzung Sanierungsmassnahmen		250 000	2 550 000	2 000 000	
12995	FH Rosenberg: Renovation alte Kapelle					100'000
13222	Freizeitallmend Lüchental, Dätttau	150 000	80 000	900 000	650 000	
13223	Neubau Werkhof Logistik Stadtgrün Winterthur					100'000
13260	Umgebung Tierschutzkompetenzzentrum Betriebsgeb.		150 000	150 000		
13261	Eulachplatz bei Zeughaus, Mattenbacheinmündung		150 000	970 000	600 000	
13262	Reitplatz, Verkehrskonzept und Aufwertungsprojekt		200 000	1 250 000	500 000	
19168	Umsetzung Verkehrskonzept Eschenberg	225 000				
19224	Fahrzeug für Rundholz- und Schnitzeltransport				300 000	
19314	Wildpark Bruderhaus: Gehegesanierung	100 000				
19324	Adlergarten: Sanierung Grünanlage					100'000
19589	Ersatzbeschaffung Teleskopklader Schnitzelumschlag		140 000			
19596	Kanzleistrasse Grünanlage: Umgestaltung					100'000
19656	Ersatz Holzerntefahrzeug HSM 805 HD	450 000				
19657	Ersatz Forwarder HSM 208 F				490 000	
19694	Krematorium Ersatz Ofenanlage	600 000	200 000			600'000
19724	Ersatzbeschaffung Schreitbagger A71	540 000				
19808	Digitalisierung Betriebsmittelverwaltung Software		80 000			
19809	Ersatz Lastwagen 2023					500'000
19958	SK: Sanierung von Gartenanlagen §	270 000	430 000	430 000	450 000	450'000
19959	SK: Sanierung von Friedhofanlagen §	180 000	180 000	180 000	180 000	180'000
19961	SK: Sanierung Wald- und Güterstrassen §	100 000	100 000	100 000	100 000	100'000
19969	SK: Aufwertungsprojekte Naherholungsraum "B"	70 000	70 000	70 000	70 000	70'000
19975	SK: Ersatzbeschaffung Fahrzeuge Stadtgrün §	450 000	450 000	450 000	450 000	450'000
19978	Automatisierung Grünflächenbewirtschaftung				200 000	
<b>800000</b>	<b>Departement Behörden und Stadtkanzlei</b>	<b>2 707 500</b>	<b>1 370 000</b>	<b>1 650 000</b>	<b>1 350 000</b>	<b>1 778 000</b>
<b>810000</b>	<b>Stadtkanzlei (PG)</b>	<b>2 707 500</b>	<b>1 370 000</b>	<b>1 650 000</b>	<b>1 350 000</b>	<b>1 778 000</b>
13221	Neubau Stadtarchiv	250 000		400 000	400 000	828'000
19114	Elektronische Langzeit-Archivierung	537 500				
19590	Ablösung städtisches Internet/Intranet	600 000				
19603	Ablösung i-Geko	370 000	270 000			

**Investitionsplanung****Allgemeines Verwaltungsvermögen**

Nr.	Bezeichnung	Budget in CHF		Plan in CHF		
		2019	2020	2021	2022	2023
19794	ERMS d.3: Flächendeckende Einführung		150 000	300 000		
19901	Gesamtkredit des SR für neue Investitionen	700 000	700 000	700 000	700 000	700'000
19902	Gesamtkredit des SR für neue Projektierungen	250 000	250 000	250 000	250 000	250'000

# Investitionsplanung

# Eigenwirtschaftsbetriebe

Nr.	Bezeichnung	Budget in CHF		Plan in CHF		
		2019	2020	2021	2022	2023
	<b>Stadt Winterthur</b>	<b>106 295 669</b>	<b>98 426 121</b>	<b>87 603 945</b>	<b>104 700 299</b>	<b>89 766 672</b>
<b>300000</b>	<b>Departement Bau</b>	<b>28 155 000</b>	<b>21 951 000</b>	<b>19 689 000</b>	<b>23 110 000</b>	<b>20 860 000</b>
<b>322000</b>	<b>Tiefbau (PG)</b>	<b>2 990 000</b>	<b>3 250 000</b>	<b>2 100 000</b>	<b>800 000</b>	<b>800 000</b>
20430	Werkhof Tiefbau Obermühlestr., Gebäudeumbau	820 000	470 000			
20746	Revierstützpunkt Veltheim, Kiesstrasse 4	250 000	1 000 000	500 000		
20747	Revierstützpunkt Wülflingen, Wülflingerstrasse 214	700 000	580 000	800 000		
29100	SK: Fahrzeuersatz §	1 220 000	1 200 000	800 000	800 000	800'000
<b>328000</b>	<b>Entsorgung (PG)</b>	<b>25 165 000</b>	<b>18 701 000</b>	<b>17 589 000</b>	<b>22 310 000</b>	<b>20 060 000</b>
20327	Entl. Kanal Technikumstr./RB Schützenwiese	200 000	120 000			
20363	Regenbecken Talacker inkl. Zulaufkanäle: Neubau	4 400 000	2 961 000	764 000		
20393	Deponie Riet: Abdeckungsmassnahmen Etappe 3 bis 4		50 000	300 000	300 000	
20473	Umbau Deponiegebäude Riet	100 000				
20476	Tössquerung Wasserwiesen bis Hardgutstrasse	2 800 000				
20665	Rudolfstr., Zürcher- bis Wülflingerstr., Kanalbau	200 000	150 000	165 000		
20666	Technikumstr., Neumarkt - Zeughausstr., Kanalbau	70 000		500 000	6 000 000	5'000'000
20667	Turner-/Bank-/Museumstrasse, Kanalumliegung	75 000				
20675	Deponie Riet, Etappe 7: Entwässerung	100 000	50 000	850 000	800 000	
20676	Deponie Riet, Abschlussmassnahmen Etappe 5+6			250 000	500 000	250'000
20701	Kehrichtfahrzeug (Nr. 62)	450 000				
20702	Kehrichtfahrzeug (Nr. 63)	450 000				
20717	Kehrichtfahrzeug für Entsorgung, Neubeschaffung		180 000			
20748	Teleskopstapler für die Deponie	80 000				
20749	Regenbecken Rotenbrunnen, PLS u. Abflussdrosselung	50 000	270 000			
20750	Bau einer Deponie-Annahmestelle und Radwaschanlage	700 000	200 000			
20751	Regenbecken Dätttau, PLS und Abflussdrosselung	400 000				
20752	Pumpwerk Gussli, Sanierung 2019	120 000				
20753	Pumpwerk Hegmatten, Sanierung 2019	70 000				
20754	Kehrichtfahrzeug Entsorgung	900 000				
20755	Transportfahrzeug Entsorgung	120 000				
20760	Umbau Kehrichtwagen 27	160 000				
20761	Ersatz Sender Leitsystem	20 000	130 000			
20777	Kehrichtsammelfahrzeug (23), Ersatzanschaffung		450 000			
20778	Transportlastwagen WeLaKi (25), Ersatzanschaffung		300 000			
20779	Transportfahrzeug (48) Ersatzanschaffung		140 000			
20901	Einnahmen: Kanal-Anschlussgeb. PG Entsorgung	-1 700 000	-1 700 000	-1 700 000	-1 700 000	-1'700'000
29023	SK: Kanalisationsbauten §	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15'000'000
29031	SK: Umrüstung von Separatsammelstellen §	400 000	400 000	400 000	400 000	400'000
29101	IR-Plan: Vorhaben zur Deponie PG Entsorgung			300 000	500 000	600'000
29102	IR-Plan: Anschaffung Kehrichtfzg. PG Entsorgung			760 000	510 000	510'000
<b>400000</b>	<b>Departement Sicherheit und Umwelt</b>			<b>100 000</b>	<b>1 603 000</b>	<b>240 000</b>
<b>425000</b>	<b>Betrieb Parkhäuser und Parkplätze (PG)</b>			<b>100 000</b>	<b>1 603 000</b>	<b>240 000</b>
20626	Ersatz Parkleitsystem			100 000	1 400 000	
20627	Transportfahrzeug (Ersatz ZHXXX72)				53 000	
20704	Aufrüstung Parkhaus Theater Elektroladestationen				50 000	50'000
20705	Aufrüstung Parkhaus Technikum Elektroladestationen				50 000	50'000
20707	Renovation Parkplatz Adlerstrasse					140'000
20708	Technische Betriebseinrichtung PH+PP POM §				50 000	
<b>600000</b>	<b>Departement Soziales</b>	<b>4 650 000</b>	<b>5 005 000</b>	<b>6 635 000</b>	<b>8 298 000</b>	<b>7 035 000</b>
<b>638000</b>	<b>Spitex (PG)</b>	<b>100 000</b>	<b>150 000</b>			
21012	Spitex_Ersatzbeschaffung Fahrzeuge	100 000				
21017	Spitex_Ersatzbeschaffung Fahrzeuge_		150 000			
<b>640000</b>	<b>Alterszentren (PG)</b>	<b>4 550 000</b>	<b>4 855 000</b>	<b>6 635 000</b>	<b>8 298 000</b>	<b>7 035 000</b>
13043	AZ Oberi: Gesamtanierung	100 000		100 000	500 000	1'100'000
13133	Erweiterungsneubau Adlergarten	250 000	200 000	1 200 000	2 100 000	3'600'000
13137	AZA: Rückbau MB / Is PH 1 (PH 1+MB = Provisorium)				1 000 000	
13147	AZB: Diverse Instandsetzungen	850 000	200 000	400 000	500 000	
13152	AZA_Umnutzung Villa Bürogebäude (HV)	150 000	80 000	1 120 000	1 740 000	
19957	SK: Sanierung von Alters- und Pflegeheimen §	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1'350'000

# Investitionsplanung

# Eigenwirtschaftsbetriebe

Nr.	Bezeichnung	Budget in CHF		Plan in CHF		
		2019	2020	2021	2022	2023
21001	AZN_Barrierefreier Zugang Innenhof (HN)	320 000				
21002	AZR_Umbau Alterspsychiatrie (HR)	200 000	480 000	1 395 000		
21003	AZ_Leasing Wäsche	1 000 000				
21004	AZR_Pflegebetten inkl. Matratzen		480 000			
21005	AZO_Pflegematratzen	80 000				
21006	AZB_Pflegebetten inkl. Matratzen		95 000			
21008	AZA_Sanierung Flachdach (HG)		500 000			
21009	AZA_Allgemeinbeleuchtung LED (HG)	150 000				
21013	AZ_Elektronische Bewohnerdokumentation	100 000	380 000			
21014	AZA_Ersatzneubau Palmstrasse 1/Tösstalstrasse 53				98 000	585'000
21015	AZO_Ertüchtigung Stadlerstrasse 164		1 090 000	840 000	840 000	230'000
21016	AZR_Ertüchtigung Rosentalstrasse 65			230 000	170 000	170'000
<b>700000</b>	<b>Departement Technische Betriebe</b>	<b>73 490 669</b>	<b>71 470 121</b>	<b>61 179 945</b>	<b>71 689 299</b>	<b>61 631 672</b>
<b>710000</b>	<b>Stadtwerk (PG)</b>	<b>66 467 619</b>	<b>58 915 121</b>	<b>58 309 945</b>	<b>55 969 299</b>	<b>55 061 672</b>
20244	Sanierung Faulraum 2	4 500 000	2 800 000			
20437	Fiber to the home, Glasfasernetz-Rollout	2 658 131	2 391 063	1 417 958	959 034	712'154
20479	ARA Aufhebung SVA, Energieversorgung ARA Hard 2015	300 000	500 000			
20525	Fotovoltaikanlagen in Winterthur: RK 20419	1 590 000	1 635 000	1 590 000	1 590 000	1'590'000
20611	Contracting-Anlagen: 7. Tranché Rahmenkredit	6 773 620	6 023 520	5 490 000	5 550 000	5'590'000
20631	KVA Ersatz Prozessleitreechner und Peripherie	300 000				
20634	Mobile Workforce Management 1	50 000				
20658	Marktauftritt 2015 - 2018 (Kundenportal/Relaunch)	500 000	500 000			
20661	Planungskredit Biologie 2020 bis 2045 inkl. EMV	900 000	300 000			
20684	Mobile Workforce Management 2	200 000	50 000			
20688	Einführung SAP HANA4 Appl. FI/LOG/ISU	300 000				
20709	(A) SAP Hybris Billing	150 000				
20711	Workflows und Prozess-Optimierung	150 000	100 000			
20713	EDM Gas (Energiedatenmanagement)	125 000	100 000	100 000		
20715	UWG, Erneuerung Schutz- und Leittechnik UW Grüze	2 500 000	1 000 000			
20716	Netzsimulationstool E	130 000				
20741	Flachdach Geb TS Rebenweg - Sanierung	20 000				
20742	KVA Ersatz Verfahrenslinie 2, Projekt Phase 1		1 500 000	2 500 000	960 000	
20743	Energieleitsystem V Einführung	250 000	200 000	200 000	100 000	100'000
20744	IT System Kundenabwicklung V Erneuerung	300 000	725 000			
20745	ARA, Aussenbeleuchtung Ergänzung	562 000	200 000			
20759	ARA - Schlammwässerung (SENT) Dachsanierung	550 000				
20764	EC Ausweitung Raumbedarf	300 000				
20765	Freiraumgestaltung Schöntalareal	100 000				
20781	ARA Beleuchtung EK (Energiekanal)/SENT		700 000			
20782	ARA Anlagenzulauf				750 000	750'000
20783	KVA Logistik Flugaschenwäsche (Fluwa)		1 000 000	300 000		
20784	ARA Biologie/MV/Filtration			10 000 000	10 000 000	10'000'000
20785	Ellikon Pachtbetrieb Heizungssanierung		30 000			
20786	Ueberführung IHSTE (Instandh Software Technik E)		200 000			
20787	Winterthur Technikumstr. 20 Heizungssanierung		64 000			
710111	SK: Finanzen und Dienste §	2 510 000	1 160 000	655 000	625 000	655'000
710250	SK: Haustechnik §	292 000	50 000	100 000	90 000	
710290	SK: Vertrieb allgemein §	115 000	415 000	715 000	215 000	215'000
710310	SK: Verteilung Elektrizität §	21 457 368	17 226 533	16 222 200	16 379 200	16'747'200
710320	SK: Telekom §	1 255 722	861 643	573 212	1 251 545	1'167'058
710330	SK: Öffentliche Beleuchtung §	1 796 915	1 922 740	1 985 215	1 881 035	1'944'075
710410	SK: Verteilung Gas §	3 087 992	3 030 273	2 796 510	2 796 510	2'694'210
710420	SK: Wasserversorgung §	10 713 871	10 872 349	11 069 850	10 136 975	10'146'975
710430	SK: Umlagestelle GW §		150 000	75 000	165 000	130'000
710520	SK: ARA §		50 000			
710530	SK: Fernwärme §	2 000 000	3 108 000	2 520 000	2 520 000	2'570'000
710540	SK: Energie-Contracting §	30 000	50 000			50'000
<b>731000</b>	<b>Stadtbus (PG)</b>	<b>7 023 050</b>	<b>12 555 000</b>	<b>2 870 000</b>	<b>15 720 000</b>	<b>6 570 000</b>
20446	Korrosionsschutz Trolleyoberleitungsmast.2013-2033	60 000	100 000	100 000	100 000	100'000
20461	Oberleitungssanierung (2014 - 2020)	379 000	800 000			

## Investitionsplanung

## Eigenwirtschaftsbetriebe

Nr.	Bezeichnung	Budget in CHF		Plan in CHF		
		2019	2020	2021	2022	2023
20463	3 GAB MAN (Ersatz Fz. 331 - 333)	1 645 050				
20464	8 AB MAN (Ersatz Fz. 201, 288-290, 292-295)	1 019 000				
20483	10 AB MAN (Ersatz Fz. 203-207, 209, 296, 210-212)	3 000 000	1 450 000			
20484	5 GAB MAN (Ersatz Fz. 334 - 338)	920 000	1 025 000			
20619	10 GAB Batterie-Bus (Ersatz Fz. 341 - 350)					1'700'000
20620	10 DGTB IMC (Ersatz Fz. 171-180)		1 130 000		10 740 000	
20621	5 AB (Ersatz Fz 224 - 228)				2 350 000	1'150'000
20622	Mieteranpassung (Rückbau & Sanierung)					750'000
20623	Oberleitungssanierung 2021 - 2025			600 000	600 000	1'300'000
20679	1 GAB Hybrid (AE Dez. 21, Stabilisierung Baust.)			300 000	400 000	
20697	10 GTB IMC (Ersatz Fz. 101 - 110)					1'000'000
20767	Sanierung Sprinkleranlage Altbau			100 000	100 000	
20771	DGTB IMC (Angebotsausbau J22/23 J24/25) 2 Fz		1 130 000	570 000	1 130 000	570'000
20772	GTB IMC (Angebotsausbau J22/23) 2 Fz		2 000 000	1 000 000		
20774	GAB MAN (Angebotsausbau J20/21) 8 Fz.		4 920 000			
20775	AB Hybrid (Angebotsweiterung Dez. 21) 1 Fz.			200 000	300 000	

# Investitionsplanung

# Finanzvermögen

Nr.	Bezeichnung	Budget in CHF		Plan in CHF		
		2019	2020	2021	2022	2023
	<b>Stadt Winterthur</b>	<b>13 201 000</b>	<b>13 460 000</b>	<b>14 995 000</b>	<b>12 660 000</b>	<b>9 210 000</b>
<b>200000</b>	<b>Departement Finanzen</b>	<b>13 201 000</b>	<b>13 460 000</b>	<b>14 995 000</b>	<b>12 660 000</b>	<b>9 210 000</b>
<b>240000</b>	<b>Immobilien (PG)</b>	<b>13 201 000</b>	<b>13 460 000</b>	<b>14 995 000</b>	<b>12 660 000</b>	<b>9 210 000</b>
33050	Langwiesenstrasse 1-5: Sanierung (ER 1,5)	505 000				
33062	Wülflingerstr. 70: Gesamtsanierung (LR 0.40)	326 000				
33063	Tösstalstr. 260: Gesamtsanierung (ER 0,595)	650 000				
33089	Wülflingerstr.261-263: Neuüberbauung Frohsinnareal	6 470 000	1 400 000			
33090	Stadth.19/21 Obertor 16/22/26:Gesamtsan.(ER 5,0)	1 100 000	1 100 000	4 400 000		
33102	Wieshofstr. 65: Nutzungsstudie		100 000		350 000	
33104	Römerstr. 115/117: Gesamtsanierung (ER 0,75)	120 000		385 000		
33106	Pachtbetrieb Eidberg: Stallneubau (ER 1,10)	100 000		300 000		
33111	Umnutzung Obertor-LS, ehem. Stapo		500 000	1 500 000	4 500 000	3'000'000
33126	Katharina-Sulzer-Pl.1: Nutzungsplanung & Sanierung	350 000	3 000 000	4 000 000	600 000	
33137	Guggenbühlstrasse 6: Arealentwicklung	250 000	50 000			
33138	Wülflingerstr. 255: Sanierung/Umnutzung (ER 0,6)	120 000	430 000			
33139	Unt. Vogelsang 11/Frohberg 8-16: Sanierung(ER4,0)		1 000 000	1 000 000	2 000 000	2'000'000
33142	Heiligbergstr. 50: Umnutzung in Wohnraum (ER 0,56)		200 000	200 000	2 000 000	1'000'000
33143	Lindstr. 6: Aussensanierung		850 000			
33144	Wildbachstrasse 18: Umnutzung in Wohnen (ER 0,63)		700 000			
33145	Gotzenwilerstr. 32: Sanierung Wohnhaus (ER 0,30)		420 000			
33146	Guggenbühlstr. 6: Zwischennutzung		500 000			
39000	Kauf von Liegenschaften des Finanzvermögens	2 010 000	2 010 000	2 010 000	2 010 000	2'010'000
39003	SK: Erschliessung, Ren. von Gebäuden des FV „S“	1 200 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000	1'200'000

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Kulturelles und Dienste</b>							
1 043 605	1 051 591		Aufwand	1 221 848		- 170 257	16
6 000	6 000		Ertrag		11 000	5 000	83
1 037 605	1 045 591		Ergebnis vor Umlagen auf die Produktgruppen	1 210 848		- 165 257	16
660 005	668 847	301000	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	808 893		- 140 046	21
8 344	4 000	301006	Besoldung Auszubildende	13		3 987	100
- 23 283	- 15 000	301096	Veränderung Rückstellungen Mehrleistungen Personal	- 20 000		5 000	33
40 935	41 409	305000	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	50 272		- 8 863	21
521	250	305006	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1		249	100
88 187	96 851	305200	AG-Beiträge an Pensionskassen	111 733		- 14 882	15
4 003	4 104	305300	AG-Beiträge an Unfallversicherung	5 029		- 925	23
55	26	305306	AG-Beiträge an Unfallversicherung	-		26	100
7 922	8 003	305400	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9 525		- 1 522	19
100	48	305406	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	-		48	100
- 2 328	- 1 500	305983	Übrige AG-Beiträge - Personalkostenabgrenzung	-		- 1 500	100
7 198	7 462	305990	Sanierungsbeiträge PK AG1.45/AN0.95%	8 612		- 1 150	15
13 649	14 151	305991	Sanierungsbeiträge PK AG 2.75%	16 332		- 2 181	15
6 790	10 000	309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	10 000		-	-
20 351	15 000	309900	Übriger Personalaufwand	15 000		-	-
180	600	310000	Büromaterial	200		400	67
2 909	1 500	310200	Drucksachen, Publikationen	1 500		-	-
45	150	310300	Fachliteratur, Zeitschriften	50		100	67
8 644	500	311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	500		-	-
1 906	-	311300	Anschaffung Hardware	-		-	-
1 846	-	311800	Anschaffung von immateriellen Anlagen	1 850		- 1 850	.
570	-	311900	Anschaffung übriger nicht aktivierbarer Anlagen	-		-	-
3 958	2 600	313010	Telefongebühren	3 000		- 400	15
661	650	313011	Porti, Postcheck- + Bankgebühren	650		-	-
-	1 850	313014	Mitgliedschaftsbeiträge	-		1 850	100
-	1 000	313020	div. DL Dritter Kategorie 1	-		1 000	100
1 620	5 000	313200	Honorare ext. Berater, Gutachter, Fachexperten etc	5 000		-	-
716	2 000	317000	Reisekosten und Spesen	1 000		1 000	50
-	600	319900	Übriger Betriebsaufwand	500		100	17
19 114	20 000	363600	Beiträge an priv. Organisationen ohne Erwerbszweck	23 000		- 3 000	15
5 500	-	363700	Beiträge an private Haushalte	-		-	-
193	2 500	390042	ELW: Schul-, Büromat., Drucksachen, Frankaturen	100		2 400	96
-	200	390044	ELW: Maschinen, Geräte, Mobiliar, DL-Aufträge	-		200	100
10 876	10 876	391030	Interne Verrechnung von Dienstleistungen PG extern	10 309		567	5
512	310	391031	Telekommunikation	418		- 108	35
46 402	43 504	391033	Informatikdienstleistungen	52 561		- 9 057	21
400	-	391070	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	-		-	-
105 105	104 100	392070	Verr.: Pacht, Mieten, Benützungskosten (PG extern)	105 800		- 1 700	2
6 000	6 000	426001	Diverse Rückerstattungen Klassen 1-5		11 000	5 000	83

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020	Budget 2020	Abweichung gegenüber Vorjahr	
				Aufwand CHF	Ertrag CHF	CHF	%
<b>Finanzen</b>							
970 054	995 929		Aufwand	1 101 114		- 105 185	11
970 054	995 929		Ergebnis vor Umlagen auf die Produktgruppen	1 101 114		- 105 185	11
621 783	628 677	301000	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	696 696		- 68 019	11
12 209	–	301096	Veränderung Rückstellungen Mehrleistungen Personal	–		–	–
38 482	41 123	305000	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43 251		- 2 128	5
89 611	99 051	305200	AG-Beiträge an Pensionskassen	106 350		- 7 299	7
6 915	7 617	305300	AG-Beiträge an Unfallversicherung	7 211		406	5
7 461	7 949	305400	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8 360		- 411	5
1 221	–	305983	Übrige AG-Beiträge - Personalkostenabgrenzung	–		–	–
6 582	7 415	305990	Sanierungsbeiträge PK AG1.45/AN0.95%	7 999		- 584	8
12 480	14 061	305991	Sanierungsbeiträge PK AG 2.75%	15 170		- 1 109	8
9 645	8 728	306400	Überbückungsrenten	19 726		- 10 998	126
535	10 000	309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	20 000		- 10 000	100
10 391	14 000	309900	Übriger Personalaufwand	14 000		–	–
193	–	310000	Büromaterial	–		–	–
3 836	3 000	310300	Fachliteratur, Zeitschriften	4 000		- 1 000	33
–	6 000	311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2 000		4 000	67
1 584	1 000	311300	Anschaffung Hardware	2 000		- 1 000	100
4 523	2 000	313000	Dienstleistungen Dritter	2 000		–	–
1 583	2 000	313010	Telefongebühren	2 000		–	–
393	1 000	313011	Porti, Postcheck- + Bankgebühren	1 000		–	–
1 812	1 000	313020	div. DL Dritter Kategorie 1	2 000		- 1 000	100
–	1 000	315000	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1 000		–	–
219	500	317000	Reisekosten und Spesen	500		–	–
399	600	390042	ELW: Schul-, Büromat., Drucksachen, Frankaturen	300		300	50
10 988	10 988	391030	Interne Verrechnung von Dienstleistungen PG extern	10 988		–	–
324	453	391031	Telekommunikation	302		151	33
34 127	37 367	391033	Informatikdienstleistungen	42 361		- 4 994	13
285	–	391070	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	–		–	–
1 089	–	391072	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	–		–	–
15	–	391075	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	–		–	–
50	–	391076	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	–		–	–
91 320	90 400	392070	Verr.: Pacht, Mieten, Benützungskosten (PG extern)	91 900		- 1 500	2

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020	Budget 2020	Abweichung gegenüber Vorjahr	
				Aufwand CHF	Ertrag CHF	CHF	%
<b>Bau</b>							
1 831 223	2 007 633		Aufwand	2 057 559		- 49 926	2
-	20 000		Ertrag		20 000	-	-
1 831 223	1 987 633		Ergebnis vor Umlagen auf die Produktgruppen	2 037 559		- 49 926	3
1 179 035	1 270 380	301000	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1 317 300		- 46 920	4
- 2 698	-	301096	Veränderung Rückstellungen Mehrleistungen Personal	-		-	-
-	- 20 000	301098	Rotationsgewinne	- 20 000		-	-
73 298	78 900	305000	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	82 000		- 3 100	4
149 707	160 100	305200	AG-Beiträge an Pensionskassen	185 200		- 25 100	16
19 966	21 800	305300	AG-Beiträge an Unfallversicherung	18 800		3 000	14
14 148	15 200	305400	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	15 800		- 600	4
- 270	-	305983	Übrige AG-Beiträge - Personalkostenabgrenzung	-		-	-
12 782	13 200	305990	Sanierungsbeiträge PK AG1.45/AN0.95%	14 100		- 900	7
24 239	25 100	305991	Sanierungsbeiträge PK AG 2.75%	26 700		- 1 600	6
2 849	20 000	309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	20 000		-	-
12 467	3 000	309900	Übriger Personalaufwand	3 000		-	-
853	21 000	309901	Personalanlässe	3 000		18 000	86
415	1 000	310000	Büromaterial	1 000		-	-
1 144	1 000	310200	Drucksachen, Publikationen	1 000		-	-
109	1 000	310300	Fachliteratur, Zeitschriften	500		500	50
5 530	6 000	311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	16 000		- 10 000	167
2 085	2 000	311300	Anschaffung Hardware	2 000		-	-
982	2 000	313010	Telefongebühren	1 200		800	40
2 106	1 000	313011	Porti, Postcheck- + Bankgebühren	2 000		- 1 000	100
2 577	20 000	313200	Honorare ext. Berater, Gutachter, Fachexperten etc	30 000		- 10 000	50
489	-	315300	Informatik-Unterhalt (Hardware)	-		-	-
47 449	60 000	315800	Unterhalt immaterielle Anlagen	40 000		20 000	33
2 083	10 000	317000	Reisekosten und Spesen	3 000		7 000	70
707	1 000	390042	ELW: Schul-, Büromat., Drucksachen, Frankaturen	600		400	40
10 411	10 411	391030	Interne Verrechnung von Dienstleistungen PG extern	10 411		-	-
394	250	391031	Telekommunikation	312		- 62	25
104 090	123 092	391033	Informatikdienstleistungen	120 836		2 256	2
2 050	-	391070	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	-		-	-
423	-	391072	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	-		-	-
161 806	160 200	392070	Verr.: Pacht, Mieten, Benützungskosten (PG extern)	162 800		- 2 600	2
-	20 000	493072	Verr.: Betriebs- und Verwaltungskosten (PG extern)		20 000	-	-

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020	Budget 2020	Abweichung gegenüber Vorjahr	
				Aufwand CHF	Ertrag CHF	CHF	%
<b>Sicherheit und Umwelt</b>							
1 281 067	1 067 314		Aufwand	1 908 039		- 840 725	79
208	-		Ertrag		624	624	.
1 280 859	1 067 314		Ergebnis vor Umlagen auf die Produktgruppen	1 907 415		- 840 101	79
840 278	685 443	301000	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1 233 935		- 548 492	80
-	-	301006	Besoldung Auszubildende	16 000		- 16 000	.
- 25 617	-	301096	Veränderung Rückstellungen Mehrleistungen Personal	-		-	-
45 783	42 531	305000	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	77 138		- 34 607	81
126 403	87 505	305200	AG-Beiträge an Pensionskassen	158 855		- 71 350	82
4 589	4 248	305300	AG-Beiträge an Unfallversicherung	7 879		- 3 631	85
8 837	8 213	305400	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	14 860		- 6 647	81
- 2 846	-	305983	Übrige AG-Beiträge - Personalkostenabgrenzung	-		-	-
8 391	7 819	305990	Sanierungsbeiträge PK AG1.45/AN0.95%	13 896		- 6 077	78
15 913	14 827	305991	Sanierungsbeiträge PK AG 2.75%	26 353		- 11 526	78
20 000	-	306900	Übrige Arbeitgeberleistungen	-		-	-
760	9 996	309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	30 000		- 20 004	200
22 735	-	309100	Personalwerbung	-		-	-
9 768	17 000	309900	Übriger Personalaufwand	17 000		-	-
-	996	310000	Büromaterial	1 000		- 4	0
1 850	2 004	310200	Drucksachen, Publikationen	2 000		4	0
2 733	3 996	310300	Fachliteratur, Zeitschriften	4 000		- 4	0
-	996	311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1 000		- 4	0
252	2 004	311300	Anschaffung Hardware	2 000		4	0
23 472	5 004	313000	Dienstleistungen Dritter	25 000		- 19 996	400
2 142	3 996	313010	Telefongebühren	4 000		- 4	0
704	996	313011	Porti, Postcheck- + Bankgebühren	1 000		- 4	0
4 175	3 504	313014	Mitgliedsschaftsbeiträge	3 500		4	0
18 592	10 000	313200	Honorare ext. Berater, Gutachter, Fachexperten etc	10 000		-	-
-	996	315000	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1 000		- 4	0
-	2 004	315300	Informatik-Unterhalt (Hardware)	2 000		4	0
209	996	317000	Reisekosten und Spesen	1 000		- 4	0
120	1 600	390042	ELW: Schul-, Büromat., Drucksachen, Frankaturen	100		1 500	94
10 032	10 032	391030	Interne Verrechnung von Dienstleistungen PG extern	10 032		-	-
202	108	391031	Telekommunikation	263		- 155	144
44 421	44 300	391033	Informatikdienstleistungen	74 328		- 30 028	68
505	-	391072	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	-		-	-
67	500	391074	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	500		-	-
96 599	95 700	392070	Verr.: Pacht, Mieten, Benützungskosten (PG extern)	169 400		- 73 700	77
208	-	424010	Allg. Benützungsgebühren Klasse 1		624	624	.

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020	Budget 2020	Abweichung gegenüber Vorjahr	
				Aufwand CHF	Ertrag CHF	CHF	%
<b>Schule und Sport</b>							
860 296	976 707		Aufwand	944 614		32 093	3
1 648	–		Ertrag		–	–	–
858 648	976 707		Ergebnis vor Umlagen auf die Produktgruppen	944 614		32 093	3
469 432	579 795	301000	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	548 700		31 095	5
7 673	–	301096	Veränderung Rückstellungen Mehrleistungen Personal	–		–	–
29 132	35 947	305000	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34 072		1 875	5
73 299	90 820	305200	AG-Beiträge an Pensionskassen	80 631		10 189	11
2 871	3 586	305300	AG-Beiträge an Unfallversicherung	3 377		209	6
5 632	6 943	305400	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6 584		359	5
768	–	305983	Übrige AG-Beiträge - Personalkostenabgrenzung	–		–	–
5 388	6 704	305990	Sanierungsbeiträge PK AG1.45/AN0.95%	6 265		439	7
10 219	12 717	305991	Sanierungsbeiträge PK AG 2.75%	11 883		834	7
2 584	7 000	309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	7 000		–	–
2 095	200	309100	Personalwerbung	200		–	–
12 313	10 000	309900	Übriger Personalaufwand	10 000		–	–
918	2 000	310000	Büromaterial	1 000		1 000	50
30	–	310200	Drucksachen, Publikationen	–		–	–
2 464	2 000	310300	Fachliteratur, Zeitschriften	2 000		–	–
323	–	310900	Übriger Material- und Warenaufwand	–		–	–
191	–	312000	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	–		–	–
987	1 100	313010	Telefongebühren	1 100		–	–
19 667	8 000	313011	Porti, Postcheck- + Bankgebühren	12 000		- 4 000	50
3 577	1 200	313014	Mitgliedsschaftsbeiträge	1 200		–	–
19 291	11 000	313020	div. DL Dritter Kategorie 1	11 000		–	–
4 750	10 400	313200	Honorare ext. Berater, Gutachter, Fachexperten etc	10 400		–	–
822	–	316000	Miete und Pacht Liegenschaften	–		–	–
89	2 500	317000	Reisekosten und Spesen	1 500		1 000	40
600	–	363500	Beiträge an private Unternehmungen	–		–	–
–	7 000	363700	Beiträge an private Haushalte	7 000		–	–
5 716	500	390042	ELW: Schul-, Büromat., Drucksachen, Frankaturen	5 700		- 5 200	*
2 479	2 479	391030	Interne Verrechnung von Dienstleistungen PG extern	2 483		- 4	0
242	159	391031	Telekommunikation	216		- 57	36
32 832	33 157	391033	Informatikdienstleistungen	36 603		- 3 446	10
314	–	391070	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	–		–	–
724	–	391072	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	–		–	–
142 875	141 500	392070	Verr.: Pacht, Mieten, Benützungskosten (PG extern)	143 700		- 2 200	2
200	–	424030	Dienstleistungen für Dritte Klasse 1	–		–	–
1 448	–	447004	Parkplätze VV (MWST)	–		–	–

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020	Budget 2020	Abweichung gegenüber Vorjahr	
				Aufwand CHF	Ertrag CHF	CHF	%
<b>Soziales</b>							
2 069 146	2 103 983		Aufwand	2 219 088		- 115 105	5
138 284	130 500		Ertrag		133 700	3 200	2
1 930 862	1 973 483		Ergebnis vor Umlagen auf die Produktgruppen	2 085 388		- 111 905	6
1 644 464	1 569 620	301000	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1 747 875		- 178 255	11
- 24 283	-	301096	Veränderung Rückstellungen Mehrleistungen Personal	-		-	-
100 949	97 633	305000	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	108 116		- 10 483	11
208 651	226 432	305200	AG-Beiträge an Pensionskassen	246 098		- 19 666	9
10 163	9 850	305300	AG-Beiträge an Unfallversicherung	10 918		- 1 068	11
19 613	18 837	305400	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	20 856		- 2 019	11
- 2 699	-	305983	Übrige AG-Beiträge - Personalkostenabgrenzung	-		-	-
17 130	17 546	305990	Sanierungsbeiträge PK AG1.45/AN0.95%	19 361		- 1 815	10
32 488	33 277	305991	Sanierungsbeiträge PK AG 2.75%	36 724		- 3 447	10
12 402	12 352	306400	Überbrückungsrenten	3 088		9 264	75
12 344	14 400	309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	17 400		- 3 000	21
3 655	6 000	309100	Personalwerbung	6 000		-	-
29 424	26 400	309900	Übriger Personalaufwand	32 400		- 6 000	23
3 219	1 200	310000	Büromaterial	3 000		- 1 800	150
7 246	4 200	310200	Drucksachen, Publikationen	7 200		- 3 000	71
2 246	7 200	310300	Fachliteratur, Zeitschriften	4 800		2 400	33
-	10 800	311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4 800		6 000	56
797	1 200	311300	Anschaffung Hardware	1 200		-	-
2 490	4 800	313000	Dienstleistungen Dritter	4 800		-	-
1 992	2 400	313010	Telefongebühren	2 400		-	-
640	600	313011	Porti, Postcheck- + Bankgebühren	900		- 300	50
22 136	27 000	313014	Mitgliedschaftsbeiträge	27 000		-	-
10 546	31 200	313020	div. DL Dritter Kategorie 1	17 400		13 800	44
63 626	54 000	313200	Honorare ext. Berater, Gutachter, Fachexperten etc	63 000		- 9 000	17
301	-	315300	Informatik-Unterhalt (Hardware)	-		-	-
494	600	315800	Unterhalt immaterielle Anlagen	600		-	-
1 636	2 400	316211	Miete Hard- und Software	2 400		-	-
-	6 000	316900	Übrige Mieten und Benützungskosten	2 400		3 600	60
10 973	8 400	317000	Reisekosten und Spesen	13 200		- 4 800	57
2 005	3 600	317001	Andere Spesenvergütungen	3 000		600	17
2 918	1 800	390042	ELW: Schul-, Büromat., Drucksachen, Frankaturen	3 000		- 1 200	67
3 348	-	390072	Verrechnung Material/Waren (PG extern)	-		-	-
14 965	14 965	391030	Interne Verrechnung von Dienstleistungen PG extern	14 965		-	-
2 561	2 455	391031	Telekommunikation	3 299		- 844	34
86 097	102 300	391033	Informatikdienstleistungen	102 916		- 616	1
4 119	-	391072	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	-		-	-
2 300	-	391075	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	-		-	-
1 500	-	391076	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	-		-	-
145 190	143 100	392070	Verr.: Pacht, Mieten, Benützungskosten (PG extern)	145 400		- 2 300	2
300	-	392071	Verr.: Pacht, Mieten, Benützungskosten (PG extern)	-		-	-
- 388 799	- 358 583	399085	Umlage PG extern I	- 457 428		98 845	28
1 600	-	424000	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-		-	-
10 000	81 750	424030	Dienstleistungen für Dritte Klasse 1	-	70 500	- 11 250	14
142 934	60 000	424031	Dienstleistungen für Dritte Klasse 2	-	79 450	19 450	32
90 700	100 700	491070	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	-	100 700	-	-
- 106 950	- 111 950	499085	Umlage PG extern I	-	- 116 950	- 5 000	4

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget	Budget	Abweichung	
				2020 Aufwand CHF	2020 Ertrag CHF	gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Technische Betriebe</b>							
793 459	927 157		Aufwand	1 024 174		- 97 017	10
1 010	-		Ertrag		1 000	1 000	.
792 449	927 157		Ergebnis vor Umlagen auf die Produktgruppen	1 023 174		- 96 017	10
524 678	591 300	301000	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	642 700		- 51 400	9
- 20 634	-	301095	Erstattung: Lohn Verwaltungs-, Betriebspersonal	-		-	-
- 8 306	-	301096	Veränderung Rückstellungen Mehrleistungen Personal	-		-	-
32 597	36 700	305000	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	39 900		- 3 200	9
76 452	86 400	305200	AG-Beiträge an Pensionskassen	96 200		- 9 800	11
8 410	10 000	305300	AG-Beiträge an Unfallversicherung	9 000		1 000	10
6 299	7 100	305400	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7 700		- 600	8
- 831	-	305983	Übrige AG-Beiträge - Personalkostenabgrenzung	-		-	-
6 271	6 900	305990	Sanierungsbeiträge PK AG1.45/AN0.95%	7 500		- 600	9
11 895	13 000	305991	Sanierungsbeiträge PK AG 2.75%	14 200		- 1 200	9
195	3 600	309000	Aus- und Weiterbildung des Personals	4 000		- 400	11
1 117	3 000	309900	Übriger Personalaufwand	3 000		-	-
119	200	310000	Büromaterial	200		-	-
436	-	310200	Drucksachen, Publikationen	500		- 500	.
351	500	310300	Fachliteratur, Zeitschriften	500		-	-
-	500	311000	Anschaffung Büromöbel und -geräte	500		-	-
645	-	311300	Anschaffung Hardware	-		-	-
791	1 500	313010	Telefongebühren	1 500		-	-
622	1 000	313011	Porti, Postcheck- + Bankgebühren	1 000		-	-
-	400	313014	Mitgliedschaftsbeiträge	-		400	100
15 554	30 000	313020	div. DL Dritter Kategorie 1	55 000		- 25 000	83
1 599	1 000	317000	Reisekosten und Spesen	2 000		- 1 000	100
245	1 200	390042	ELW: Schul-, Büromat., Drucksachen, Frankaturen	200		1 000	83
2 881	2 881	391030	Interne Verrechnung von Dienstleistungen PG extern	2 881		-	-
206	244	391031	Telekommunikation	115		129	53
27 295	26 432	391033	Informatikdienstleistungen	30 678		- 4 246	16
575	-	391070	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	-		-	-
-	300	391074	Verrechnungen Dienstleistungen (PG extern)	300		-	-
103 998	103 000	392070	Verr.: Pacht, Mieten, Benützungskosten (PG extern)	104 600		- 1 600	2
1 010	-	426000	Rückerstattungen Dritter		1 000	1 000	.

## Anhang

## Beiträge an Dritte

Inst. / Kto.	Bezeichnung	Rechnung		Budget		Budget		Abw. von Vorjahr		Empfänger	Beschlussorgan	Beschlussdatum	Beitragsdauer
		2018	CHF	2019	CHF	2020	CHF	CHF	%				
<b>100000</b>	<b>Departement Kulturelles u. Dienste (V)</b>	<b>11 153 098</b>		<b>13 218 250</b>		<b>16 048 750</b>		<b>-2 830 500</b>	<b>-21</b>				
<b>142000</b>	<b>Stadtentwicklung (PG)</b>	<b>775 301</b>		<b>871 260</b>		<b>878 260</b>		<b>-7 000</b>	<b>-1</b>				
363600	Integrationskredit	262 405		270 000		270 000				Diverse Projektträgerschaften von Integrationsprojekten			gemäss Budget
363600	Beiträge für Quartierkultur	172 724		165 000		167 400		-2 400	-1	Quartierträgerschaften			gemäss Budget
363600	Beiträge für Quartierzeitungen	45 700		56 000		59 400		-3 400	-6	Quartierträgerschaften			gemäss Budget
363600	Beiträge für Ludotheken	60 400		61 000		58 200		2 800	5	Vereine Ludotheken			Gemäss Budget
363600	Quartiervorstellungen Theater Kanton Zürich	18 000		22 000		10 000		12 000	55	Theater Kanton Zürich			Gemäss Budget
363600	Fundierungsphase "Expo der Städte" (einmalig)	38 258		38 260		58 260		-20 000	-52	Verein "Nexpo - die neue Expo"	GGR	02.12.2019	2019
363600	Lancierung Marke	90 000		250 000		200 000		50 000	20	House of Winterthur			gemäss Budget 2018 - 2020
363600	Projekt "Paradise Töss. Ein Stadtteil macht gemeinsame Sache" im Rahmen Programm Citoyenneté	15 000								Arbeitsgruppe Integration der Tösslobby	Stadtrat	09.05.2018	einmalig 2018
363600	Finanzielle Überbrückungshilfe zur Aufrechterhaltung des Vermietungsbetriebs Kongress- und Kirchgemeindehaus Liebestrasse	70 000								Evangelisch-reformierte Kirchgemeinde Winterthur-Stadt	Stadtrat	11.04.2018	einmalig
363600	Beiträge für Circolino Pipistrello			3 000				3 000	100	Circolino Pipistrello	Budget	26.04.2018	2018 - 2021
363600	Berufsbildungskongress					50 000		-50 000	100	House of Winterthur			gemäss Budget (IAPF) 2018-2022
363700	Freiwillige wirtschaftliche Hilfe an Ausländer	2 814		6 000		5 000		1 000	17	fremdsprachige AusländerInnen			gemäss Budget
<b>152000</b>	<b>Theater Winterthur (PG)</b>	<b>169 884</b>		<b>87 500</b>		<b>87 500</b>		<b>87 500</b>	<b>100</b>				
363600	Mieterreduktion auf die Theatermiete	75 284		50 000				50 000	100	Gemeinnützige Winterthurer Organisationen			gemäss Budget
363600	Erlass Theatermiete	94 600		37 500				37 500	100	Winterthurer gemeinnützige Veranstalter, die regelmässig ein wichtiges lokales Kulturbedürfnis abdecken			gemäss Budget
<b>157000</b>	<b>Subventionsverträge und Beiträge an Dritte (PG)</b>	<b>10 183 299</b>		<b>12 239 490</b>		<b>15 147 490</b>		<b>-2 908 000</b>	<b>-24</b>				
363600	Kunstmuseum	1 120 000		1 120 000		1 120 000				Kunstverein Winterthur (Kunstmuseum)	Volk	27.02.2005	unbefristet
363600	Kunsthalle Winterthur	27 000		27 000		27 000				Verein Kunsthalle Winterthur	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Projekt museum schaffen (ehemals Museum Lindengut)	140 000		140 000		140 000				Historischer Verein Winterthur	GGR	27.06.2016	31.12.2020

## Anhang

## Beiträge an Dritte

Inst. / Kto.	Bezeichnung	Rechnung		Budget		Budget		Abw. von Vorjahr		Empfänger	Beschlussorgan	Beschlussdatum	Beitragsdauer
		2018	CHF	2019	CHF	2020	CHF	CHF	%				
363600	Technorama	779 978		829 978		829 978				Stiftung Technorama	Volk	27.02.2005	unbefristet
363600	Fotomuseum Winterthur	460 000		460 000		460 000				Stiftung Fotomuseum Winterthur	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Fotostiftung Schweiz	110 000		110 000		110 000				Fotostiftung Schweiz	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Orchester Musikkollegium	4 850 812		5 000 812		5 000 812				Musikkollegium Winterthur	Volk	27.02.2005	unbefristet
363600	Winterthurer Musikfestwochen	200 000		200 000		200 000				Verein Winterthurer Musikfestwochen	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Musikgesellschaften	200 000		200 000		200 000				Musikverband der Stadt Winterthur	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Verein OnThur	375 000		375 000		375 000				Verein onThur	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Sommertheater	225 000		225 000		225 000				Sommertheater Winterthur AG	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Figurentheater	90 000		90 000		90 000				Trägerverein Winterthurer Marionettentheater	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Kellertheater	190 000		190 000		190 000				Verein Vereinigung für das Kellertheater	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Theater am Gleis	265 000		265 000		265 000				Verein Theater am Gleis	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Theater für den Kanton Zürich	88 456		90 000		80 000	10 000	11		Theater für den Kanton Zürich	GGR	08.11.1971	unbefristet
363600	tanzinwinterthur	67 000		67 000		67 000				Verein tanzinwinterthur	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Kino Cameo (ehemals Filmfoyer)	100 000		100 000		100 000				Verein Filmfoyer Winterthur	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Internationale Kurzfilmtage	180 000		180 000		180 000				Verein Internationale Kurzfilmtage Winterthur	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Astronomische Gesellschaft Winterthur	30 000		30 000		30 000				Verein Astronomische Gesellschaft Winterthur	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Theater Katerland/bravebühne	63 000		63 000		63 000				Theater Katerland/bravebühne	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Oxyd	25 000		25 000		25 000				Verein Oxyd Kunsträume	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Esse Musicbar	25 000		25 000		25 000				Jazz-Verein ESSE Winterthur	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Ensemble Theater am Gleis	35 000		35 000		35 000				Verein Ensemble Theater am Gleis	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Winterthurer Jahrbuch	50 000		50 000		50 000				Gesellschaft Winterthurer Jahrbuch	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Villa Sträuli	25 000		25 000		25 000				Villa Sträuli (Stiftung Sulzberg)	GGR	27.06.2016	31.12.2020
363600	Theater Winterthur			1 771 000		4 276 000	-2 505 000	-141		Theater Winterthur	Budget	06.06.2018	unbefristet
363600	Afropfingsten			50 000		50 000				Verein Afropfingsten	Budget	06.06.2018	2022
363600	Theaterfrühling - augenauf!					220 000	-220 000	100		Verein Theaterfrühling - augenauf!			31.12.2020
363700	Kulturpreise der Stadt Winterthur	22 000		22 000		22 000				Kulturschaffende			gemäss Budget

## Anhang

## Beiträge an Dritte

Inst. / Kto.	Bezeichnung	Rechnung		Budget		Budget		Abw. von Vorjahr		Empfänger	Beschlussorgan	Beschlussdatum	Beitragsdauer
		2018	CHF	2019	CHF	2020	CHF	CHF	%				
363700	Projektbezogene Beiträge	440 053		473 700		486 700		-13 000	-3	Kulturschaffende			gemäss Budget
363700	Standortbeitrag zu Lotteriefondsgesuch					180 000		-180 000	100	noch offen			einmalig
<b>192000</b>	<b>Departementssekretariat</b>	<b>24 614</b>		<b>20 000</b>		<b>23 000</b>		<b>-3 000</b>	<b>-15</b>				
363600	Diverse Beiträge	19 114		15 000		23 000		-8 000	-53	Diverse Beitragsempfänger			gemäss Budget
363600	Beitrag Verein Architekturpreis			5 000				5 000	100	Verein Architekturpreis Region Winterthur			wiederkehrend
363700	Diverse Beiträge	5 500											
<b>200000</b>	<b>Departement Finanzen (V)</b>	<b>3 647 636</b>		<b>3 528 000</b>		<b>2 178 000</b>		<b>1 350 000</b>	<b>38</b>				
<b>263000</b>	<b>Städtische Allgemekosten/Erlöse (PG)</b>	<b>3 647 636</b>		<b>3 528 000</b>		<b>2 178 000</b>		<b>1 350 000</b>	<b>38</b>				
363100	Ärztlicher Notfalldienst	235 248		250 000				250 000	100	Notfalldienst			unbestimmt
363600	Beiträge aus Fonds aus privaten Geldern	918 371		2 000 000		2 000 000				diverse			unbestimmt
363600	Albanifest	50 000		50 000		50 000				Albanifestkomitee	GGR	18.09.2017	
363600	Stadtfeste	27 500		20 000		20 000				diverse			gemäss Budget
363600	Winti jodelt 2019	50 000		100 000				100 000	100	Verein «Winti jodelt 2019»	Stadtrat	20.12.2017	einmalig
363700	Beiträge an Förderprogramm Energie	2 258 517		1 000 000				1 000 000	100	Private Haushalte	Stadtrat	23.10.2013	unbefristet - SR 13.1171-1
363800	Entwicklungs- und Katastrophenhilfe im Ausland	108 000		108 000		108 000				Diverse Hilfsorganisationen in verschiedenen Ländern			gemäss Budget
<b>300000</b>	<b>Departement Bau (V)</b>	<b>184 246</b>		<b>203 000</b>		<b>173 000</b>		<b>30 000</b>	<b>15</b>				
<b>322000</b>	<b>Tiefbau (PG)</b>	<b>23 080</b>		<b>28 500</b>		<b>28 500</b>							
363500	Unterhaltsbeitrag für überk. und komm. Strassen	1 088								Gemeinnützige Wohnbaugenossenschaft, Im Oberen Gern			Jährlich wiederkehrend
363500	Unterhaltsbeitrag für überk. und komm. Strassen	720								Weber und Schweizer Treuhand, Überbauung Zelgli			Jährlich wiederkehrend
363500	Unterhaltsbeitrag für überk. und komm. Strassen	2 672								Wincasa/Axa, Hegistrasse 35d			Jährlich wiederkehrend
363500	Beitrag infolge Dienstbarkeitsvertrag, Im Oberen Gern	870		900		900				SIMO Immobilien GmbH			Jährlich wiederkehrend
363500	Beitrag infolge Fusswegrecht Grüzefeldstr. bis Rudolf-Diesel-Str.	539		600		600				Hasler & Co. AG			Jährlich wiederkehrend
363500	Jährlicher Unterhaltsbeitrag an Servitutsfläche	3 604		3 700		3 700				Sturzenegger Immobilien AG, Zürich			Jährlich wiederkehrend

## Anhang

## Beiträge an Dritte

Inst. / Kto.	Bezeichnung	Rechnung		Budget		Budget		Abw. von Vorjahr		Empfänger	Beschlussorgan	Beschlussdatum	Beitragsdauer
		2018	CHF	2019	CHF	2020	CHF	CHF	%				
363600	Unterhaltsbeitrag für überk. und komm. Strassen			1 000		1 000				Flurgenossenschaft Elsau-Ricketwil			Jährlich wiederkehrend
363600	Unterhaltsbeitrag für überk. und komm. Strassen	629		1 950		1 950				Holzcorporation Oberwinterthur			Jährlich wiederkehrend
363600	Unterhaltsbeitrag für überk. und komm. Strassen			650		650				Flurgenossenschaft Seen			Jährlich wiederkehrend
363600	Unterhaltsbeitrag für überk. und komm. Strassen	3 384		2 100		2 100				Waldweggenossenschaft Seen			Jährlich wiederkehrend
363600	Unterhaltsbeitrag für überk. und komm. Strassen	7 646		5 150		5 150				Unterhaltsgenossenschaft Hegi-Reutlingen-Stadel			Jährlich wiederkehrend
363600	Unterhaltsbeitrag für überk. und komm. Strassen	1 390		350		350				Unterhaltsgenossenschaft Wülflingen-Töss			Jährlich wiederkehrend
363600	Beitrag für den Unterhalt von überk. und komm. Strassen	338		200		200				Holzcorporation Hegi			Jährlich wiederkehrend
363600	Beitrag infolge Dienstbarkeitsvertrag, Fusswegrecht	200		200		200				Veronika Palazzolo, Linsentalstr. 48, 8482 Sennhof			Jährlich wiederkehrend
363600	Unterhaltsbeitrag öffentlicher Fussweg			5 200		5 200				Stockwerkeigentümerge- Wohnpark Hintermühle			Jährlich wiederkehrend
363600	Unterhaltsbeitrag für überk. und komm. Strassen			1 100		1 100				Gemeinnützige Wohnbaugenossenschaft, Im Oberen Gern			Jährlich wiederkehrend
363600	Unterhaltsbeitrag für überk. und komm. Strassen			5 400		5 400				Stockwerkeigentümerge- Hegistr.			Jährlich wiederkehrend
<b>328000</b>	<b>Entsorgung (PG)</b>	<b>4 500</b>		<b>4 500</b>		<b>4 500</b>							
363600	Beitrag für die Benutzung der Entwässerungsleitungen	4 500		4 500		4 500				Flurgenossenschaft Wülflingen			Jährlich wiederkehrend
<b>360000</b>	<b>Städtebau (PG)</b>	<b>156 666</b>		<b>170 000</b>		<b>140 000</b>		<b>30 000</b>	<b>18</b>				
363200	Raum- und Verkehrsplanung	120 213		165 000		135 000		30 000	18	Regionalplanung Winterthur und Umgebung, Verband			Unbefristet, jährlich (gem. Art. 36 ff der Verbandsordnung, RWU)
363500	Beiträge an private Institutionen			5 000				5 000	100	Stiftung Forschung Planungswettbewerbe			Einmalig
363500	Projekt Farbkultur in Winterthur	20 000								Haus der Farbe, Fachschule für Gestaltung in Handwerk und Architektur, Zürich			Einmalig
363500	Unterstützungsbeitrag Spezialausgabe Hochparterre	2 693								Hochparterre AG, Zürich			Einmalig
363600	Studie "Zukunft der öffentlichen Räume in den Städten"	3 760								Gottlieb Duttweiler Instituts, Rüschlikon			Einmalig

## Anhang

## Beiträge an Dritte

Inst. / Kto.	Bezeichnung	Rechnung		Budget		Budget		Abw. von Vorjahr		Empfänger	Beschlussorgan	Beschlussdatum	Beitragsdauer
		2018	CHF	2019	CHF	2020	CHF	CHF	%				
363600	Architektur Tag Winterthur 2018		5 000							Schweizerische Ingenieur- und Architektenverein, Sektion Winterthur			Einmalig
363600	Beitrag Architekturpreis Region Winterthur		5 000			5 000		-5 000	100	Verein Architekturpreis Region Winterthur			Jährlich wiederkehrend
<b>400000</b>	<b>Departement Sicherheit und Umwelt (V)</b>		<b>121 095</b>		<b>127 000</b>	<b>377 000</b>		<b>-250 000</b>	<b>-197</b>				
<b>424000</b>	<b>Stadtpolizei (PG)</b>		<b>3 450</b>										
363600	Beitrag an Samariterverein Wülflingen		500							Samariterverein Wülflingen	Stadtrat	30.10.1952	unbestimmt
363600	Beitrag an Samariterverein Seen		500							Samariterverein Seen	Stadtrat	30.10.1952	unbestimmt
363600	Beitrag an Samariterverein Oberwinterthur		500							Samariterverein Oberwinterthur	Stadtrat	30.10.1952	unbestimmt
363600	Beitrag an Wohnheim der Heilsarmee		500							Heilsarmee Winterthur			unbestimmt
363600	Beitrag an Samariterverein Winterthur-Stadt		500							Samariterverein Winterthur-Stadt	Stadtrat	30.10.1952	unbestimmt
363600	Beitrag an Militärsamariterverein Winterthur		350							Militärsamariterverein Winterthur	Stadtrat	30.10.1952	unbestimmt
363600	Beitrag Samaritervereinigung Winterthur		600							Samaritervereinigung Winterthur	Stadtrat	30.10.1952	unbestimmt
<b>470000</b>	<b>Schutz und Intervention Winterthur</b>		<b>110 570</b>		<b>115 000</b>	<b>365 000</b>		<b>-250 000</b>	<b>-217</b>				
363100	Beitrag an ärztlichen Notfalldienst, SR.19.336-1 vom 15.05.2019					250 000		-250 000	100	Kanton Zürich, Direktion für Gesundheit für den Betrieb der Triagestelle (Gesundheitsgesetz des Kantons Zürich § 17a)			unbefristet, gemäss Gesundheitsgesetz des Kantons Zürich § 17ff. (SR.19.336-1)
363200	Defizitbeitrag für Rettungsdienst		110 570		115 000	115 000				Verein IG Rettungsdienst			unbefristet (GGR-Nr. 2018.16)
<b>480000</b>	<b>Umwelt- und Gesundheitsschutz (PG)</b>		<b>7 075</b>		<b>12 000</b>	<b>12 000</b>							
363600	Preise Klimalandsgemeinde				10 000	10 000				Diverse Empfänger/innen			gemäss Budget
363600	Beitrag an Velobörse		2 000		2 000	2 000				Pro Velo Kanton Zürich			gemäss Budget
363600	Förderungsbeitrag Mehrweggeschirr Afro-Pfingsten 2018		5 000							Verein EINEWELT.CH			einmalig
363600	Mitgliedschaftsbeitrag falsch gebucht		75							Schweizerische Energie-Stiftung SES			
<b>500000</b>	<b>Departement Schule und Sport (V)</b>		<b>28 409 123</b>		<b>28 601 400</b>	<b>31 581 091</b>		<b>-2 979 691</b>	<b>-10</b>				
<b>511000</b>	<b>Departementssekretariat (V)</b>		<b>600</b>		<b>7 000</b>	<b>7 000</b>							
363500	Beiträge an private Institutionen		600		7 000	7 000				Diverse Institutionen			gemäss Budget
<b>514000</b>	<b>Volksschule (PG)</b>		<b>9 311 144</b>		<b>9 577 300</b>	<b>9 660 000</b>		<b>-82 700</b>	<b>-1</b>				

## Anhang

## Beiträge an Dritte

Inst. / Kto.	Bezeichnung	Rechnung		Budget		Budget		Abw. von Vorjahr		Empfänger	Beschlussorgan	Beschlussdatum	Beitragsdauer
		2018	CHF	2019	CHF	2020	CHF	CHF	%				
363100	Beiträge an private Institutionen	1 947 260		1 970 000		2 170 000		-200 000	-10	Konservatorium	RR	29.09.1998	unbefristet
363100	Betriebsbeiträge an kantonale Institutionen	2 471 600		2 810 300		2 630 000		180 300	6	Mittelschul- und Berufsbildungsamt Kanton Zürich; Untergymnasium	Kant. Verordnung	24.03.2003	unbefristet
363100	Betriebsbeiträge an kantonale Institutionen	994 000		1 050 000		1 050 000				Kanton Zürich für Berufsberatung und BIZ	Kant. Verordnung	14.06.1981	unbefristet
363200	Betriebsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1 270 671		1 325 000		1 325 000				Jugendmusikschule	RR	29.09.1998	unbefristet
363200	Betriebsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1 095 140		1 120 000		1 125 000		-5 000	0	Jugendmusikschule / Musikalische Grundschule	Zentralschulpflege	26.03.2013	unbefristet
363500	Beiträge an private Institutionen	860 000		850 000		960 000		-110 000	-13	Musikschule Prova	GGR	09.07.2001	unbefristet
363500	Beiträge an private Institutionen	7 000		7 000		10 000		-3 000	-43	Diverse Institutionen, Waldschule			gemäss Budget
363500	Beiträge an private Institutionen	30 000		30 000		30 000				Pro Senectute Kanton Zürich, Beitrag an Koordinationsstelle "Generationen im Klassenzimmer" für Schulen in der Stadt Winterthur			gemäss Budget
363500	Beitrag an die private Trägerschaft Kunst- und Sportschule Winterthur	418 250		60 000		60 000				SBW Haus des Lernens AG SR.17.619-1	Zentralschulpflege	27.06.2017	2018-2021 1. Jahr 80 000.-, 2. Jahr 60 000.-, 3. Jahr 40 000.- und 4. Jahr 20 000.-.
363705	Beiträge an private Institutionen	34 270		40 000		40 000				Stadtjugendmusik	Stadtrat	11.06.2014	SR Entscheid für 2020 pendent
363705	Unterstützungsleistungen	111 102		150 000		155 000		-5 000	-3	Schulzahnärztlicher Dienst/Beiträge an Eltern	GGR	24.10.1994	unbefristet
363705	Unterstützungsleistungen	71 851		165 000		105 000		60 000	36	Schulzahnärztlicher Dienst/Beiträge an Eltern	GGR	24.10.1994	unbefristet
<b>534000</b>	<b>Sonderschulung (PG)</b>	<b>7 773 735</b>		<b>8 047 100</b>		<b>7 704 091</b>		<b>343 009</b>	<b>4</b>				
363500	Beiträge an private Institutionen	7 773 735		8 047 100		7 704 091		343 009	4	Schulgelder an Sonderschulen und Heime	Kant. Verordnung	07.02.2005	unbefristet
<b>576000</b>	<b>Familie und Betreuung (PG)</b>	<b>10 417 760</b>		<b>10 140 000</b>		<b>13 380 000</b>		<b>-3 240 000</b>	<b>-32</b>				
363100	Kantonale Krippenaufsicht	53 370		70 000				70 000	100	Amt für Jugend und Berufsberatung	Stadtrat	18.09.2013	jährlich SR 13.1009-1. Entfällt ab 2020 aufgrund der Kommunalisierung der Aufsicht.
363500	Beiträge an private Institutionen	20 000		20 000		20 000				Verein Volkshochschule Winterthur + Umgebung			gemäss Budget

## Anhang

## Beiträge an Dritte

Inst. / Kto.	Bezeichnung	Rechnung		Budget		Budget		Abw. von Vorjahr		Empfänger	Beschlussorgan	Beschlussdatum	Beitragsdauer
		2018	CHF	2019	CHF	2020	CHF	CHF	%				
363500	Beiträge an private Institutionen	350 000		360 000		670 000		-310 000	-86	Diverse Institutionen für Frühförderung	GGR	16.09.2013	300'000 unbefristet, jährlich wiederkehrender Beitrag GGR 2013-049; 70'000 Familienzentrum GGR Nr, 2017.132 befristet bis 2021; Erhöhung um 300'000 GGR Antrag pendent
363500	Beitrag an private Trägerschaft für Deutschkurse	169 746		190 000		190 000				Stiftung ECAP	Stadtrat	20.04.2016	Leistungsvereinbarung auf 4 Jahre bis 2020 mit Option auf 2x1 Jahr Verlängerung
363600	Beiträge an private Unternehmungen ohne Erwerbszweck	9 824 644		9 500 000		12 500 000		-3 000 000	-32	Private Betreuungseinrichtungen	Volk	23.09.2001	Basis Kita-Verordnung, Kita-Reglement, unbefristet
<b>591000</b>	<b>Sportamt (V)</b>	<b>905 884</b>		<b>830 000</b>		<b>830 000</b>							
363500	Beiträge an private Institutionen	460 000		460 000		460 000				Quartierbäder			unbefristet (GGR-Nr. 2018.16)
363500	Beiträge an private Institutionen	420 884		345 000		345 000				Sportförderung			gemäss Budget
363500	Beiträge an private Institutionen	25 000		25 000		25 000				Pfadi Winterthur Handball	Stadtrat	21.06.2017	SR.16.1101-3 2017-2020
<b>600000</b>	<b>Departement Soziales (V)</b>	<b>296 725 042</b>		<b>337 589 154</b>		<b>317 546 183</b>		<b>20 042 971</b>	<b>6</b>				
<b>628000</b>	<b>Individuelle Unterstützung (PG)</b>	<b>249 394 207</b>		<b>289 939 599</b>		<b>265 118 482</b>		<b>24 821 117</b>	<b>9</b>				
363500	Beiträge an private Institutionen	10 437								Programmkosten Arbeitsintegration			
363500	Beiträge an private Institutionen	2 982 022		3 300 000		3 150 000		150 000	5	Versorgertaxen an Sonderschulen und Heime (Übernahme Kostenanteil vom DSS)	Kant. Verordnung	05.12.2007	unbefristet
363500	Heimplatzierungen (keine Sozialhilfe)	1 411 831								Versorgertaxen an Heime			unbefristet
363700	Beiträge an Private	603 177		900 000		900 000				AHV/IV-Nichterwerbstätigenbeiträge			Kt. EG zum AHV/IV Gesetz
363700	Alimentenbevorschussung	3 298 630		3 819 000		3 770 000		49 000	1	Eltern			Kt. Jugendhilfegesetz 14.06.81
363700	Beiträge an Private	117 772 167		127 973 775		121 451 222		6 522 553	5	Sozialhilfebezüger			Kt. Sozialhilfegesetz 14.06.81
363705	Unterstützungsleistungen	10 579 846		13 492 099		15 376 213		-1 884 114	-14	Fürsorgeabhängige Asylsuchende			Kt. Sozialhilfegesetz 14.06.81

## Anhang

## Beiträge an Dritte

Inst. / Kto.	Bezeichnung	Rechnung		Budget		Budget		Abw. von Vorjahr		Empfänger	Beschlussorgan	Beschlussdatum	Beitragsdauer
		2018	CHF	2019	CHF	2020	CHF	CHF	%				
363705	Prämienübernahme für Vorläufig Aufgenommene (Bezirk Andelfingen)	182 316		410 000				410 000	100	Prämienübernahme für Vorläufig Aufgenommene (Bezirk Andelfingen)			Kt. EG zum KVG 13.06.99
363710	Beiträge an Private	17 632 725		20 998 000		21 000 000		-2 000	0	Prämienübernahme für Sozialhilfebezüger			Kt. EG zum KVG 13.06.99
363711	Beiträge an Private	1 117 441		26 119 000		2 000 000		24 119 000	92	KK Prämienverbilligung ZL (EL-Bezüger)			Kt. EG zum KVG 13.06.99
363712	Beiträge an Private	1 210								KK Prämienverbilligung ZL (BH-Bezüger)			Kt. EG zum KVG 13.06.99
363720	Beiträge an Private	84 014 939		82 949 085		87 240 175		-4 291 090	-5	Ergänzungsleistungsbezüger			Bund: ELG 19.03.65
363724	Beiträge an Private	5 804 673		5 909 580		6 000 000		-90 420	-2	Beihilfebezüger			Kt. ZLG 07.02.71
363726	Beiträge an Private	3 982 793		4 069 060		4 230 872		-161 812	-4	Gemeindezuschussbezüger			städt. VO zum ZLG 21.06.04
<b>645000</b>	<b>Beiträge an Organisationen (PG)</b>	<b>47 330 835</b>		<b>47 649 555</b>		<b>52 427 701</b>		<b>-4 778 146</b>	<b>-10</b>				
363240	Gemeindebeiträge stationäre Langzeitpflege	14 965 119		14 167 699		15 489 145		-1 321 446	-9	Städtische Alterszentren	Kant. Gesetzgebung	27.09.2010	unbefristet
363245	Gemeindebeiträge stationäre Akut-/Übergangspflege	465 371		689 453		492 850		196 603	29	Städtische Alterszentren	Kant. Gesetzgebung	27.09.2010	unbefristet
363250	Gemeindebeiträge ambulante Pflegeleistungen	7 175 982		7 168 555		7 212 017		-43 462	-1	Städtische Spitex	Kant. Gesetzgebung	27.09.2010	unbefristet
363254	Gemeindebeiträge ambulante nicht-pflegerische Leistungen	1 908 381		2 279 913		2 267 669		12 244	1	Städtische Spitex	Kant. Gesetzgebung	27.09.2010	unbefristet
363255	Gemeindebeiträge ambulante Akut-/Übergangspflege	61 718								Städtische Spitex	Kant. Gesetzgebung	27.09.2010	unbefristet
363500	Pikettenschädigungen Hebammen	57 390		60 000		70 000		-10 000	-17	Diverse Hebammen			gemäss Budget
363540	Gemeindebeiträge stationäre Pflegeleistungen mit Leistungsvereinbarungen	4 431 955		3 731 350		4 656 212		-924 862	-25	Diverse Alters- und Pflegeheime	Kant. Gesetzgebung	27.09.2010	unbefristet
363543	Mehrkosten gemäss Pflegegesetz	22 761		150 000		150 000				Diverse Empfänger	Kant. Gesetzgebung	27.09.2010	unbefristet
363546	Gemeindebeiträge stationäre Langzeitpflege ohne Leistungsvereinbarungen	10 584 671		10 980 680		12 954 389		-1 973 709	-18	Diverse Alters- und Pflegeheime	Kant. Gesetzgebung	27.09.2010	unbefristet

## Anhang

## Beiträge an Dritte

Inst. / Kto.	Bezeichnung	Rechnung		Budget		Budget		Abw. von Vorjahr		Empfänger	Beschlussorgan	Beschlussdatum	Beitragsdauer
		2018	CHF	2019	CHF	2020	CHF	CHF	%				
363547	Gemeindebeiträge stationäre Akut-/Übergangspflege ohne Leistungsvereinbarung	17 764		50 000		50 000				Diverse Spitexorganisationen	Kant. Gesetzgebung	27.09.2010	unbefristet
363550	Gemeindebeiträge ambulante Pflegeleistungen mit Leistungsvereinbarungen	1 775 249		1 900 512		2 114 162		-213 650	-11	Diverse Spitexorganisationen	Kant. Gesetzgebung	27.09.2010	unbefristet
363555	Gemeindebeiträge ambulante Akut-/Übergangspflege mit Leistungsvereinbarung	255		10 000				10 000	100	Diverse Alters- und Pflegeheime	Kant. Gesetzgebung	27.09.2010	unbefristet
363556	Gemeindebeiträge ambulante Pflegeleistungen ohne Leistungsvereinbarungen	2 445 521		2 919 743		3 481 527		-561 784	-19	Diverse Spitexorganisationen	Kant. Gesetzgebung	27.09.2010	unbefristet
363557	Gemeindebeiträge ambulante Akut-/Übergangspflege ohne Leistungsvereinbarung			15 000		15 000				Diverse Spitexorganisationen	Kant. Gesetzgebung	27.09.2010	unbefristet
363600	Jugendhaus	400 000		402 100		400 000		2 100	1	Trägerverein Jugendhaus	Stadtrat	31.08.2011	2016-2019; Ermächtigung SR zur Verlängerung bis 2023 (GGR-Nr. 2015.82)
363600	Mobile Jugendarbeit	325 000		325 000		325 000				Verein Strassensozialarbeit	GGR	04.11.2013	2018-2021; Ermächtigung SR zur Verlängerung bis 2023 (GGR-Nr. 2017.84)
363600	Jugendkredit	337 188		360 050		380 050		-20 000	-6	Diverse Einrichtungen der offenen Jugendarbeit	GGR	30.11.2015	Sternen Seen, Töss, Wülflingen, 2016-2019; Ermächtigung SR zur Verlängerung bis 2023 (GGR-Nr. 2015.82)
363600	Läbesraum	675 000		675 000		765 000		-90 000	-13	Verein Läbesraum	GGR	17.06.2007	unbefristet (GGR-Nr. 2006.095)
363600	Mobile Sozialarbeit	135 000		135 000		135 000				Verein Strassensozialarbeit	GGR	18.09.2017	unbefristet (GGR-Nr. 2017.115)
363600	Frauenzentrale	80 000		80 000		80 000				Frauenzentrale	GGR	23.02.2004	unbefristet
363600	Selbsthilfe Zentrum	20 000		20 000		20 000				Selbsthilfe Zentrum Region Winterthur	GGR	16.03.2009	unbefristet
363600	Tele-Hilfe	18 000		18 000		18 000				Die dargebotene Hand Winterthur	Stadtrat	31.08.1994	unbefristet
363600	Mittagstisch	20 000		20 000		20 000				Verein Shalom			gemäss Budget
363600	Fachstelle für Schuldenfragen	29 465		23 000		29 000		-6 000	-26	Fachstelle für Schuldenfragen			gemäss Budget
363600	Beitrag an Private Institutionen	500		19 000		15 000		4 000	21	Verschiedene Empfänger			gemäss Budget
363600	Pro Senectute Sozialberatung	1 001 235		1 001 500		849 680		151 820	15	Pro Senectute	GGR	15.02.2006	unbefristet

## Anhang

## Beiträge an Dritte

Inst. / Kto.	Bezeichnung	Rechnung		Budget		Budget		Abw. von Vorjahr		Empfänger	Beschlussorgan	Beschlussdatum	Beitragsdauer
		2018	CHF	2019	CHF	2020	CHF	CHF	%				
363600	Pro Senectute Mahlzeitendienst	145 280		140 000		140 000				Pro Senectute	Budget	02.06.1991	unbefristet
363600	Zürcher Arbeitsgemeinschaft für Ligen und Heilstätten (ZALK)	25 000		53 000		53 000				Zürcher Arbeitsgemeinschaft für Ligen und Heilstätten (ZALK)	Budget	26.06.1966	unbefristet
363600	Benevol	40 000		40 000		40 000				Verein Freiwilligenagentur	GGR	15.04.2013	unbefristet (GGR-Nr. 2012.97)
363600	Treffpunkt Vogelsang			40 000		30 000	10 000	25		Unterstützungsverein Vogelsang	GGR	03.12.2018	2019/2020 (GGR-Nr. 2018.105)
363600	KulturLegi	20 000		20 000		20 000				Caritas			gemäss Budget
363600	Dachlade	10 000		10 000		10 000				Trägerverein Dachlade			gemäss Budget
363600	Pro Infirmis	52 030		60 000		60 000				Pro Infirmis	GGR	26.02.2018	2018-2021 (GGR-Nr. 2017-165)
363600	Jugendinformation Winterthur	80 000		80 000		80 000				Jugendinformation Winterthur	GGR	28.08.2017	2018-2021; Ermächtigung SR zur Verlängerung bis 2023 (GGR-Nr. 2017.83)
363600	Hilfe für Betagte	5 000		5 000		5 000				Unabhängige Beschwerdestelle für das Alter - UBA			gemäss Budget
<b>700000</b>	<b>Departement Technische Betriebe (V)</b>	<b>12 455 621</b>		<b>16 153 500</b>		<b>16 621 500</b>	<b>-468 000</b>	<b>-3</b>					
<b>710000</b>	<b>Stadtwerk (PG)</b>	<b>-67 000</b>											
363700	Beiträge an Dritte für Energiesparmassnahmen	-67 000								Diverse			1 Jahr, im Rahmen der jährlichen Budgetgenehmigung
<b>732000</b>	<b>FinöV Stadt (PG)</b>	<b>12 487 159</b>		<b>16 122 000</b>		<b>16 586 000</b>	<b>-464 000</b>	<b>-3</b>					
363100	Beitrag an Kostenunterdeckung des ZVV	12 487 159		16 122 000		13 286 000	2 836 000	18		Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)	RR	14.12.1988	12 Monate / gemäss Abrechnungen ZVV
363100	Gemeindebeitrag an Bahninfrastrukturfonds					3 300 000	-3 300 000	100		Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)	Kant. Gesetzgebung	30.10.2017	12 Monate / gemäss Abrechnungen ZVV
<b>770000</b>	<b>Stadtgrün Winterthur (PG)</b>	<b>35 462</b>		<b>31 500</b>		<b>35 500</b>	<b>-4 000</b>	<b>-13</b>					
363500	Budgetierung nur noch auf der KST 770215	10 275								Landwirte, Naturschutz-Vereine	Stadtrat	21.12.1994	unbefristet, jährlich wiederkehrend
363500	Beitrag Qualität und Vernetzung; Beiträge an private Institutionen: Pflegebeitrag Naturschutz-Organisationen; Beitrag Obsthochstämme, Wiesen und Hecken (KST 770215 Naturschutzplanung- u. Controlling; 770401 Siedlungsgrün )	11 833		18 000		20 000	-2 000	-11		Amt für Landschaft und Natur, Zürich	Stadtrat	22.12.2004	unbefristet, jährlich wiederkehrend

## Anhang

## Beiträge an Dritte

Inst. / Kto.	Bezeichnung	Rechnung		Budget		Budget		Abw. von Vorjahr		Empfänger	Beschlussorgan	Beschlussdatum	Beitragsdauer
		2018	CHF	2019	CHF	2020	CHF	CHF	%				
363600	Unterhaltsbeiträge an Waldweggenossenschaften, Flurgenossenschaften, an denen die Stadt beteiligt ist. (KST 770340 Strassen- und Wegunterhalt)	8 354		8 500		8 500				Unterhaltsgenossenschaften, Waldweggenossenschaften, Flurgenossenschaften, an denen die Stadt beteiligt ist.			Unbestimmt gemäss Statuten
363600	Spende an den Verein Wintiranger (KST 770301 Wald und Landschaft)	5 000		5 000		7 000		-2 000	-40	Verein Wintiranger			Die Spende / der Unterstützungsbeitrag wird je nach Bedarf an den Verein ausgerichtet.
<b>800000</b>	<b>Behörden und Stadtkanzlei</b>	<b>1 053 000</b>		<b>1 133 000</b>		<b>874 000</b>		<b>259 000</b>	<b>23</b>				
<b>810000</b>	<b>Stadtkanzlei</b>	<b>1 053 000</b>		<b>1 133 000</b>		<b>874 000</b>		<b>259 000</b>	<b>23</b>				
363600	Stiftung Winterthur - La Chaux-de-Fonds	14 000		15 000		14 000		1 000	7	Stiftung Winterthur - La Chaux-de-Fonds			gemäss Budget
363600	Beiträge an Wahlversand Parteien	79 000		158 000				158 000	100	Diverse Parteien	Stadtrat	21.10.2009	
363600	Beitrag an House of Winterthur	960 000		960 000		860 000		100 000	10	Verein House of Winterthur	Volk	21.05.2017	jährlich wiederkehrend

## Abschreibungen allgemeines Verwaltungsvermögen

Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Nr.	Bezeichnung	Budget 2020 Soll CHF	Budget 2020 Haben CHF	Abweichung gegenüber Vorjahr CHF	%
<b>Abschreibungen und Wertberichtigungen pro Aufgabenbereich gemäss Anlagenbuchhaltung</b>							
<b>Aufgabenbereich</b>							
7 160 496	8 275 042	F 0	Allgemeine Verwaltung	7 205 785		1 069 257	13
4 046 116	3 565 067	F 1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	2 773 888		791 178	22
17 187 515	18 764 359	F 2	Bildung	21 558 846		- 2 794 487	15
10 069 463	9 657 542	F 3	Kultur, Sport und Freizeit	9 998 256		- 340 714	4
86 918	58 127	F 4	Gesundheit	86 917		- 28 790	50
1 614 355	1 069 300	F 5	Soziale Sicherheit	1 231 108		- 161 809	15
4 986 376	5 254 798	F 6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	5 762 907		- 508 110	10
1 641 929	1 484 087	F 7	Umweltschutz und Raumordnung	1 584 250		- 100 164	7
11 890 206	1 754 460	F 8	Volkswirtschaft	395 795		1 358 665	77
-	-	F 9	Finanzen und Steuern	-		-	.
<b>58 683 373</b>	<b>49 882 781</b>		<b>Total</b>		<b>50 597 753</b>	<b>- 714 972</b>	<b>1</b>
<b>Zusammenfassung</b>							
46 235 134	49 511 781	33	Abschreibungen allgemeines Verwaltungsvermögen	50 178 732		- 666 951	1
-	-	364	Wertberichtigungen Darlehen	-		-	.
11 654 792	-	365	Wertberichtigungen Beteiligungen	-		-	.
793 447	371 000	366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	419 021		- 48 021	.
<b>58 683 373</b>	<b>49 882 781</b>		<b>Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen</b>		<b>50 597 753</b>	<b>- 714 972</b>	<b>1</b>

Kennzahlen	Richtwert	RE 2018	BU 2019	BU 2020	FAP 2021	FAP 2022	FAP 2023
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b> Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann. $\frac{\text{Selbstfinanzierung} \times 100}{\text{Nettoinvestitionen}}$	Richtwerte >100% ideal 80% - 100% gut bis vertretbar 50% - 80% problematisch <50% ungenügend	117%	47%	61%	55%	46%	50%
<b>Zinsbelastungsanteil</b> Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist. $\frac{\text{Nettozinsaufwand} \times 100}{\text{Laufender Ertrag}}$	0% - 4% gut 4% - 9% genügend >9% schlecht	1%	2%	1%	1%	1%	1%
<b>Nettoverschuldungsquotient</b> Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen. $\frac{\text{Nettoschuld I} \times 100}{\text{direkte Steuern der natürlichen und juristischen Personen}}$	< 100% gut 100%-150% genügend > 150% schlecht	262%	309%	314%	344%	369%	385%
<b>Nettoschuld I in Franken pro Einwohnerin und Einwohner</b> Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken. $\frac{\text{Nettoschuld I}}{\text{Einwohnerbestand}}$	<0 CHF Nettovermögen 1 - 1'000 CHF gering 1'001 - 2'500 CHF mittel 2'501 - 5'000 CHF hoch > 5'000 CHF sehr hoch	CHF 10'280	CHF 11'555	CHF 11'563	CHF 12'157	CHF 12'909	CHF 13'472